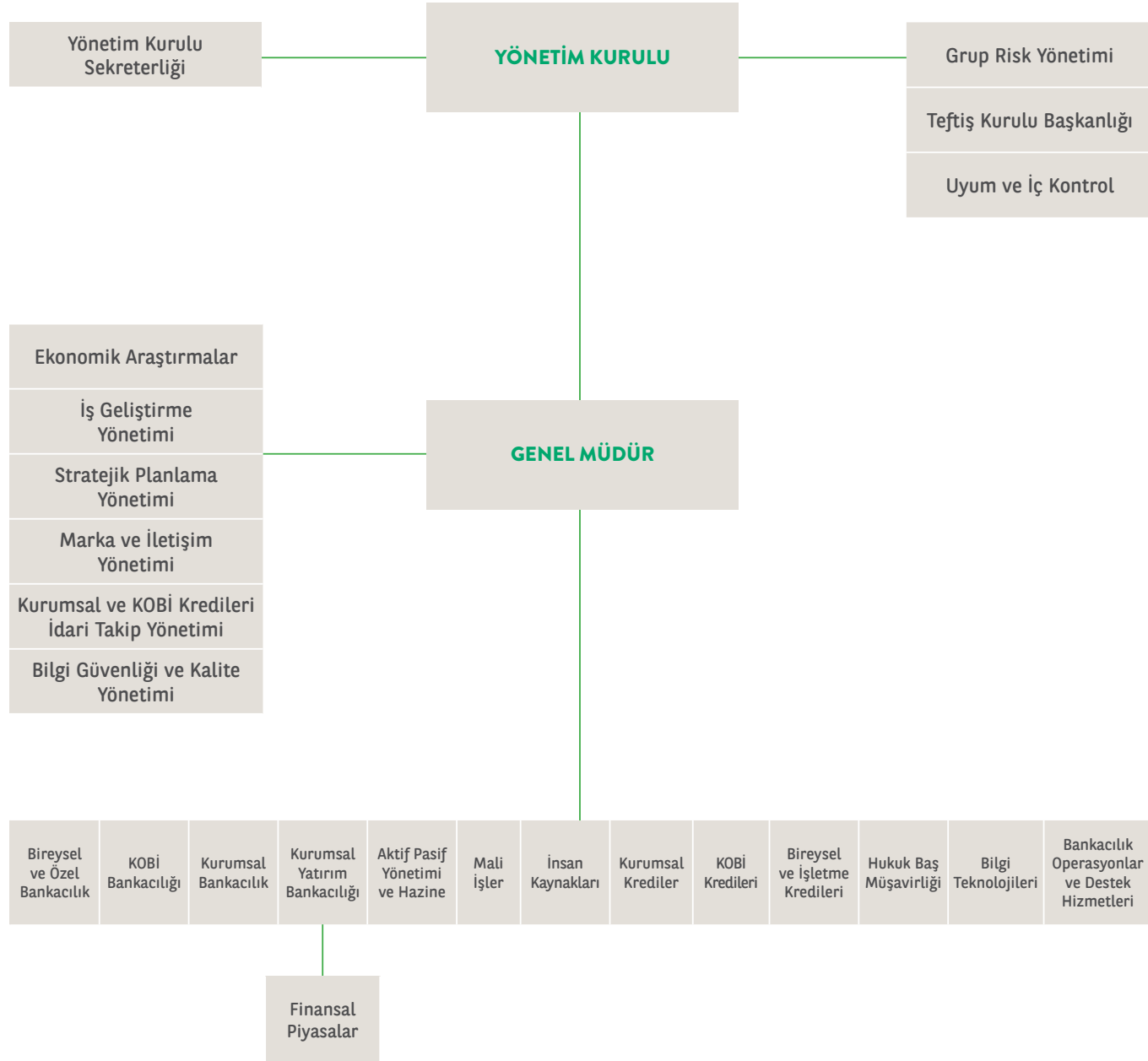


YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER

- 70 Genel Müdürlük Organizasyon Şeması
- 71 Yönetim Kurulu
- 82 TEB'de Faaliyet Gösteren Komiteler
- 86 Bankanın Dâhil Olduğu Risk Grubu ile Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler
- 87 Destek Hizmeti Alınan Faaliyetler ve Kuruluşlar
- 91 Performans ikramiyesi ve Satış Primleri
- 91 Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar
- 92 Özel ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
- 92 Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
- 92 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
- 92 İştirak Paylarında Meydana Gelen Değişikliklere İlişkin Açıklama
- 92 Hakim Şirketlere İlişkilere İlişkin Açıklama
- 93 TEB İnsan Kaynakları Grubu
- 99 Özet Yönetim Kurulu Raporu
- 101 Kâr Dağıtım Teklifi

YENİLİKÇİ VE DİNAMİK
YAPIMIZLA BÜYÜMEYİ
SÜRDÜRÜYORUZ

GENEL MÜDÜRLÜK ORGANİZASYON ŞEMASI



YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri

İsim	Görev
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Akın Akbaygil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ümit Leblebici	Genel Müdür ve Görevli Üye
Nicolas de Baudinet de Courcelles	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı
Ayşe Aşardağ	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkan Vekili
Yvan L.A.M. DeCock (***)	Yönetim Kurulu Üyesi
Sabri Davaz	Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi
Özden Odabaşı	Yönetim Kurulu Üyesi
Xavier Henri Jean Guilmineau	Yönetim Kurulu Üyesi
François Andre Jesualdo Benaroya (**)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Hans Wilfried J. Broucke	Yönetim Kurulu Üyesi
Sandrine Ferdane (*)	Yönetim Kurulu Üyesi

(*) Bankamızın Yönetim Kurulu Başkan Vekili Jean Paul Sabet; 22 Eylül 2021 tarihinde görevinden istifaen ayrılmıştır. Söz konusu istifa sebebiyle Yönetim Kurulu, boşalan üyeliğe 22 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Sandrine Ferdane'ı Yönetim Kurulu üyesi olarak atamıştır.

(**) Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi François Andre Jesualdo Benaroya; 22 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevine atanmıştır.

(***) Bankamız Yönetim Kurulu Üyesi Yvan L.A.M De Cock; Bankamızın Denetim Komitesi Üyeliği görevinden 30 Kasım 2021 tarihi itibarıyla istifaen ayrılmıştır.

Yavuz Canevi, Yönetim Kurulu Başkanı

2015-2021	TSKB Yönetim Kurulu Üyesi
2012-2015	DEİK Türk-Fransız İş Konseyi Başkan Yardımcısı
2010-2015	DEİK Türk-Hollanda İş Konseyi Yönetim Kurulu Üyesi
2009'dan bu yana	Global İlişkiler Forumu/Denetçi
2004-2010	Netaş Yönetim Kurulu Üyesi
1996'dan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
1995-2019	IKV Yönetim Kurulu Üyesi
2001-2013	TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2001-2010	Hedef Alliance Yönetim Kurulu Üyesi
1993-2012	TSKB Yönetim Kurulu Üyesi
1989'dan bu yana	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
1991-1994	TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi
1989'dan bu yana	TÜSİAD Yüksek İstişare Kurulu Üyesi
1998-2011	TEB N.V. Hollanda Yönetim Kurulu Başkanı
1993-2005	İMKB Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi
1989-2005	EUROTRK BANK Yönetim Kurulu Üyesi
1987-1989	Türk Eximbank Yönetim Kurulu Başkanı
1986-1989	T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarı
1984-1986	T.C. Merkez Bankası A.Ş. Başkanı
1980-1984	T.C. Merkez Bankası A.Ş. Başkan Yardımcısı
1979-1980	T. Garanti Bankası Uluslararası İlişkiler Bölümü Sorumlu Gn. Md. Yrd.
1976-1979	Kambiyo Genel Müdürü (T.C. Merkez Bankası A.Ş.)
1960-1975	Maliye Müfettişliğinde aktif görev Georgia State University, ABD, Öğretim Üyesi
1966-1969	University of Southern California, ABD, (USC), MA, Ekonomi
1956-1960	Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Maliye ve Ekonomi Bölümü (Lisans)

YÖNETİM KURULU

Dr. Akın Akbaygil, Yönetim Kurulu Başkan Vekili	
1988'den bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1986'dan bu yana	TEB A.Ş. Kredi Komitesi Başkanı
2017-2019	Ekonomi Yatırımlar Ltd. Yönetim Kurulu Üyesi
2011 Mart'tan bu yana	TEB Holding A.Ş. Genel Müdür
2005'ten bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2011 Mart-2017 Mart	TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür
2005 Şubat-2017 Mart	TEB Mali Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür
Nisan 2008-Mart 2017	TEB A.Ş. Denetim Komitesi Başkan Vekili
Mart 2013-Mart 2016	TEB A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
2011-Nisan 2014	TEB N.V. Yönetim Kurulu Başkanı
1999-2013	Ekonomi Bank IBU Ltd. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2011-2012	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2011-2011	Fortis Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1998-2011	TEB N.V. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2003 Ekim-2011 Mart	TEB Mali Yatırımlar A.Ş. Genel Müdür
2005-2010	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
1998 Temmuz-2005 Şubat	TEB Mali Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2004-2007	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
1997-2005	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TEB Faktoring Yönetim Kurulu Üyesi
1996-2005	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1988 Şubat-2003 Ekim	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili-Genel Müdür
2001-2002	Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1994-2001	Türkiye Bankalar Birliği, Yönetim Kurulu Üyesi
1988 Nisan-1988 Temmuz	İlkesan Yat. ve Gel. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1986 Mart-1988 Nisan	İlkesan Yat. ve Gel. A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1983 Haziran-1988 Şubat	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür
1982 Mayıs-1983 Haziran	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1965-1982	Akbank T.A.Ş. Dış İşler Müdürü
1969-1973	İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Doktora
1967-1968	İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Yüksek Lisans
1962-1967	İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Lisans

Ümit Leblebici, Genel Müdür ve Görevli Üye	
2020 Temmuz'dan bu yana	TEB Arf Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2017 Temmuz'dan bu yana	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi
2014 Mayıs'tan bu yana	Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi
2013 Eylül'den bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür ve Görevli Üye
2013 Şubat-2013 Eylül	TEB A.Ş. Genel Müdür Vekili
2002-2013	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Grubu
2013 Nisan-2013 Eylül	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2012-2014 Aralık	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2011-2012	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1999-2002	TEB A.Ş. Direktör, Hazine Grubu
1997-1999	Osmanlı Bankası Hazine Müdürü
1997 Mart-1997 Temmuz	Ulusal Bank Hazine Müdürü
1991-1997	Midland Bank Hazine Müdürü
1988-1994	İstanbul Üniversitesi, Finans Ana Bilim Dalı Yüksek Lisans
1984-1988	İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi
Nicolas de Baudinet de Courcelles, Yönetim Kurulu Üyesi, Denetim Komitesi Başkanı	
2019 Temmuz'dan bu yana	TEB A.Ş. Denetim Komitesi Başkanı ve Uyum Komitesi Başkanı
2019 Şubat'tan bu yana	BNPP Yatırımlar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2019 Şubat'tan bu yana	BNPP Fortis Yatırımlar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2019 Ocak'tan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2018-2019	TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2018 Aralık'tan bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı
2018 Aralık'tan bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı
2013-2019	BNP Paribas Uyum Grubu Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı-Finansal Güvenlik Başkanı
1986-2012	BNP Paribas Kurumsal ve Yatırım Bankacılığı
1981-1984	Paris Siyasal Etütler Enstitüsü/ Ekonomi ve Finans Bölümü

Ayşe Aşardağ, Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkan Vekili	
2021 Mayıs'tan bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2020 Mart'tan bu yana	TEB Sh. A. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2017 Mart'tan bu yana	TEB A.Ş. Denetim Komitesi Başkan Vekili
2016 Mart-2021	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2016-2017	TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2012-2017	Ekonomi Yatırımlar Limited, Yönetim Kurulu Üyesi
2012'den bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili TEB Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011-2016	The Economy Bank N.V. Yönetim Kurulu Üyesi
2011-Aralık 2014	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2010'dan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2009-2020	TEB Sh. A. Yönetim Kurulu Üyesi
2003-2013	Ekonomi Bank IBU Ltd. Yönetim Kurulu Üyesi
2001'den bu yana	TEB Holding A.Ş. Bütçe ve Mali Kontrol Koordinatörü
2010-2011	Fortis Bank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2009-2010	TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2008-2009	TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Taşfiye Halinde Etkin Temizlik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2007-2010	TEB Tüketici Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2007-2009	TEB Sh. A. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2007-2008	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TEB İletişim ve Yayıncılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Etkin Personel Taşımacılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Etkin Temizlik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2007-2010	TEB Tüketici Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2004-2010	TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2004-2010	TEB UCB Konut Danışmanlık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2004-2010	Ege Turizm ve İnşaat A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

2001-2009	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Denetçi TEB Faktoring A.Ş. Denetçi TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Denetçi
2001-2010	TEB A.Ş. Denetçi
2001-2007	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Denetçi
1995-2001	TEB A.Ş. Bütçe ve Mali Kontrol Bölümü Direktörü
1994-1995	University of Glamorgan, Muhasebe Öğretim Üyesi
1987-1994	Price Waterhouse, İstanbul, Londra Denetim Bölümü
1992	Institute of Chartered Accountants in England and Wales, ACA
1982-1987	Boğaziçi Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü

Yvan L.A.M. De Cock, Yönetim Kurulu Üyesi	
2019 Haziran'dan bu yana	Bank Degroof Petercam, Bağımsız üye
2018 Haziran'dan bu yana	IFTHEA B.V./Brussels-Genel Müdür
2016-2018	BNP Paribas Fortis Genel Müdür Danışmanı
2013 Mayıs'tan bu yana	BNPP Yatırımlar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi BNPP Fortis Yatırımlar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2013 Şubat-2021 Kasım	TEB A.Ş. Denetim Komitesi Üyesi
2012 Aralık'tan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011-Eylül 2016	BNP Paribas Fortis Kurumsal ve Kamu Bankacılığı Başkanı
2012-2019 Mayıs	BNP Paribas Fortis Factoring, Direktör
2011-2013	TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011-2017	Fortis Private Equity Belgium Direktör
2006-2011	Fortis Bank Türkiye Genel Müdürü
2002-2006	Fortis Bank İngiltere Genel Müdürü
1999-2002	Fortis Bank Global Kurumsal Bankacılık Eşbaşkanı
1994-1999	Générale de Banque, Kurumsal Bankacılık Başkanı, Kuzey Merkez Bölgesi, Belçika
1988-1994	Générale de Banque, Ticaret Finansmanı
1984-1988	Générale de Banque, İhracat Finans Müdürü
1982-1984	National Delcredere Dienst, Hukuk Danışmanı
1978-1982	Winderickx ve Ortakları, Avukat
1983-1986	HUB-EHSAL, Master of Finance
1974-1977	Katholieke Universiteit Leuven, Master of Law

YÖNETİM KURULU

Sabri Davaz, Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi	
2017-2019	TEB Sh. A. Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı
2013'ten bu yana	TEB A.Ş. Denetim Komitesi Üyesi
2013-2016	TEB Sh. A. Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyesi
2012'den bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Baş Danışmanı
2000-2011	B.D.D.K. Bankalar Yeminli Baş Murakıbbı B.D.D.K. Başkan Yardımcısı B.D.D.K. Başkanlık Müşaviri
1997-1998	Hazine Müsteşarlığı B.Y.M.K. Başkan Yardımcısı
1989-1997	Hazine Müsteşarlığı Bankalar Yeminli Murakıbbı
1985-1989	Hazine Müsteşarlığı Bankalar Yeminli Murakıbbı Yardımcısı
1998-2000	Boston Üniversitesi, Finansal Ekonomi Yüksek Lisansı
1980-1984	Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi

Hans Wilfried J. Broucke, Yönetim Kurulu Üyesi	
2020 Ağustos'tan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2017 Ekim'den bu yana	Ukrsibbank Ukraine/Kurumsal Bankacılık Başkanı
2012-2017	BNP Paribas Bulgaria CEO/Ülke Başkanı
2010-2012	BNP Paribas Czech Republic/Ülke Başkanı
2005-2010	BNP Paribas Czech Republic/Genel Müdür
1985-1987	Leuven Katolik Üniversitesi-Ekonomi ve Uygulamalı Ekonomi Bilimleri Fakültesi-Yüksek Lisans
1983-1985	UFSAL Üniversitesi/Ekonomi, Siyaset ve Sosyal Bilimler Lisans Derecesi-Brüksel-Belçika

Özden Odabaşı, Yönetim Kurulu Üyesi	
2021 Mart'tan bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2017 Mart'tan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1998-2016	The Economy Bank N.V. Genel Müdür
1997-1998	FB Finansbank Suisse S.A. Genel Müdür
1994-1997	Finansbank Hollanda N.V.
1987-1993	Finansbank A.Ş. Pazarlama Direktörü/Genel Müdür Yardımcısı
1986-1987	BNP-Akbank A.Ş. Pazarlama Müdürü
1984-1986	Citibank N.A. İstanbul Müşteri Temsilcisi/Pazarlama Müdürü
1983-1984	Mobil Oil Türk A.Ş. İç Denetim Müdür Yardımcısı
1981-1982	Northern Illinois Üniversitesi İşletme Yönetimi Master Derecesi Boğaziçi Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü, Yüksek Lisans
1980-1981	ODTÜ, İdari İlimler Fakültesi, İşletmecilik Bölümü, Lisans
1976-1980	

Xavier Henri Jean Guilmineau, Yönetim Kurulu Üyesi	
2018 Aralık'tan bu yana	BNP Paribas IRB Bireysel ve KOBİ Bankacılığı Başkanı
2018 Ocak-2018 Aralık	TEB Arval Yönetim Kurulu Üyesi Başkan Vekili
2016 Ocak'tan bu yana	BNP Yatırımlar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2016 Ocak-2018 Aralık	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2015 Aralık'tan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2015 Ekim-2015 Aralık	TEB A.Ş. Danışman
2009-2015	Asya BNP Paribas Cardif, CEO
2013-2015	BNP Paribas Cardif, Yönetim Komitesi Üyesi
2009-2015	Paris Yönetici Danışmanlık, Tayvan, Yönetim Kurulu Başkanı
2009-2015	Bank of Beijing Cardif Life JV, Çin, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2009-2015	BNP Paribas Cardif TCB Life Insurance JV, Tayvan, Yönetim Kurulu Üyesi
2009-2015	BNP Paribas Cardif Life Insurance JV, Güney Kore, Yönetim Kurulu Üyesi
2005-2008	BNP Paribas Cardif, Orta ve Doğu Avrupa Bölüm Başkanı
2002-2005	Bank of the West (ABD), Bireysel Bankacılık İş Geliştirme Yöneticisi
1998-2002	BNP Paribas Grup, Teftiş, Misyon Şefi
1993-1998	Kuzey Agribusiness Center Başkanı, BNP Paribas Fransa
1996-1997	Lille 1 Üniversitesi İşletme İdaresi Yetenek Belgesi Uzmanlaşmış Yüksek Öğrenim Diploması
1989-1993	Ulusal Zirai ve Gıda Endüstrileri Yüksek Okulu, Zirai ve Gıda Endüstrileri Mühendislik Diploması
1987-1990	Nancy 1 Üniversitesi Uygulamalı Gıda ve Biyolojik Endüstriler Teknoloji Üniversite Diploması
1983-1986	Nantes Akademisi Matematik ve Tabiat Bilimleri Ortaöğretim Bakalorya Diploması

François Andre Jesualdo Benaroya, Yönetim Kurulu Başkan Vekili	
2021 Temmuz'dan bu yana	TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2021 Eylül'den bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2018 Ocak-2021 Eylül	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2021 Ekim'den bu yana	BNP Paribas-IRB Başkan Yardımcısı
2017 Ekim-2021 Eylül	BNP Paribas-IRB, Merkez ve Doğu Avrupa Başkanı/Türkiye
2014 Temmuz-2017 Eylül	BGZ BNP Paribas (Polonya), Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2011 Kasım-2014 Haziran	BNP Paribas-IRB, Perakende Başkanı
2007 Kasım-2011 Ekim	UKRSIBBANK BNP Paribas Ukrayna, Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1992 Ağustos-1994 Ocak	Fransa Cumhuriyeti Ulusal İstatistik ve Ekonomik Etüdler Enstitüsü/Ülusal İstatistik ve Ekonomi Yönetimi Okulu
1989 Eylül-1992 Temmuz	Fransa Cumhuriyeti Politeknik Okulu/ Mühendislik

Sandrine Ferdane, Yönetim Kurulu Üyesi	
2020'den bu yana	Finansal Kurumlar Yönetimi Küresel Başkanı, Paris
2015-2020	CEO, BNPP Brezilya
2007-2015	Kurumsal Gruplar Brezilya Başkanı
2003-2007	İhracat Finansmanı Latin Amerika Başkanı, BNPP Paris
1998-2003	İhracat Finansmanı Brezilya Başkanı, BNPP Brezilya
1992-1998	Kurumsal Bankacılık, BNPP Paris

Genel Müdür ve Yardımcıları ve Banka'daki Sorumlulukları

Ümit Leblebici	Genel Müdür ve Görevli Üye	
Gökhan Mendi	Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı	Bireysel ve Özel Bankacılık
Ali Gökhan Cengiz	Genel Müdür Yardımcısı	KOBİ Bankacılığı
Mustafa Aşkın Dolaştır	Genel Müdür Yardımcısı	Mali İşler
Bade Sipahioğlu Işık	Genel Müdür Yardımcısı	İnsan Kaynakları
Gökhan Özdil	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Krediler
Ali İhsan Arıdaşır	Genel Müdür Yardımcısı	KOBİ Kredileri
Osman Durmuş	Genel Müdür Yardımcısı	Bireysel ve İşletme Kredileri
Melis Coşan Baban	Hukuk Baş Müşaviri, Yönetim Kurulu Sekreteri	Hukuk Baş Müşavirliği
Mehmet Ali Cer	Genel Müdür Yardımcısı	Bilgi Teknolojileri
Ömer Abidin Yenidoğan	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Yatırım Bankacılığı
Akil Özçay	Genel Müdür Yardımcısı	Finansal Piyasalar
Tuğrul Özbakan	Genel Müdür Yardımcısı	Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Grubu
Gülümser Özgün Henden	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal Bankacılık
Orhan Hatipoğlu (*)	Genel Müdür Yardımcısı	Bankacılık Operasyonları ve Destek Hizmetleri

İç Sistemler Kapsamındaki Birimlerin Yöneticileri

Hakan Tıraşın	Teftiş Kurulu Başkanı
Nimet Elif Kocaayan	Grup Risk Yönetimi Başkanı
Birol Deper	Uyum ve İç Kontrol Grubu Başkanı, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi

(*) Orhan Hatipoğlu; 19 Temmuz 2021 tarihinden geçerli olmak üzere Bankacılık Operasyonları ve Destek Hizmetleri Grubu'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Ümit Leblebici, Genel Müdür ve Görevli Üye

2020 Temmuz'dan bu yana	TEB Arf Teknoloji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2017 Temmuz'dan bu yana	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Yönetim Kurulu Üyesi
2014 Mayıs'tan bu yana	Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi
2013 Eylül'den bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür ve Görevli Üye
2013 Şubat-2013 Eylül	TEB A.Ş. Genel Müdür Vekili
2002-2013	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Grubu
2013 Nisan-2013 Eylül	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2012-2014 Aralık	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2011-2012	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1999-2002	TEB A.Ş. Direktör, Hazine Grubu
1997-1999	Osmanlı Bankası Hazine Müdürü
1997 Mart-1997 Temmuz	Ulusal Bank Hazine Müdürü
1991-1997	Midland Bank Hazine Müdürü
1988-1994	İstanbul Üniversitesi, Finans Ana Bilim Dalı Yüksek Lisans
1984-1988	İstanbul Üniversitesi, İşletme Fakültesi

Gökhan Mendi, Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel ve Özel Bankacılık

2016 Ekim'den bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2013 Ekim'den bu yana	TEB A.Ş. Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve Özel Bankacılık
2013 Haziran'dan bu yana	Bankalararası Kart Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2012 Mayıs'tan bu yana	Fortis Bank A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı, Yönetim Kurulu Üyesi Fortis Bank Personeli Güvenlik Vakfı, Yönetim Kurulu Üyesi
2011-2013	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve Özel Bankacılık
2011-2016 Mart	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011-2014	TEB Portföy Yönetimi A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi
2011-2012	TEB Tüketici Finansmanı A.Ş., Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2007-2011	Fortis Bank A.Ş., Perakende Bankasürans Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi
2003-2007	Finansbank, Bireysel Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı Finans Sigorta A.Ş., Finans Portföy & Finans Yatırım Yönetim Kurulu Üyesi
2001-2003	Finansbank NL, Genel Müdür Yardımcısı, Perakende Bankacılık
1999-2001	Citibank Inc. Plc. Londra, İş Geliştirme Başkanı
1998-1999	Citibank N.A., İstanbul, Kredi Kartları Pazarlama Direktörü
1996-1998	Citibank N.A., İstanbul, Satış Pazarlama Müdürü
1996-1996	Beiersdorf Chemical, Pazarlama ve Satış Müdürü
1992-1996	British Petroleum İstanbul, Pazarlama Hizmetleri Ürün Yöneticisi
1991-1992	British Petroleum İstanbul, Pazarlama Hizmetleri Müdürü
1990-1991	British Petroleum İstanbul, Müdür Yardımcısı Mühendis
2000-2002	London Business School, Executive MBA
1987-1988	İstanbul Üniversitesi, İşletme Yüksek Lisansı
1983-1987	İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği

Mustafa Aşkın Dolaştır, Genel Müdür Yardımcısı-Mali İşler

2020 Aralık'tan bu yana	TEB ARF Yönetim Kurulu Üyesi
2019 Mart'tan bu yana	Ekonomi Yatırımlar LTD. Yönetim Kurulu Üyesi
2018 Mart'tan bu yana	TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2016'dan bu yana	BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2016'dan bu yana	BNP Paribas Cardif Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2016'dan bu yana	BNP Paribas Cardif Hayat Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2008'den bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
2007 Şubat-2007 Kasım	TEB Arval/Factoring/Leasing Mali İşler Başkanı
1998-2007	The Economy Bank N.V. Amsterdam Genel Müdür Vekili, İcra Komitesi Üyesi
1994-1998	Finansbank Hollanda Genel Müdür Yardımcısı, Mali ve İdari İşler
1992-1994	Commercial Union Hayat Sigorta A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Mali Kontrol
1990-1992	Finansbank A.Ş. İstanbul, Grup Başkanı, İştirakler
1986-1989	Arthur Andersen & Co., İstanbul, Lizbon, Londra, Cambridge Ofisleri, Kıdemli Denetçi
1985-1986	Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Uzman
1984-1985	İstanbul Teknik Üniversitesi, İşletme Mühendisliği Öğretim Görevlisi, Yöneylem Araştırması
1983-1986	İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Yüksek Lisans
1979-1983	İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği

ÜST YÖNETİM

Bade Sipahioğlu Işık, Genel Müdür Yardımcısı-İnsan Kaynakları	
2020 Nisan'dan bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları
2014-2017	OGER Telecom Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları
2001-2014	Akbank T.A.Ş. Bölüm Başkanı (İK ve Organizasyon), Genel Müdür Yardımcısı (İK)
1997-2001	Doğuş Grubu (Garanti Bankası, Humantas, Osmanlı Bankası) Müdür (İK ve Organizasyon)
1996-1997	Intertech İşlem ve Pazarlama Müdür (İK)
1994-1995	Paris Siyasi Bilimler Enstitüsü, İstihdam Yönetimi ve Kurumsal Sosyal Gelişim Yüksek Lisansı
1990-1994	Marmara Üniversitesi İ.İ.B.F. Kamu Yönetimi (Fransızca)

Gökhan Özdil, Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Krediler	
2017 Eylül'den bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2016 Mart-2017 Mart	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Krediler
2005-2011	Fortis Bank A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal ve Ticari Bankacılık Krediler
2008'den bu yana	Fortis Bank A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Fortis Bank Personeli Güvenlik Vakfı, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
2007-2008	Fortis Bank A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı, Yönetim Kurulu Üyesi Fortis Bank Personeli Güvenlik Vakfı, Yönetim Kurulu Üyesi
2007-2008	Fortis Bank A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı, Perakende Krediler
2005-2007	Fortis Bank A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı, Krediler Grubu
2004-2005	Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı, Krediler Grubu
1996-2004	Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş., Şube Müdürü
1992-1996	Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş., Müdür Yardımcısı
1989-1992	Türk Dış Ticaret Bankası A.Ş., Müfettiş, Teftiş Kurulu Başkanlığı
1987-1989	Türkiye İş Bankası A.Ş., Genel Müdürlük
1981-1986	Orta Doğu Teknik Üniversitesi, Ekonomi

Ali İhsan Arıdaşır, Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Kredileri	
2019 Mart'tan bu yana	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2018 Aralık'tan bu yana	TEB A.Ş. KOBİ Kredileri Genel Müdür Yardımcısı
2018 Ekim-2018 Aralık	TEB A.Ş. Kredi Danışmanı
2016 Kasım-2018 Ekim	Anadolu Bank A.Ş. Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı
2008 Ocak-2016 Kasım	TEB A.Ş. Kredi İzleme Direktörü/ Krediler Direktörü/KOBİ Kredileri Tahsis Direktörü
2003 Ağustos-2007 Aralık	TEB A.Ş. Güney Anadolu Ticari Kredi Tahsis Yöneticisi
2002 Ağustos-2003 Ağustos	TEB A.Ş. Gazipaşa Bulvarı Şubesi Kurumsal Bankacılık Şube Müdürü
2002 Haziran-2002 Ağustos	TEB A.Ş. Ticari Bankacılık Pazarlama ve Ürün Geliştirme Yönetmeni
1996 Haziran-2002 Haziran	TEB A.Ş. Adana Şubesi Ticari Pazarlama Yönetmeni
1993 Ağustos-1996 Mayıs	Pamukbank A.Ş. Kurumsal Pazarlama Yönetmeni
1987-1992	Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü

Osman Durmuş, Genel Müdür Yardımcısı-Bireysel ve İşletme Kredileri	
2018 Mart'tan bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2017 Ağustos'tan bu yana	TEB Sh. A. Yönetim Kurulu Üyesi
2008'den bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Bireysel ve İşletme Kredileri
1998-2008	HSBC Bank A.Ş., Demirbank T.A.Ş. Bireysel ve İşletme Bankacılığı Kredi ve Risk Grup Başkanı
1997-1998	Yapı Kredi Kart Hizmetleri A.Ş. Kredi Kartları Kredi ve Risk Bölüm Başkanı
1994-1996	Yapı Kredi Bankası A.Ş., Bireysel Bankacılık Muhasebe, Birim Yönetmeni
1990-1993	Yapı Kredi Bankası A.Ş., Bireysel Bankacılık Muhasebe, Uzman
1988-1990	Yapı Kredi Bankası A.Ş., Bireysel Bankacılık Muhasebe, Şef Yardımcısı
1986-1987	Yapı Kredi Bankası A.Ş., Rıhtım Şubesi, Meslek Memuru
1982-1986	Marmara Üniversitesi, Basın Yayın Yüksek Okulu Gazetecilik ve Halkla İlişkiler Bölümü, Lisans

Melis Coşan Baban, Hukuk Baş Müşaviri, Yönetim Kurulu Sekreteri, Genel Müdür Yardımcısı	
2008'den bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Hukuk Baş Müşavirliği
2005'ten bu yana	TEB A.Ş. Hukuk Başmüşaviri, Yönetim Kurulu Sekreteri
2000-2005	Pekin & Pekin Hukuk Bürosu, Ortak Avukat
1998-2000	Pekin & Pekin Hukuk Bürosu, Kıdemli Avukat
1993-1998	Postacıoğlu Hukuk Bürosu, Avukat
1996-1997	Columbia University, New York, ABD, Hukuk Yüksek Lisansı (LL.M)
1989-1995	İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi, Hukuk Lisansı

Mehmet Ali Cer, Genel Müdür Yardımcısı-Bilgi Teknolojileri	
2020 Temmuz'dan bu yana	TEB ARF Teknoloji A.Ş., Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2012 Mayıs'tan bu yana	Fortis Bank A.Ş. Mensupları Emekli Sandığı Vakfı, Yönetim Kurulu Üyesi Fortis Bank Personeli Güvenlik Vakfı, Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri
2011 Şubat-2011 Kasım	TEB A.Ş. TEB, Altyapı Yönetimi Grup Direktörü
2010-2011	Fortis, Fortis Bilgi Teknolojileri Direktörü
2000-2010	TEB, Altyapı Yönetimi Direktörü
1997-2000	Demirbank, Yazılım Geliştirme Müdürü
1995-1997	Metters Industries, Kıdemli Yazılım Mühendisi
1993-1995	Southern Illinois University, Asistan
1990-1992	Türkiye Kalkınma Bankası, Sistem Analisti
1993-1996	Southern Illinois University, Bilgisayar Mühendisliği (Yüksek Lisans)
1985-1990	Hacettepe Üniversitesi, Bilgisayar Bilimleri Mühendisliği

Ömer Abidin Yenidoğan, Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Yatırım Bankacılığı ^(*)	
2021 Mart'tan bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2020 Aralık-2021 Mart	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2014 Ekim-2022 Ocak	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Yatırım Bankacılığı
2014-2021	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Danışmanı
2003-2014	TEB Portföy Yönetimi, Genel Müdür
2011 Mart-2018 Mart	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2013-2015	TKB BNPP IP ISC & LLC (Saint Petersburg-Russian Federation) Yönetim Kurulu Üyesi
2010-2014	TKYD Yönetim Kurulu Üyesi
2001-2003	TEB Bireysel Bankacılık, Pazarlama Direktörü
2000-2001	TEB Portföy Yönetimi, Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı
1997-1999	TEB Yatırım Menkul Değerler, Yurtdışı Satış İşlemleri Müdür Yardımcısı
1995-1996	Citibank, Türkiye, GCB
1994-1995	University of Nottingham, İş İdaresi-Yüksek Lisans
1989-1994	Marmara Üniversitesi, Fransızca Kamu Yönetimi

(*) 1 Ocak 2022 tarihinden geçerli olmak üzere; Banka'nın Kurumsal Bankacılık Grubu ile Kurumsal Yatırım Bankacılığı Grubu birleştirilerek ismi "Kurumsal ve Kurumsal Yatırım Bankacılığı Grubu" olarak belirlenmiştir. Kurumsal Yatırım Bankacılığı Grubu Genel Müdür Yardımcısı Ömer Abidin Yenidoğan'ın unvanı Kurumsal ve Kurumsal Yatırım Bankacılığı Grubu'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak değiştirilmiştir.

ÜST YÖNETİM

Akil Özçay, Genel Müdür Yardımcısı-Finansal Piyasalar	
2015-2020	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2012-2013	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2012-2013	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Finansal Piyasalar
2011-2012	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2011-2012	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2011-2011	Fortis Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2009-2013	TEB Sh. A. Yönetim Kurulu Üyesi
2008-2011	TEB A.Ş., Genel Müdür Başdanışmanı
2007-2008	TCMB İç Denetim Genel Müdürlüğü, Genel Müdür
2005-2007	Rutgers New Jersey Devlet Üniversitesi, Master
2004-2007	TCMB New York Temsilciliği, ABD, Temsilci
2001-2004	TCMB Piyasalar Genel Müdürlüğü, Genel Müdür
1998-2001	TCMB Piyasalar Genel Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcısı
1996-1998	TCMB Açık Piyasa İşlemleri, Müdür
1995-1996	TCMB Bankalar Gözetim Müdürlüğü, Müdür
1994-1995	TCMB Döviz İşlemleri, Müdür
1977-1981	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi, Lisans

Tuğrul Özbakan, Genel Müdür Yardımcısı-Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Grubu	
2015 Haziran'dan bu yana	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Grubu
2013-2015	TEB A.Ş. Grup Direktörü, Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Grubu
2008-2013	TEB A.Ş. Direktör, Aktif Pasif Yönetimi
2007-2008	TEB Portföy Yönetimi A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı, Varlık ve Fon Yönetimi
2007 Haziran-2007 Temmuz	TEB A.Ş. Piyasalar Direktörü
2005-2006	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2005-2006	Varlık Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1996-2006	TEB A.Ş. Direktör Finansal Piyasalar
2004-2009	İstanbul Marmara Üniversitesi, AB Ekonomisi Doktorası
1999-2002	İstanbul Bilgi Üniversitesi, İşletme Master'ı (MBA)
1991-1995	Stanford Üniversitesi, Palo Alto, ABD, Ekonomi Lisansı

Gülümser Özgün Henden, Genel Müdür Yardımcısı-Kurumsal Bankacılık ^(*)	
2021 Mart'tan bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2018 Mart-2021 Mart	BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
Kasım 2015'ten bu yana	TEB A.Ş. Kurumsal Bankacılık Grubu, Genel Müdür Yardımcısı
2015-2015 Kasım	TEB A.Ş. Kurumsal Firmalar Grup Direktörü
2011-2014	TEB A.Ş. Kurumsal Bankacılık Satış Direktörü
2003-2011	TEB A.Ş. Ticari Bankacılık Satış Pazarlama ve Ürün Geliştirme Direktörü
2001-2003	Garanti Bankası A.Ş. Ticari Bankacılık, Müdür (Kıdemli)
2000-2001	Osmanlı Bankası A.Ş. Kurumsal Bankacılık Bölüm Müdürü
1995-2000	Finansbank A.Ş. Müdür
1992-1995	Garanti Bankası A.Ş. Uzman
1987-1992	Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İşletme

(*) Banka'nın Kurumsal Bankacılık Grubu'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Gülümser Özgün Henden, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere TEB Faktoring A.Ş.'ye Genel Müdür olarak atanması nedeniyle, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla istifa ederek Banka'daki görevinden ayrılmıştır.

Hakan Tıraşın, Teftiş Kurulu Başkanı	
2006'dan bu yana	TEB A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanı
2004-2005	TEB A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı, Organizasyon, Banknot Piyasaları ve Destek Hizmetleri Grubu ve Genel Sekreter
1992-2004	TEB A.Ş. Genel Sekreter
1989-1992	TEB A.Ş. Müfettiş
1973-1989	Akbank, Şube Yetkilisi ve Müfettiş
1972-1977	İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi

Birol Deper, Uyum ve İç Kontrol Grubu Başkanı, Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi	
2021 Mayıs'tan bu yana	MASAK TEB A.Ş. ve TEB A.Ş. Finansal Grubu Uyum Görevlisi
2016 Mart'tan bu yana	TEB Sh. A. Yönetim Kurulu Üyesi
2015 Nisan'dan bu yana	Türkiye Bankalar Birliği-Risk Merkezi, Yönetim Kurulu Üyesi
2013 Eylül'den bu yana	TEB A.Ş. Tüketici İlişkileri Koordinasyon Görevlisi
2012'den bu yana	TEB A.Ş. Uyum ve İç Kontrol Grubu Başkanı
2011-2013 Nisan	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Denetçi
2010-2012	TEB A.Ş. Mevzuat ve Uyum Direktörü
2008-2012	TEB A.Ş. Bankacılık Mevzuatı Direktörü
2007-2013 Nisan	TEB Cetelem Tüketici Finansmanı A.Ş. Denetçi
2006-2008	TEB A.Ş. Bankacılık Mevzuatı Müdürü
2001-2006	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Bankalar Yeminli Murakıbbı
2007-2010	Galatasaray Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme-MBA
1996-2000	Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü

Nimet Elif Kocaayan, Grup Risk Yönetimi Başkanı	
2017 Temmuz'dan bu yana	TEB A.Ş. Grup Risk Yönetimi Başkanı
2017 Temmuz'dan bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2010-2017	TEB A.Ş. Kredi Risk Direktörü
2003-2010	TEB A.Ş. Operasyonel Risk-BASEL II ve Kredi Riski Yöneticisi/Kredi Riski Müdürü
2000-2003	TEB A.Ş. Kredi Tahsis Yöneticisi
1995-2000	TEB A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı, Müfettiş/Müfettiş Yardımcısı
1991-1995	İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, İngilizce İktisat Bölümü

Ali Gökhan Cengiz, Genel Müdür Yardımcısı-KOBİ Bankacılığı	
2021 Mart'tan bu yana	BNPP Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2019 Mart'tan bu yana	TEB A.Ş. KOBİ Bankacılığı, Genel Müdür Yardımcısı
2016-2019	TEB A.Ş. Kurumsal Firmalar Satış Yönetimi, Grup Direktörü
2004-2016	Akbank T.A.Ş. Bölüm Başkanı
2003-2004	Dışbank T.A.Ş. Şube Müdürü
2001-2003	Citibank A.Ş. Şube Müdürü
1995-2001	Interbank Şube Müdürü Vekili
1993	Oklahoma City University İşletme MBA
1986-1989	Hacettepe Üniversitesi İktisat Bölümü

Orhan Hatipoğlu, Genel Müdür Yardımcısı- Bankacılık Operasyonlar ve Destek Hizmetleri	
2021 Temmuz'dan bu yana	TEB A.Ş. Bankacılık Operasyonlar ve Destek Hizmetleri, Genel Müdür Yardımcısı
2021 Mayıs'tan bu yana	Bantaş Nakit ve Kıymetli Mal Taşıma ve Güvenlik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2020-2021	TEB A.Ş. Temel Bankacılık, ADK ve Ödeme Sistemleri Ops. Yönetimi, Grup Direktörü
2017-2019	Fibabanka A.Ş., Genel Müdür Yardımcısı
2012-2016	TEB A.Ş. Temel Bankacılık, ADK ve Ödeme Sistemleri Ops. Yönetimi, Direktör
2012 Şubat-2012 Ekim	Akbank A.Ş., Direktör
2010 Ekim-2012 Ocak	Credit Europe Bank Ukraine Kiev, Genel Müdür Yardımcısı
1988-1992	Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi/Bilgisayar Mühendisliği

TEB’DE FAALİYET GÖSTEREN KOMİTELER

Yönetim Kurulu ve Komite Üyelerinin İlgili Toplantılara Katılımları Hakkında Bilgiler:

31.12.2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından 207 karar alınmıştır. Yönetim Kurulu üyelerinin ve Komite üyelerinin toplantılara katılımı yeterli düzeyde olmuştur.

ÜST İCRA KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

TEB Yönetim Kurulu’nun adına ve onun talimatlarına uygun olarak, TEB ve TEB Grubu’nun işletme performansını yakından gözetim ve takip etme

Başkan

François Andre Jesualdo BENAROYA, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Başkan Vekili

Dr. Akın AKBAYGİL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Üyeler

Genel Müdür

Toplanma sıklığı

Gerektiğinde

KREDİ KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

Komite yetki limitlerine giren kredilerin değerlendirilmesi ve onaylanması

Başkan

Dr. Akın AKBAYGİL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Üyeler

Özden ODABAŞI, Yönetim Kurulu Üyesi
Nicolas de BAUDINET de COURCELLES, Yönetim Kurulu Üyesi,
Hans Wilfried J. BROUCKE, Yönetim Kurulu Üyesi,
Ümit LEBLEBİCİ, Genel Müdür

Yedek Üyeler

Sabri Davaz, Yönetim Kurulu Üyesi;
Ayşe AŞARDAĞ, Yönetim Kurulu Üyesi

Toplanma sıklığı

Gerektiğinde

RİSK KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

Risk Politikalarını ve uygulamalarını denetlemek ve değerlendirmek

Başkan

Hans Wilfred J. BROUCKE, Yönetim Kurulu Üyesi

Başkan Vekili

Dr. Akın AKBAYGİL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Toplanma sıklığı

Gerektiğinde

DENETİM KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

- Yönetim Kurulu adına Banka’nın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini gözetmek,
- İç kontrol, iç denetim ve risk yönetimine ilişkin, mevzuata ve Yönetim Kurulunca onaylanan Banka içi politika ve uygulama usullerine uyulup uyulmadığını gözetmek ve alınması gerekli görülen önlemler konusunda Yönetim Kurulu’na önerilerde bulunmak,
- Üst düzey yönetim ve bağımsız denetçiler ile birlikte, bağımsız denetimin sonuçlarını, yıllık ve üçer aylık mali tablolar ile bunlara ilişkin dokümanları, bağımsız denetim raporunu değerlendirmek,
- Banka’nın sözleşme imzalayacağı derecelendirme kuruluşları, bilgi sistemleri denetimi yapanlar da dâhil olmak üzere bağımsız denetim kuruluşları ve değerlendirme kuruluşları ile bunların yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetçileri, yöneticileri ve çalışanlarının Banka ile ilişkili faaliyetlerinde bağımsızlığını ve tahsis edilen kaynakların yeterliliğini değerlendirmek.

Başkan

Nicolas de BAUDINET de COURCELLES, Yönetim Kurulu Üyesi

Başkan Vekili

Ayşe AŞARDAĞ, Yönetim Kurulu Üyesi

Üyeler

Sabri DAVAZ, Yönetim Kurulu Üyesi

Toplanma sıklığı

En az üç ayda bir

OPERASYONEL RİSK KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

- Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Operasyonel Risk Yönetim Politikası’na ilişkin öneriler getirmek,
- Operasyonel Risk Yönetim Politikası’na uygun olarak gerçekleştirilen ölçüm ve yönetim uygulamalarının sonuçlarından hareketle;
- Operasyonel riskleri ölçmek ve azaltmaya yönelik olarak, gerçekleşen olaylar ve potansiyel risklere ilişkin genel değerlendirmeler yapmak suretiyle faaliyetleri gözden geçirmek ve gerektiğinde karar almak,
- Denetim önerilerinin akıbet ve gelişimini takip etmek,
- Grup Risk Yönetimi tarafından belirlenmiş anahtar risk göstergelerinin gelişimlerini takip etmek, risk azaltıcı önlemleri ve risk profili ile trendlerden hareketle yeni göstergeleri değerlendirmek,
- Bankaların Destek Hizmeti Almalarına İlişkin Yönetmelik ve Bankaların Bilgi Sistemleri ve Elektronik Bankacılık hizmetleri Hakkında Yönetmelik kapsamında servis sağlayan tedarikçilerin risk değerlendirme sonuçlarını gözden geçirmek ve değerlendirmek.

Başkan

Bankacılık Operasyonlar ve Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı

Başkan Vekili

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Üyeler

Bireysel ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı
KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı
Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı
Kurumsal Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı
Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı
İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı
Hukuk Baş Müşaviri, Yönetim Kurulu Sekreteri

Toplanma sıklığı

Ayda bir

SEÇİLİM VE MALİ HAKLAR KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

- TEB A.Ş.’nin faaliyetlerinin kapsamı, yapısı, stratejileri, uzun vadeli hedefleri ile risk yönetim politikalarına uyumlu, aşırı risk alımını önleyici ve etkin risk yönetimine katkı sağlayıcı Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu’nca (BDDK) 9 Haziran 2011 tarih ve 27959 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ve “Bankalarda İyi Ücretlendirme Uygulamalarına İlişkin Rehber” kapsamında yazılı bir ücretlendirme politikasının oluşturulması,
- Ücretlendirme uygulamalarının (ücret, prim, ikramiye, ödül, yan menfaatler ve sosyal menfaatler dâhil) belirlenmesi, izlenmesi ve denetlenmesi,
- Ücretlendirme Politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesine ilişkin önerilerinin her yıl Yönetim Kurulu’na sunulması,
- Çalışanların performansla bağlı teşvik ödemelerine ilişkin ölçütlerin belirlenmesi, bunların çalışanlara duyurulması ile bu ölçütlerin belirlenen standartlara ve özel görev sorumluluklarına göre düzenli olarak gözden geçirilmesi,
- Grup Direktörü ve üstü unvanlar için, organizasyon yapısı, norm, iş tanımları, atama, terfi, ücret ve performans ikramiyelerinin belirlenmesi ve onaylanmasıdır.

Başkan

François Andre Jesualdo BENAROYA, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Başkan Vekili

Dr. Akın AKBAYGİL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Sürekli Katılımcı

Genel Müdür

Toplanma sıklığı

Gerektiğinde

TEB’DE FAALİYET GÖSTEREN KOMİTELER

UYUM KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları:

- Uyum politikaları ve uygulamalarının gözetilmesi,
- Mevzuat değişikliklerinin takip edilmesi.

Başkan

Nicolas de BAUDINET de COURCELLES, Yönetim Kurulu Üyesi

Başkan Vekili

Dr. Akın AKBAYGİL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Üyeler

Sabri DAVAZ, Yönetim Kurulu Üyesi

Yvan L.A.M. DE COCK, Yönetim Kurulu Üyesi

Toplanma sıklığı

Gerektiğinde

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

Banka’nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun izlenmesi, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunulması ve Yönetim Kurulu’na öneriler sunulması.

Başkan

Dr. Akın AKBAYGİL, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Başkan Vekili

Yavuz CANEVİ, Yönetim Kurulu Başkanı

Üyeler

Hans Wilfried J. BROUCKE, Yönetim Kurulu Üyesi

Nicolas de BAUDINET de COURCELLES, Yönetim Kurulu Üyesi

Yvan L.A.M DE COCK, Yönetim Kurulu Üyesi

Sabri DAVAZ, Yönetim Kurulu Üyesi

Toplanma sıklığı

Gerektiğinde

AKTİF PASİF KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

- TEB Grubu’nun Finansal Piyasalar aktivitesi ile ilgili olarak; sektör gelişimlerinin ve beklentilerinin değerlendirilmesi, stratejilerin belirlenmesi, piyasaların değerlendirilmesi ve benimsenecek taktikler ve alınacak risk büyüklüklerinin kararlaştırılması,
- Finansal gösterge raporlarının incelenmesi,
- Yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki gelişmeler ve beklentilerin görüşülmesi,
- Pazarlama grupları genel sunumunun incelenmesi,
- Aktif/Pasif Yönetiminin sunumunun mevduat ve kredi yapısı açısından incelenmesi,
- İşkollarına özel fonlama maliyeti ve spread gelişiminin incelenmesi,
- Banka’nın haftalık bilanço-gelir/gider-kâr/zarar tabloları analizinin değerlendirilmesi.

Başkan

Genel Müdür

Başkan Vekili

Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Genel Müdür Yardımcısı

Üyeler

Kurumsal Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı

Bireysel ve Özel Bankacılık Kıdemli Genel Müdür Yardımcısı

KOBİ Bankacılığı Genel Müdür Yardımcısı

Kurumsal Bankacılık Genel Müdür Yardımcısı

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Finansal Piyasalar Genel Müdür Yardımcısı

Aktif Pasif Yönetimi Direktörü

Baş Ekonomist

Baş Yatırım Danışmanı

Toplanma sıklığı

İki haftada bir veya gerektiğinde

YENİ ÜRÜN KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

Yeni Ürün, Faaliyet ve Organizasyon Yönetmeliği kapsamında “yeni” olarak tanımlanan ürün, faaliyet ve organizasyonlara ilişkin kararların alınması.

Başkan

Uyum ve İç Kontrol Grubu Başkanı

Başkan Vekili

Ürün sahibi iş kolu Genel Müdür Yardımcısı

Üyeler

Veri Yönetimi Direktörü

Temel Bankacılık Operasyonları Direktörü

Bilgi Güvenliği ve Kalite Direktörü

İş Süreçleri Direktörü

İş Çözümleri Direktörü

Hukuk Baş Müşaviri, Yönetim Kurulu Sekreteri

Sözleşmeler, Hukuki Danışmanlık ve Projeler Direktörü

Genel Muhasebe Direktörü

Grup Risk Yönetimi Başkanı (ve/veya konusuna göre

yetkilendirilmiş yönetici)

Vergi İcra Direktörü

Müşteri ve Ürün Güvenliği Direktörü

Uyum Bölümü Temsilcisi

Müşteri Hakları Koordinasyon Müdürü

Mevzuat Müdürü

Toplanma sıklığı

Yeni ürün, faaliyet ve müşteriye yönelik organizasyon değişikliği gündeme geldiğinde

PİYASA VE LİKİDİTE RİSK KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

- Piyasa riskleri ve müşteri türev ürün risklerinin gözden geçirilmesi,
- Piyasa ve müşteri türev ürün risk politikalarının gözden geçirilmesi ve Yönetim Kurulu’na önerilmesi,
- Stres senaryolarının gözden geçirilmesi ve gerektiğinde değişiklik için öneri yapılması,
- Piyasa riski limitlerinin gözden geçirilmesi ve Yönetim Kurulu’na önerilmesi,
- Finansal Piyasalar, Aktif Pasif Yönetimi/Hazine, Mali İşler ve Grup Risk Yönetimi tarafından gerekli görülecek konuların görüşülmesi,
- Banka’nın likidite durumunun takip edilmesi; ödeme yükümlülüklerinin karşısında, Banka’nın ödeme gücüğü çekmemesi için, borçlanma kapasitesini ve diğer olası kaynaklarının analiz ve takip edilmesi,
- Banka’nın maruz kaldığı faiz riskinin analiz ve takip edilmesi,
- Gerek faiz gerekse likidite riski ile ilgili limitlerin gözden geçirilmesi ve Yönetim Kurulu’na önerilmesi,
- Faiz ve likidite riski ile ilgili yönerge ve politikalar hazırlanması ve Risk Politikaları Komitesi’ne önerilmesi,
- Faiz, likidite, piyasa ve karşı taraf kredi riski ölçüm yöntemlerinin Risk Politikaları Komitesi’ne önerilmesi.

Başkan

Genel Müdür

Başkan Vekili

Grup Risk Yönetimi Başkanı

Üyeler

Aktif Pasif Yönetimi ve Hazine Genel Müdür Yardımcısı

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Finansal Piyasalar Genel Müdür Yardımcısı

Finansal Piyasalar Alım ve Satım Direktörü

Aktif ve Pasif Stratejileri İcra Direktörü

Hazine Direktörü

Piyasa Riski ve Operasyonel Risk Direktörü

Sermaye Piyasaları Ara Ofis Direktörü

Toplanma sıklığı

Ayda bir veya gerektiğinde

BİLGİ PAYLAŞIM KOMİTESİ

Komitenin Sorumlulukları

- Müşteri sırrı ve banka sırrı niteliğindeki bilgilerin 3. taraflarla paylaşılabilmesine ilişkin genel prensipleri belirlemek,
- Bu tür paylaşımların genel koordinasyonu yürütmek, konuyla ilgili sorumlulukları ve genel işleyiş kurallarını belirlemek,
- Gelen paylaşım taleplerinin uygunluğunu değerlendirerek, bu değerlendirmeleri kayıt altına almak.

Başkan

Birer yıllık dönemler halinde^(*);

- Uyum ve İç Kontrol Grubu Başkanı
- Hukuk Baş Müşaviri, Yönetim Kurulu Sekreteri

^(*) Komite Başkanı, Sekreterlik görevi el değiştğinde değişir.

Başkan Vekili

Birer yıllık dönemler halinde^(*);

- Hukuk Baş Müşaviri, Yönetim Kurulu Sekreteri
- Uyum ve İç Kontrol Grubu Başkanı

^(*) Komite Başkan Vekili, Sekreterlik görevi el değiştğinde değişir.

Üyeler

Grup Risk Yönetimi Başkanı

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı

Bankacılık Operasyonları ve Destek Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı

Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı

Bilgi Güvenliği ve Kalite Direktörü

Toplanma sıklığı

Ayda bir veya gerektiğinde

BANKANIN DÂHİL OLDUĞU RİSK GRUBU İLE YAPTIĞI İŞLEMLERE İLİŞKİN BİLGİLER

Bankamız dâhil olduğu risk grubu ile ilgili çeşitli bankacılık işlemleri yapmakta olup, bu işlemler ticari amaçlarla ve geçerli piyasa fiyatlarıyla uyumlu gerçekleştirilmektedir. Risk grubu ile yapılmış kredi işlemlerinin Bankamız toplam kredi riski içindeki payları 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir.

%	31.12.2021	31.12.2020
Toplam nakdi krediler içindeki payı	%1,22	%1,27
Toplam gayrinakdi krediler içindeki payı	%1,35	%2,18
Toplam nakdi ve gayrinakdi krediler içindeki payı	%1,25	%1,49

Bankamızın dâhil olduğu risk grubu ile ilgili diğer detay açıklamalara “Faaliyet Raporu”nun 3’üncü bölümünde “Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ” hükümlerine göre hazırlanarak sunulmuş, 31 Aralık 2021 tarihli Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu’nun 5’inci bölümünün VII.1’inci maddesinde detaylı olarak yer verilmiştir.

DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYETLER VE KURULUŞLAR

DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞUN UNVANI	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET ALANI	HİZMETİN AÇIKLAMASI
FU GAYRİMENKUL YATIRIM DANIŞMANLIK A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	İPOTEK İŞLEMLERİ OPERASYONEL DESTEK
PRONET GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.	GÜVENLİK	OFF-SITE ATM ALARM SİSTEMLERİ KİRALAMA VE HİZMET SÖZLEŞMESİ
E-KART ELEKTRONİK KART SİSTEMLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	KREDİ KARTI ALIM	KREDİ KARTI PLASTİK VE CHIP ALIM SÖZLEŞMESİ
GENOM BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ DANIŞMANLIK VE TİC. A.Ş.	YAZILIM (DİĞER)	İNSAN KAYNAKLARI GÜNCELLEME VE TELEFON DESTEK HİZMETİ
ECZACIBAŞI BİLİŞİM SAN. VE TİC. A.Ş.	YAZILIM (BANKACILIK)	ELEKTRONİK HACİZ YÖNETİM SİSTEMİ YAZILIM LİSANS SÖZLEŞMESİ
COLLECTÜRK ALACAK YÖNETİMİ VE DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	YASAL TAKİP DOSYASI TAHSİLAT ARAMASI
ERETİM BİLGİSAYAR HİZMETLERİ VE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.	YAZILIM (BANKACILIK)	KAMPANYA YÖNETİM ARACI LİSANS VE İMPLEMENTASYON SÖZLEŞMESİ
RİSK YAZILIM TEKNOLOJİLERİ DANIŞMANLIK EĞİT. TİC. LTD.	YAZILIM	RİSKTURK YAZILIM SATINALMA, GARANTİ VE BAKIM SÖZLEŞMESİ
ECZACIBAŞI BİLİŞİM SAN. VE TİC. A.Ş.	YAZILIM (BANKACILIK)	EBIFLOW ÖDEME TALİMAT SİSTEMİ LİSANS VE HİZMET SÖZLEŞMESİ
VERİFONE ELEKTRONİK VE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.	OPERASYONEL HİZMETLER	POS UZAKTAN YÜKLEME SÖZLEŞMESİ
PAYTEN TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	SANAL POS HİZMET ALIM
IRON MOUNTAIN ARŞİVLEME HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	ARŞİV	ARŞİV HİZMETİ SÖZLEŞMESİ
GÜZEL SANATLAR ÇEK BASIM LTD. ŞTİ.	OPERASYONEL HİZMETLER	ÇEK BASIM HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ
DİEBOLD NİXDORF TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM (DİĞER)	YAZILIM BAKIM-ONARIM SÖZLEŞMESİ
ECZACIBAŞI BİLİŞİM SAN. VE TİC. A.Ş.	YAZILIM (BANKACILIK)	MOBİLİNK BAKIM SÖZLEŞMESİ
YNDRYL GLOBAL SERVICES İŞ VE TEKNOLOJİ HİZMETLERİ VE TİCARET LİMİTED ŞİRKETİ	BİLGİ SİSTEMLERİ	OLAĞANÜSTÜ DURUM HİZMETLERİ
SUPERONLINE İLETİŞİM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	BİLGİ SİSTEMLERİ	ELEKTRONİK HABERLEŞME HİZMETLERİNE İLİŞKİN ÇERÇEVE SÖZLEŞME
SİSTAŞ SAYISAL İLETİŞİM SAN TİC. A.Ş.	YAZILIM (SİSTEM)	GVP BAKIM SÖZLEŞMESİ
FİNEKSUS BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ TİCARET A.Ş.	YAZILIM (BANKACILIK)	SWIFT ALLIANCE SİSTEMİ
PRONET GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.	GÜVENLİK	ALARM HABERALMA MERKEZİ ABONELİK SÖZLEŞMESİ
IRON MOUNTAIN ARŞİVLEME HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	VERİ GİRİŞ TARAMA OUTSOURCE DIŞ KAYNAK ALIM
İPOTEKA GAYRİMENKUL YATIRIM DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	İPOTEK İŞLEMLERİNİN YERİNE GETİRİLMESİNE İLİŞKİN OPERASYONEL HİZMET
KEY YAZILIM ÇÖZÜMLERİ ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM	EKSPERTİZ YAZILIM SÖZLEŞMESİ
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	NETWORK BAKIM SÖZLEŞMESİ
MATRİKS BİLGİ DAĞITIM HİZ. A.Ş.	YAZILIM	MOBİL UYGULAMA GELİŞTİRME VE BAKIM SÖZLEŞMESİ

DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYETLER VE KURULUŞLAR

DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞUN UNVANI	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET ALANI	HİZMETİN AÇIKLAMASI
PAYCORE ÖDEME HİZMETLERİ TAKAS VE MUTABAKAT SİSTEMLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	BASIM VE ZARFLAMA SÖZLEŞMESİ
FOREKS BİLGİ İLETİŞİM HİZ. A.Ş.	YAZILIM	SERVİS KOLAYLAŞTIRICI HİZMET SÖZLEŞMESİ
COMMENCIS TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM (BANKACILIK)	POZİTRON MOBİL BANKACILIK SÖZLEŞMESİ
ETCBASE YAZILIM VE BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	YAZILIM (BANKACILIK)	YAZILIM
İNNOVA BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	KURUM İŞLEM MERKEZİ HİZMET SÖZLEŞMESİ
RİSK YAZILIM TEKNOLOJİLERİ DANIŞMANLIK EĞİT. TİC. LTD.	YAZILIM	YAZILIM, PİYASA RİSKİ RAPORLAMA MODÜLÜ SÖZLEŞMESİ
TEPE SAVUNMA VE GÜVENLİK SİSTEMLERİ SAN. A.Ş.	GÜVENLİK	ÖZEL GÜVENLİK HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ
SECURITAS GÜVENLİK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	GÜVENLİK	ÖZEL GÜVENLİK HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ
NCR BİLİŞİM SİSTEMLERİ LTD. ŞTİ.	OPERASYONEL HİZMETLER	ATM DONANIM YAZILIM BAKIM VE ONARIM HİZMET ALIM SÖZLEŞMESİ
MT BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE DIŞ TİCARET A.Ş. KARBİL YAZILIM VE BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ TİC. A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	YAZAR KASA POS SÖZLEŞMESİ
BNP PARIBAS S.A./FRANCE	YAZILIM (DİĞER)	YAZILIM GELİŞTİRME BAKIM VE DESTEK HİZMETİ
KARTNET BİLGİSAYAR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	CAPv 2.1 BAKIM VE HİZMET SÖZLEŞMESİ
VERISOFT BİLGİ İŞLEM TİCARET VE SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM	OKC MAKİNELERİ ÜZERİNE TEB POS UYGULAMA YAZILIMI SÖZLEŞMESİ
HUGIN YAZILIM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	ÖDEME KAYDEDİCİ CİHAZLAR İÇİN HİZMET SÖZLEŞMESİ
R2 SERVİS ELEKTRİK ELEKTRONİK VE BİLGİSAYAR TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	ÖDEME KAYDEDİCİ CİHAZLAR İÇİN HİZMET SÖZLEŞMESİ
POSTA VE TELGRAF TEŞKİLATI ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	PTT ŞUBELERİNDEN KREDİ BAŞVURULARI VE GERİ ÖDEME
TOKEN FİNANSAL TEKNOLOJİLER ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	YAZARKASA POS SLA SAHA HİZMETLERİ
D.T.P. BİLGİ İŞLEM İLETİŞİM VE TİCARET A.Ş.	YAZILIM	E-FATURA PROJESİ
HOBİM ARŞİVLEME VE BASIM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	KREDİ KARTI EKSTRE BASIM VE ZARFLAMA HİZMET ALIM
KEYTORC TEKNOLOJİ HİZMETLERİ VE DANIŞMANLIK ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	TEST DANIŞMANLIK HİZMETİ SÖZLEŞMESİ
ONUSS ORTAK NOKTA ULUSLARARASI HABERLEŞME SİSTEM SERVİS BİLGİSAYAR YAZILIM DANIŞ. VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.	YAZILIM	YAZILIM
İŞ ZEKASI YAZILIM DANIŞMANLIK HİZMETLERİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM	GERÇEK ZAMANLI KAMPANYA YÖNETİM PROGRAMI SÖZLEŞMESİ
TÜRKKEP KAYITLI ELEKTRONİK POSTA HİZM. SAN. VE TİC. A.Ş.	YAZILIM	KAYITLI ELEKTRONİK POSTA (KEP) LİSANS ALIM

DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞUN UNVANI	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET ALANI	HİZMETİN AÇIKLAMASI
KARTNET BİLGİSAYAR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	POS NETWORK CİHAZLARI BAKIM SÖZLEŞMESİ
KURYE NET MOTORLU KURYECİLİK VE DAĞITIM HİZMETLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	EMTİA DAĞITIM
AGT HIZLI KURYE HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	EMTİA DAĞITIM SÖZLEŞMESİ
AUSTRIA CARD TURKEY KART OPERASYONLARI A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	ÇİPLİ ve MANYETİK BANTLI KART KİŞİSELLEŞTİRME
PLASTİKKART AKILLI KART İLETİŞİM SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	ÇİPLİ ve MANYETİK BANTLI KART KİŞİSELLEŞTİRME VE HAM KART TEMİNİ DIŞKAYNAK KULLANIM SÖZLEŞMESİ
İNGENİCO ÖDEME SİSTEM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	UYGULAMA GELİŞTİRME, TEKNİK DESTEK, GÜNCELLEME ve BAKIM SÖZLEŞMESİ
VERİFONE ELEKTRONİK VE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.	OPERASYONEL HİZMETLER	UYGULAMA GELİŞTİRME, TEKNİK DESTEK, GÜNCELLEME ve BAKIM SÖZLEŞMESİ
BNP PARIBAS SA/HEAD OFFICE	YAZILIM (DİĞER)	CORTEX
AGT HIZLI KURYE HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	ROBİN PROJESİ KAPSAMINDA KURYE HİZMETİ ALIM
3-D BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ DANIŞMANLIK VE TEKNİK SERVİS ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM	NICE SES KAYIT SİSTEMLERİ BAKIM SÖZLEŞMESİ
SİSTAŞ SAYISAL İLETİŞİM SAN. TİC. A.Ş. SESTEK SES VE İLETİŞİM BİLGİSAYAR TEK. SAN. TİC. A.Ş.	YAZILIM (SİSTEM)	ÇAĞRI MERKEZİ İÇİN SESLİ İMZA VE SESLİ YÖNLENDİRME
360 TRADING NETWORKS	YAZILIM	DÖVİZ ALIM SATIM PLATFORMU
İNGENİCO ÖDEME SİSTEM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	ÖKC-SAHA HİZMET ALIM
İNFİNA YAZILIM A.Ş.	YAZILIM (BANKACILIK)	FİNBASE MAIL İNFLEKS MODÜLÜ-BAKIMI
D.T.P. BİLGİ İŞLEM İLETİŞİM VE TİCARET A.Ş.	YAZILIM	E-ARŞİV ENTEGRASYON
MARO ULUSLARARASI BİLGİ TEKNOLOJİLERİ DANIŞMANLIK GELİŞTİRME DESTEK HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM (DİĞER)	DANIŞMANLIK, EKSPERTİZ VE İŞ GÜCÜ SÖZLEŞMESİ
DATA MARKET BİLGİ HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	BİLGİ SİSTEMLERİ ALANINDA ELEMAN KİRALAMA
SESTEK SES VE İLETİŞİM BİLGİSAYAR TEK. SAN. TİC. A.Ş.	YAZILIM	SPEECH ANALYTİCS
SİSTAŞ SAYISAL İLETİŞİM SAN. TİC. A.Ş.	YAZILIM	BENİ ARA LİSANS VE BAKIM ALIM
İNFİNA YAZILIM A.Ş.	YAZILIM	FON OPERASYONLARI VE KOLLEKTİF SAKLAMA SÖZLEŞMESİ
32 BİT BİLG. HİZM. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	YAZILIM	OTASS ENTEGRASYON YAZILIM BAKIMI
PANAROMA BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	ÖKC KURULUM VE HİZMET SÖZLEŞMESİ
ARUTE SOLUTIONS YAZILIM ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM	NAKİT YÖNETİM MALİYETLERİ OPTİMİZASYONU
BANTAŞ NAKİT VE KIYMETLİ MAL TAŞIMA VE GÜVENLİK HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	HİZMET ALIM SÖZLEŞMESİ

DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYETLER VE KURULUŞLAR

DESTEK HİZMETİ ALINAN KURULUŞUN UNVANI	DESTEK HİZMETİ ALINAN FAALİYET ALANI	HİZMETİN AÇIKLAMASI
LINK TERA BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	BİLGİ SİSTEMLERİ ALANINDA ELEMAN KİRALAMA
ARTGE TEKNOLOJİ MÜHENDİSLİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	YAZILIM	YÜZ TANIMA SİSTEMİ PROJESİ
İŞ ZEKASI YAZILIM DANIŞMANLIK HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	BİLGİ SİSTEMLERİ ALANINDA ELEMAN KİRALAMA
PLANİST BİLİŞİM HİZMETLERİ VE DANIŞMANLIK TİC. LTD. ŞTİ.	OPERASYONEL HİZMETLER	BİLGİ SİSTEMLERİ ALANINDA ELEMAN KİRALAMA
OBSS TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM	YAZILIM
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	YAZILIM	ACETP YAZILIM SÖZLEŞMESİ
METAMORFOZ BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ	YAZILIM	AKILLI SAAT UYGULAMASI YAZILIM VE BAKIM (HCE TELEFON VE AKILLI SAAT)
CREDE DANIŞMANLIK VE DIŞ TİC. A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	TÜZEL İSTİHBARAT OTOMASYONU
WEBHELP ÇAĞRI MERKEZİ VE MÜŞTERİ HİZMETLERİ A.Ş.	ÇAĞRI MERKEZİ	ÇAĞRI MERKEZİ DIŞ ARAMA FAALİYETLERİ
MİKROSARAY MİKROBİLGİSAYAR PAZ. VE TİC. A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	ÖKC SAHA HİZMETİ
RİSK YAZILIM TEKNOLOJİLERİ DAN. EĞ. TİC. LTD. ŞTİ.	OPERASYONEL HİZMETLER	RİSKTURK APKO MODELİ ENTEGRASYON VE BAKIM SÖZLEŞMESİ
INGENİCO ÖDEME SİSTEM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	POS TERMİNALLERİNE UZAKTAN UYGULAMA VE PAREMETRE YÜKLEME HİZMETİ
IRON MOUNTAIN ARŞİVLEME HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	VERİ GİRİŞ TARAMA OUTSOURCE DIŞ KAYNAK ALIMI
AMARIS TEKNOLOJİ İSTANBUL DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.	OPERASYONEL HİZMETLER	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ
TEB ARF TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ	OPERASYONEL HİZMETLER	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ HİZMETLERİ SÖZLEŞMESİ
TTBOOM DİJİTAL İNTERAKTİF MEDYA REKLAM AJANSI VE BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	SOSYAL MEDYA SAYFA TAKİBİ VE YÖNETİMİ
ASSİSTT REHBERLİK VE MÜŞTERİ HİZMETLERİ A.Ş.	ÇAĞRI MERKEZİ	ÇAĞRI MERKEZİ DIŞ ARAMA FAALİYETLERİ HİZMET SÖZLEŞMESİ
SUPERONLINE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	VERİ AKIŞ ERİŞİMİ HİZMET SÖZLEŞMESİ
İNNOVA BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	LEGA YASAL TAKİP SİSTEMİ
SERİ BİLGİ TEKNOLOJİLERİ DESTEK HİZ. VE TİC. LTD. ŞTİ.	OPERASYONEL HİZMETLER	ORTAK POS SAHA HİZMETİ SÖZLEŞMESİ
TEKNOSER BİLGİSAYAR TEKNİK HİZM. SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş.	OPERASYONEL HİZMETLER	POS SAHA HİZMET ALIMI

PERFORMANS İKRAMİYESİ VE SATIŞ PRİMLERİ

Yıllık performans ikramiyesi havuzu piyasa uygulamaları (yerel ve/veya mesleki) doğrultusunda Banka kârlılığı, Banka faaliyetlerinin sonuçları ve hedef gerçekleştirmeler dikkate alınarak belirlenmektedir. Performans ikramiyesi, ilgili yıl için en az %80 hedef gerçekleştirmesi oranı sağlanması durumunda ve Seçim ve Mali Haklar Komitesi'nin (SECOM) ilgili yıl için aldığı karara uymak şartıyla ödenebilmektedir.

Banka'nın finansal tablolarında, 2022 yılında ödenmek üzere, 2021 yılı çalışanların yıl içindeki performansına bağlı olarak 179,5 milyon TL ve satış elemanlarının 2021 yılında gerçekleştirdikleri satışlara paralel olarak ve satış primi adı altında 14,7 milyon TL olmak üzere, toplam 194,1 milyon TL performans ikramiyesi ve satış primi karşılığı ayrılmıştır.

Ayrıca kazanıldığı dönemden daha sonraki bir dönemde ilgili çalışana ödenmek üzere ertelenen ikramiye tutarı 55,7 milyon TL'dir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) "Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelik" ve ölçülülük ilkesi çerçevesinde "Bankalarda İyi Ücretlendirme Uygulamalarına İlişkin Rehber" esaslarına uyumlu olarak hazırlanmış olan bankamızın Ücretlendirme Politikası, Banka'nın faaliyetlerinin içeriğine, yapısına, stratejilerine ve Bankanın uzun dönem hedeflerine ve risk yönetimi yapısına ve lokal düzenlemelere uygun olarak düzenlenmiştir. Bu yönetmelik aşırı risk alımını önlemeyi ve risk yönetimine fiili katkıları değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Ücretlendirme Politikamız, Banka'yı, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen ve onaylanan ilkeler ve parametreler doğrultusunda risklerin yönetilmesi konusunda destekler. Ücretlendirme Politikamızın amacı, hem işkolu hem de destek fonksiyonlarda Banka'nın stratejik hedeflerine ulaşmasında destek verecek yetkin ve uzman çalışanların Banka'ya kazandırılması ve tutundurulmasını sağlamaktır.

SECOM (Seçim ve Mali Haklar Komitesi), Yönetim Kurulu adına Ücretlendirme Politikasını hazırlarken yerel kanun ve yönetmeliklere ve TEB Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olan TEB Politikalarına aykırı olmamaları kaydıyla BNP Paribas Grubu'nun ücretlendirme politikalarını da dikkate alır. SECOM, Ücretlendirme Politikasının esaslarını İnsan Kaynakları (İK), Mali İşler, Risk, Uyum ve İç Kontrol Gruplarının görüşlerini alarak yönetir. SECOM'un gözden geçirdiği ve onayladığı ücretlendirme politikası, Yönetim Kurulu onayına sunulur. Ücretlendirme politikası yıllık olarak gözden geçirilir.

Temel görev ve sorumluluklar aşağıda belirtilmiştir:

- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) düzenlemeleri çerçevesinde bir ücretlendirme yönetmeliğinin hazırlanması,
- Ücretlendirme uygulamalarının (ücret, prim, ikramiye, ödül, yan haklar dâhil) belirlenmesi, izlenmesi ve gözetimi,
- Genel Müdürlük tarafından önerilen, özellikli çalışanlar için ücretlendirme esaslarının ve politikalarının onaylanması,
- Ücretlendirme politikası ve uygulamalarının risk yönetimi çerçevesinde değerlendirilmesine ilişkin önerilerinin her yıl Yönetim Kurulu'na sunulması,
- Banka'nın, işkolunun/grubun ve çalışanların bireysel performanslarına bağlı teşvik ödemelerine ilişkin kriterlerin belirlenmesini ve bunların çalışanlara duyurulması, bu kriterlerin belirlenen standartlara, özel görev ve sorumluluklara göre düzenli olarak gözden geçirilmesi,
- Ücretlendirme politikasının aşırı risk alımına, yönetim ile kontrol birimleri arasında menfaat uyumsuzluğuna izin vermediğinden emin olunmasını teminen ücretlendirme kriterlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesi,

Risk politikasının ve Banka'nın diğer politikalarının dikkate alınarak SECOM mevcut organizasyon şeması düzeninin, raporlama seviyelerinin, görev dağılımlarının ve Ücretlendirme politikasının oluşturulması.

26 Mart 2021 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine bu görevleri nedeniyle huzur hakkı ödenmemesi yönünde karar alınmıştır.

2021 yılı Ocak-Aralık ayları arası yılında Yönetim Kurulu üyelerimize ve üst düzey yöneticilerimize sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret toplamı 67.901.114 TL; yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ise 697.015 TL'dir.

Yönetim Kurulu üyelerimize yasal sınırlar çerçevesinde kredi kullanılabilmekte ve üyelere, Banka'nın performansı, üstlendikleri görev, tahsis ettikleri zaman gibi kriterlere dayanan ödüllendirme uygulanabilmektedir.

ÖZEL VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

2021 hesap döneminde Bankamız ve iştirakleri nezdinde DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından dış denetim faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Diğer taraftan; Bankamız nezdinde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası gibi düzenleyici kamu otoritelerinin muhtelif denetimleri yapılmıştır.

ŞİRKET ALEYHİNE AÇILAN VE ŞİRKETİN MALİ DURUMUNU VE FAALİYETLERİNİ ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ DAVALAR VE OLASI SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

2021 yılında Banka aleyhine 15.707.488 TL değerinde 964 adet hukuk davası açılmıştır. 2021 yılında ve öncesi yıllarda açılan toplam 9.890 adet dava devam etmektedir. Bu davalar için, 31 Aralık 2021 itibarıyla 79.841.713 TL karşılık ayrılmıştır.

MEVZUAT HÜKÜMLERİNE AYKIRI UYGULAMALAR NEDENİYLE ŞİRKET VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİ HAKKINDA UYGULANAN İDARİ VEYA ADLİ YAPTIRIMLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Yıl içinde Banka aleyhine düzenleyici ve denetleyici otoriteler tarafından uygulanan idari para cezalarının toplamı 2.766.070 TL'dir.

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

İŞTİRAK PAYLARINDA MEYDANA GELEN DEĞİŞİKLİKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA

2021 yılı içerisinde bir değişiklik olmamıştır.

HAKİM ŞİRKETLERE İLİŞKİLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA

2021 yılı faaliyet dönemi içerisinde doğrudan veya dolaylı hakim şirketlerin yönlendirmesiyle hakim şirketlerin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Hakim şirketler ile Şirketimiz arasında yapılan tüm hukuki işlemler piyasa teamüllerine, ticari hayatın basiret ve dürüstlük ilkelerine uygun şartlarda ve emsallerine uygunluk ilkesi kapsamında gerçekleştirilmiş olup, bu işlemler nedeniyle Şirketimiz herhangi bir zarara uğramamıştır. Bu nedenle herhangi bir denkleştirme söz konusu olmamıştır.

2021 yılı faaliyet dönemi içerisinde hakim şirketlerin yönlendirmesiyle hakim şirketin bağlı şirketleri yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Hakim şirketin bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılan tüm hukuki işlemler piyasa teamüllerine, ticari hayatın basiret ve dürüstlük ilkelerine uygun şartlarda ve emsallerine uygunluk ilkesi kapsamında gerçekleştirilmiş olup, bu işlemler nedeniyle Şirketimiz herhangi bir zarara uğramamıştır. Bu nedenle herhangi bir denkleştirme söz konusu olmamıştır.

Şirketimizin doğrudan veya dolaylı hakim şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır, dolayısıyla Şirketimiz aleyhine oluşan herhangi bir zarar söz konusu olmamıştır.

Hakim şirketin bağlı şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır, dolayısıyla Şirketimiz aleyhine oluşan herhangi bir zarar söz konusu olmamıştır.

TEB İNSAN KAYNAKLARI GRUBU

TEB, 8.572 çalışandan oluşan büyük bir aileye sahiptir. Banka, bu ailenin her bir üyesinin mutluluğunu değerli bulmakta ve çalışanlarına büyük önem vermektedir. Mutlu çalışanın mutlu müşteriyi; mutlu müşterinin de sürdürülebilir başarıyı beraberinde getireceğine inanan TEB, iş hedeflerini gerçekleştirmesini sağlayacak olan stratejisinin temelinde insan kaynağını konumlandırmaktadır.

TEB'in Stratejik Öncelikleri

- Yönetim yaklaşımı
 - Çalışanlarımıza güven duyarız ve fikirlerine değer verimiz,
 - Sürekli geri bildirimle olumlu yönler vurgu yaparak, başarıları takdir ederiz,
 - Sürekli gelişim fırsatları sunarız,
 - İş birliğini destekleyen bir yönetim yaklaşımımız bulunmaktadır.
- Çalışanlarımızı iş dünyasının gerektirdiği yeni yetkinliklerle donatmak ve elde tutmak
- Yeni dünyanın getirdiği yeni çalışma modellerini Banka'da uygulamak
- Dijitalleşerek ve datayı etkin kullanarak verimliliği artırmak
- Çevik bir kültür yaratmak
- Risk bilinci yüksek ve bunu yönetebilen bir insan kaynağı oluşturmak
- Daha iyi bir gelecek için pozitif etki yaratmak
 - En önemli ve kilit paydaşlarımızdan olan çalışanlarımızın beklentilerini çeşitli yöntemlerle dinlemek, anlamak, bağlılıklarını artırmak ve “En iyi iş yeri olmak” için gerekli politika ve uygulamaları gerçekleştirmek,
 - Gerek kurum dışından gelen adaylara gerekse çalışanlarımıza eşit ve adil davranmak, haklarını korumak, çeşitliliği ve katılımcılığı teşvik etmek,
 - Tüm çalışanlarımıza eşit fırsatların sunulduğu, sürekli eğitim ve gelişimi destekleyen, inovasyon ve girişimciliği teşvik eden dinamik bir iş ortamı yaratmak,
 - Çalışanlarımızı gönüllülük programları için teşvik etmek.

Temel İlkelerimiz

1. Güven, Saygı ve Şeffaflık: Birbirimize değer verimiz ve güven, saygı ve şeffaflığa dayalı bir kültürü benimseriz.
2. Sorumluluk: Tüm paydaşlarımıza karşı sorumlu davranırız.
3. Çeviklik: Bankamızı kendi iş yerimiz gibi sahiplenir ve çevik bir düşünce yapısıyla hareket ederiz.
4. Disiplin: Tüm kural ve regülasyonlara uyarak, kararlarımızı ve aksiyonlarımızı disiplinli bir yaklaşımla hayata geçiririz.
5. Tek Banka/Biz Kültürü: Her zaman tek bir Banka yaklaşımıyla düşünür ve hareket ederiz.

Pozitif Yönetim Yaklaşımı

“En İyi İş Yeri”ni yaratmak üzere birlikte çalışıyoruz.

“Pozitif Yönetim” yaklaşımını benimseyen ve çalışana değer veren uygulamaları hayata geçiren TEB, “En İyi İş Yeri”ni yaratmak üzere 2012 yılından bu yana çalışmalar yürütmektedir. Banka, 2016'da “Great Place to Work-En İyi İşverenler” listesine giren ilk ve tek banka olmayı başarmıştır.

Şirketlerin İnsan Kaynakları politika ve uygulamalarını değerlendiren dünyanın saygın kuruluşlarından Top Employers Institute, TEB'e 2021 yılında da Avrupa ve Türkiye'nin En İyi İşverenleri arasında yer verdi.

TEB, 2021 yılında Top Employer Turkey ve Top Employer Europe Sertifikalarını alarak üst üste 9. kez bu başarıya ulaştı.

TEB İNSAN KAYNAKLARI GRUBU

Performans yönetiminde organizasyonel verimlilik hedefi

TEB Performans Yönetim Sistemi; Banka'nın hedef ve stratejileriyle bireysel hedefler ve istenilen iş sonuçları arasında paralellik kurmayı, çalışanları doğru yönlendirmeyi ve gelişimlerini sağlamayı, bu sayede organizasyonel verimliliği artırmayı amaçlamaktadır.

TEB, çalışanlara tanımlanan iş hedeflerinin gerçekleşme oranını ve çalışanların yetkinlik hedeflerine ulaşmadaki başarılarını göz önünde bulundurarak, objektif kriterler çerçevesinde performans değerlendirmesi yapmaktadır.

Çalışanlara sunulan hem lokal hem de uluslararası kariyer fırsatları

TEB, BNP Paribas'nın da sağladığı destekle, geleceğin liderlerine hem kurum içi hem de uluslararası mobilité fırsatları sunmaktadır.

TEB'in tarafsız, açık iletişim ve herkese eşit fırsat ilkeleri doğrultusunda; BNP Paribas ve TEB Grubu'ndaki tüm açık pozisyonlar, Banka ve Grup Şirketleri genelinde duyurulmakta, böylelikle tüm çalışanlara başvuru imkânı tanınmaktadır.

Kurum içi lokal ve global mobilitéyi teşvik etmek amacıyla her yıl geleneksel olarak düzenlenen Mobilité Günleri, 2021 yılında da "Kariyerinin Başrolü Sensin" temasıyla online ortamda gerçekleştirildi.

TEB, üst yönetici atamalarının iç kaynaklardan karşılanmasını temel ilke olarak kabul etmektedir.

TEB, müdür ve üstü kadrolara yönelik yönetici atamalarının iç kaynaklardan karşılanmasına temel ilkeleri arasında yer vermektedir.

Banka'da 2021 yılında yapılan yönetici atamalarının %83'ü iç kaynaklardan karşılandı.

Yıl içinde 122'si müdür ve üzeri pozisyon olmak üzere toplam 538 çalışan terfi etti, 261 çalışan ise görev değişikliğiyle farklı fonksiyonlara geçiş yaptı.

Geleceğin liderlerini yetiştirmeyi amaçlayan Yetenek Yönetimi Programları

TEB'in insan kaynakları yönetim anlayışının temel bileşenlerinden biri de geleceğin liderlerini yetiştirmektir. Banka bu doğrultuda; yeni süreçler ve sistemler tasarlayarak birey ve takım performanslarını en üst düzeye çıkarmaya, çalışanların yetkinliklerini artırarak onlara sürekli gelişebilecekleri bir iş ortamı ve farklı kariyer fırsatları yaratmaya odaklı çalışmalar yürütmektedir.

TEB, yüksek potansiyel taşıyan ve başarılı performans gösteren çalışanlarına, çeşitli etkinliklerde üst düzey yöneticilerle bir araya gelme, kendilerini tanıtmaya, açık ve samimi bir ortamda fikirlerini paylaşabilme olanağı tanımaktadır.

TEB'de geleceğin liderlerine kariyer gelişimlerine yön verecek, kişiye özel eğitim ve gelişim fırsatları sunulmaktadır. 2021 yılında, yeteneklere özel liderlik programları yeniden tasarlanarak 200 yetenek bu yeni liderlik programlarına katıldı. 84 müdür adayı, 10 direktör adayı yetenek gelişim merkezi uygulamasına katılım sağladı.

TEB, global yeteneklerine ise BNP Paribas Global Yetenek Gelişim Programlarına katılım olanağı tanımaktadır. 2021 yılında, online global gelişim programları tüm global yeteneklere sunuldu.

Banka yönetiminde devamlılığı sağlamak amacıyla her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen yedekleme çalışmaları kapsamında 2021 yılında da N-1, N-2 ve diğer kritik rollerin yedekleme planları gözden geçirilerek yenilendi.

Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerine etkili destek

TEB, finans sektöründe en önemli ayrıştırmacı unsurlardan birinin "nitelikli ve eğitilmiş insan gücü" olduğunun bilincindedir. Banka, çalışanlarının kişisel ve mesleki gelişimlerini en etkili şekilde desteklemeyi 2021 yılında da sürdürdü.

TEB Akademi yapısı, çalışanların kariyerlerinin her aşamasında ihtiyaç duyacakları yetkinlikleri geliştirebilmek amacıyla yenilendi. Finans, satış, risk, liderlik vb. alanlarda açılan okullarda yeni trendler ve yaklaşımlar takip edilerek iş dünyasının gerektirdiği yeni yetkinliklere göre sürekli güncellenen bir içerik sunulmaktadır.

TEB, 2021 yılında bir yandan dijital ortamda eğitimler verirken, diğer yandan içinde bulunulan döneme özel konularda webinarlar gerçekleştirerek çalışanlarının gelişimine destek oldu. Çalışanların bu dönemdeki ihtiyaçlarını dinleyen Banka, talep edilen 11 farklı konuda 29 webinar düzenledi. Bu webinarlara katılan çalışan sayısı 1.800 oldu.

2021 yılında, sınıf eğitimlerine yaklaşık 8.500 TEB çalışanı katıldı. Söz konusu çalışanların birden fazla eğitime katılımıyla; sınıf eğitimlerinde 40.000'e yakın, iş başı eğitimlerinde 260, e-öğrenme eğitimlerinde ise yaklaşık 200 bin katılım gerçekleşti. 2021 yılında eğitimlerin %59'u iç eğitimler tarafından verildi.

Kariyer Gelişim Programları

TEB, akademik programlarına kariyer gelişim süreçlerini de entegre ederek çalışanları bir sonraki pozisyonları için önceden hazırlamaktadır.

Hazırlanan sertifika programları sayesinde TEB çalışanları bilgi, beceri ve yetkinliklerini geliştirme fırsatı yakalayabilmektedir.

Sürekli güncellenen eğitim ve gelişim programları

TEB, geleceğin liderlerini yetiştirirken uyguladığı eğitim ve gelişim programlarını, ortaya çıkan yeni ihtiyaçlar paralelinde sürekli güncellemektedir.

Banka, zamanın değişen dinamikleri doğrultusunda, daha kişiselleştirilmiş, çevik ve veriye dayalı özel eğitim programları sunmaya 2021 yılında da devam etti.

Eğitim ve Gelişim Bülteni

TEB'lileri kurum içi ve kurum dışı gelişim fırsatlarından haberdar edebilmek için aylık olarak Eğitim Bülteni paylaşılmaktadır. Eğitim Bültenlerinde, o ay için belirlenmiş tema doğrultusunda; düzenlenen webinarlar, videolar, seminerler, makaleler, kitap önerileri gibi paylaşımlar yapılmaktadır.

TEB Liderlik Okulu

TEB Liderlik Okulu çatısı altında, TEB'i geleceğe taşıyacak liderlerin yetişmesi için çeşitli seviyelerde liderlik programları, gelişim yolculukları şeklinde dizayn edilmiştir.

Bir başka deyişle, Yetenek Havuzu olarak TEB'de kariyerine başlayan bir genç yeteneğin üst düzey yönetici olana kadar sahip olması gereken liderlik becerilerine yönelik gelişim adımları belirlenmiştir.

Ödüllendirilen inovasyon ve girişimcilik faaliyetleri

TEB'in 2007'den beri aralıksız gerçekleştirdiği inovasyon çalışmaları, dünyaca ünlü danışmanlık firması Gartner'in yayınladığı finans sektöründe "İnovasyon Kültürü Oluşturma ve Yaygınlaştırma" başlıklı raporda dünyaya örnek gösterilmiştir.

2014 yılında Türkiye'nin İnovasyon Şampiyonu ödülünü alan TEB, European Financial Management Association (EFMA) tarafından, 2013-2016 yılları arasında 4 kez üst üste "En Başarılı İnovasyon Yönetimi Yapan Banka" olarak nitelendirilmiştir.

TEB'i üst üste 9 kez "Avrupa ve Türkiye'nin En İyi İşvereni" seçen, dünyanın insan kaynakları uygulamalarını değerlendiren en saygın kuruluşlarından Top Employers Institute, 2021 yılında TEB Kurum İçi Girişimcilik Programı'nı örnek vaka olarak yayınladı.

TEB; inovasyon, teknoloji ve girişim dünyasından son haberleri ve yeni trendleri, 2021 yılında yenilerini eklediğimiz çeşitli kanallardan düzenli olarak çalışanlarıyla paylaşmaya devam etti.

TEB İNSAN KAYNAKLARI GRUBU

Kurum İçi Girişimcilik Programı

TEB, 2014 yılında başlattığı Kurum İçi Girişimcilik Programı ile kurum içinde girişimci bir kültür yaratarak Banka'nın geleceğini değiştirebilecek yenilikçi projeler üreten ve bu projeleri hayata geçirebilecek iç girişimciler yetiştirmeyi amaçlamaktadır. Banka, bu program kapsamında mevcut iş yapış biçimlerini değiştirmekte, TEB'lilerin projelerini birer girişimci gibi geliştirip hayata geçirebilecekleri bir çalışma ortamı sunmakta, eğitim programları, mentorluk ve koçluk desteği sağlamaktadır.

TEB Kurum İçi Girişimcilik Programı 2021 yılında yedinci yılına girdi. İç girişimci ruhu taşıyan TEB'lilerden 120'den fazla proje başvurusunun iletildiği program, dijital ortamda gerçekleştirildi. Programın Hackathon, jüri, mentor görüşmeleri ve hızlandırma programı gibi tüm unsurları dijital ortamda yürütüldü.

Üst düzey yöneticilerden oluşan TEB İnovasyon Komitesi'nin belirlediği iç girişimciler, hızlandırma programına dâhil edildi. Mentorluk, koçluk ve eğitim desteği alarak projelerini bir girişimci gibi geliştirme fırsatı buldular. 2021 yılında ilk kez yılın başvuru temaları özelinde Türkiye'den ve yurt dışından uzmanların katılımlarıyla Innovation Talks oturumları düzenlendi.

Start-up'larla iş birliği

İnovasyonu hızlandırmayı hedefleyen ortak çalışma platformu TEB HOME kapsamında, farklı kanallardan gelen yenilikçi projeler önceliklendirilmekte ve bu projeleri hayata geçirecek takımlar kurulmaktadır.

TEB çalışanları, yenilikçi metotların kullanıldığı HOME programında, fikir ve projelerini girişimcilerin/start-up'ların teknoloji alanındaki yetkinliklerinden faydalanarak test etme fırsatı bulmakta, finansal teknoloji girişimcilerinin çevik dünyasını Banka'ya taşımaktadır.

İnovasyon; TEB'lilerin çözüm üretip değişim için inisiyatif alarak girişimcilik kaslarını güçlendirdikleri programlarla TEB'in DNA'sının önemli bir parçası olmayı sürdürmektedir.

TEB'in her geçen gün büyüyen inovasyon ekosistemi

TEB, 2007'den bu yana çalışanlarının yanı sıra müşterilerini, öğrencileri, girişimcileri, akademisyenleri ve tedarikçileri inovasyon ekosistemine dâhil etmektedir. Banka'nın ürün ve hizmetleri, yapılan iş birlikleriyle yeniden tasarlanmakta, inovasyon kültürü çok daha geniş kitlelere yayılmaktadır.

TEB Akıl Fikir Yarışması

TEB'in inovasyon çalışmalarının kurum dışındaki en büyük yansımalarından biri olan geleneksel TEB Akıl Fikir Yarışması'nın on dördüncüsü için süreç başladı. Programın tüm süreçleri online olarak yürütülmektedir.

Yarışmaya katılan finalistler özel bir inovasyon ve girişimcilik kampında yarışmaya hazırlanmakta, kazananlara finansal ödüllerin yanı sıra TEB'de kariyer fırsatları, MBA bursu ve TEB Girişim Evi'ne giriş önceliği de sunulmaktadır. Yarışma kapsamında bugüne kadar 12 finalist TEB ailesine katılmıştır.

“Benim TEB'im Benim Dünyam”

TEB gençlere, potansiyellerini gösterebilecekleri, kendilerini sürekli geliştirebilecekleri ve katma değer yaratabilecekleri bir çalışma ortamı sunmaktadır.

Banka, “Benim TEB'im Benim Dünyam” mottosuyla hem çalışanlarına hem de TEB'li olmak isteyen gençlere başarılı, yenilikçi, sürekli gelişim fırsatları sunan, sağlıklı, keyifli ve gönüllü bir dünya vaat etmektedir.

TEB Online Üniversite Staj Programı

TEB, 2021 yılında üniversite öğrencilerine yönelik Online Üniversite Staj Programı'nı gerçekleştirdi. Program kapsamında 12 üniversite öğrencisine TEB yöneticileriyle birlikte proje üretebilecekleri 4 haftalık online staj deneyimi yaşatıldı. Proje çalışmalarının yanı sıra öğrencilere sanal sınıflarda yüz yüze eğitimler ve dijital ortamda e-öğrenme fırsatları sunuldu.

İşe Alım Uygulamaları

TEB, üniversite kampüslerinde online gerçekleştirdiği tanıtım faaliyetleri ve sunumlar ile hedef üniversitelerde 10.000'den fazla öğrenciye ulaştı.

2021 yılında, Geleceğin Liderleri programları çerçevesinde, genel müdürlük ve sahada istihdam edilmek üzere toplam 58 yeni mezun genç yetenek Banka'ya katıldı. Ayrıca 69 yeni mezun genç yetenek Banka'nın IT ekiplerine kazandırıldı. TEB bu programları her yıl sürdürerek, genç yeteneklerin sayısını artırmayı hedeflemektedir.

Banka'nın hedef ve stratejileri doğrultusunda, 2021 yılı içinde farklı seçme-yerleştirme araçları kullanılarak toplam 1.236 adayın TEB ailesine katılması sağlandı.

TEB Genç Mühendisler Buluşması

Artık gelenekselleşen TEB Genç Mühendisler Buluşması etkinliğinin üçüncüsü 2021 yılında online olarak gerçekleştirildi. 450'den fazla yeni mezun ve öğrenci mühendis ile bir araya gelindi. Etkinlikte katılımcı genç mühendisler bankacılık sektörü anlatıldı ve finans sektöründe mühendis olarak yer alabilecekleri pozisyonlar tanıtıldı.

TEB Akıl Fikir ve Gençlik Buluşması

2007 yılından bu yana her yıl yeni bir tema ile TEB'li yeteneklerin bir araya getirildiği inovasyon buluşmaları, 2021 yılında ilk kez online olarak gerçekleştirildi. Etkinliğe katılan üniversite öğrencisi gençlere, etkinlik boyunca ilham verici sunumlar dinleme ve TEB'li yöneticilerle kariyer sohbetleri yapma fırsatı tanındı.

Bugüne kadar olduğu gibi, düzenlenen online etkinlikte de Kurum İçi İnovasyon Yarışmaları ile fikirlerini ileten yenilikçi, yaratıcı TEB'lilere ve “Akıl Fikir Yarışması”nda dereceye giren müşterilere, üniversite öğrencilerine, yeni mezunlara ve teknolojik girişimcilere ödüller sunuldu.

TEB Agile Studio

IT Agile Studio, TEB'de çevikliği artırmak ve projeleri hızla uygulamaya almak amacıyla 2020 yılında kuruldu.

2021 yılında, TEB Agile Studio ve TEB Akademi iş birliği ile bu alanda gelişim yolcuları tasarlanarak uygulamaya kondu.

Çalışan deneyimini mükemmelleştirmeye odaklı, yenilikçi dijital İK uygulamaları

TEB, çalışan deneyimini mükemmelleştirmek üzere yenilikçi dijital İK uygulamalarını hayata geçirmiştir.

TEB çalışanlarına; işe alım süreçlerini, eğitim ve gelişim uygulamalarını, yetenek yönetimi sistemlerini ve diğer süreçleri dijital ortamda, en pratik şekilde sunmayı hedeflemektedir. Banka; İK Chatbot, İK Mobil App, TEB Dijital Kampüs, TEB Dijital Kütüphane, TEB HR Analytics gibi uygulamaların yanı sıra BNP Paribas tarafından sunulan uygulamaları da çalışanlarının hayatını kolaylaştırmak için kullanmaktadır.

Riskleri en etkin şekilde yönetebilen insan kaynağı

Banka genelinde, her seviyede çalışanın kendi görev ve sorumluluklarıyla ilgili riskleri en etkin şekilde yönetebilmelerini hedefleyen “Birinci Seviye Kontrol” projesi tamamlandı ve hayata geçirildi.

TEB GÖNÜLLÜLÜK PROGRAMLARI

TEGV-Eğitim Gönüllüleri Programı

Program kapsamında TEB gönüllüleri, ilkokul çağındaki dezavantajlı çocuklara altı alanda (Bilim, Matematik, Sanat, Kodlama, Okuma, Yazma) eğitim desteği sağladı.

TEV-Mentor Programı

TEB gönüllüleri, TEV-Mentor Programı çerçevesinde, lise ve üniversite çağındaki TEV bursiyeri öğrencilere kariyer alanında mentorluk vermek üzere ayda bir kez buluşmaktadır. Programın amacı üniversite öğrencilerinin iş hayatına bir adım önde başlamalarına destek olmaktır.

İyilik İçin Koş

İstanbul Maratonu 2021 kapsamında, 23 TEB gönüllüsü iyilik için koştu. Gönüllüler, TEGV adına topladıkları bağışlarla eğitime ulaşmakta zorlanan pek çok öğrencinin yıllık eğitim masrafını karşılamış oldu.

Birlikte daha keyifli bir aile

TEB çalışanları, üst düzey yöneticilerin bilgi ve birikimlerini dinleyebilecekleri “Liderler Kahvesi”, alanında uzman isimlerin ilham veren kariyer ve başarı öykülerini paylaştıkları söyleşilerden oluşan “TEB Talks” ve son teknolojik gelişmeler ve trendlerin paylaşıldığı “Innovation Talks” toplantılarında bir araya gelmektedir. 2021 yılında dijital ortamda düzenlenen bu toplantılar tüm Türkiye’den TEB’lilerin katılımına açıldı.

Çalışanların ilgi alanlarına yönelik faaliyetlere katılmalarını ve iş dışında da bir araya gelmelerini sağlamak amacıyla kurulan TEB Kulüp bünyesinde; TEB Band, Türk Sanat Müziği Korosu, TEB Fotoğraf Kulübü, TEB Satranç Kulübü, TEB Tiyatro ve TEB Dalış Kulübü yer almaktadır. Faaliyetler 2021 yılında online platformlar üzerinden devam ettirildi.

TEB Spor Akademisi

TEB; çalışan sağlığını korumak, ekip ruhunu ve “biz” bilincini güçlendirmek, çalışanların kurumsal aidiyetini pekiştirmek, sosyal sorumluluk anlayışı doğrultusunda sosyal ve toplumsal fayda yaratmak hedefiyle, TEB Spor Akademisi çatısı altında kurum içi organizasyonlar düzenlemektedir. Aynı hedef kapsamında, çalışanların kurum dışı spor etkinliklerine katılımı ve Banka takımlarının kurumu temsil etmeleri de sağlanmaktadır.

Sektörde eşi benzeri olmayan bir köy: SAKLIKÖY

TEB’in eğitim ve gelişim faaliyetlerini yürüttüğü Saklıköy’de çalışanlar da birbirleriyle ve yakınlarıyla sosyal amaçlı olarak bir araya gelebilmektedir.

Saklıköy, içinde bulunulan pandemi koşullarına uygun tedbirler alınarak Eylül ayında yeniden TEB çalışanlarına hizmet vermeye başladı.

Değerli hissedarlarımız, müşterilerimiz ve çalışanlarımız,

2021 yılında, aşılama çalışmalarının hızlanması ile küresel hizmet sektörü hızlı toparlanma sürecine girdi. Ancak bu dönemde Covid-19’a bağlı yeni varyantların ortaya çıkması ve yayılmasıyla ekonomiye ilişkin belirsizlikler arttı. Gıda ihracatçısı ülkelerdeki iklim koşulları küresel gıda fiyatlarını olumsuz etkiledi, taşımacılık maliyetlerinin artmasıyla da gıda fiyatları dünya genelinde artış kaydetti. Uluslararası Para Fonu (IMF), artan belirsizlikler ve arz kısıtları nedeniyle 2021 küresel ekonomik büyüme tahminini %5,9 olarak açıkladı.

2021 yılında da büyümesine devam eden TEB’in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla aktif toplamı 194,1 milyar TL olurken, net kârı 1,9 milyar TL oldu. TEB’in ekonomiye ve müşterilerine sağladığı desteğin en önemli göstergesi olan kredileri ise toplam aktiflerinin %54’ünü oluşturdu. Her dönem olduğu gibi risk yönetimine ve aktif kalitesine öncelik veren TEB’in toplam kredileri 104,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, aynı dönemde toplam mevduatı ise 131,8 milyar TL oldu. 2021 yılında güçlü sermaye yapısıyla birlikte istikrarlı büyümeyi sağlayan ve karlılığını sürdürülebilir bir şekilde devam ettiren TEB’in özkaynakları 13,6 milyar TL olurken, sermaye yeterlilik rasyosu hedef rasyo olan %12’nin oldukça üstünde, %18,05 oranında gerçekleşti.

TEB, kura ilişkin alınan önlemler ve yeni çıkarılan enstrümanlara ilişkin de hızlı adaptasyon sağlayarak bu alanda yeni ürün ve hizmetlerini sundu. Bu doğrultuda, Türk Lirası ile yapılan birikimleri kurdaki değişime karşı korumak amacıyla, “Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat Hesap”, “Döviz Tevdiat Hesabı Dönüşümlü TL Vadeli Mevduat Hesap” ve “Altın Hesabı Dönüşümlü TL Vadeli Mevduat Hesap” ürünlerini TEB şubelerinden ve CEPTETEB internet şubesinden müşterilerinin kullanımına açtı. Tasarrufu ön plana çıkardığı ürünleriyle TEB, birikimi olan müşterilerini kur riskine karşı korumayı, yabancı para mevduatı olan müşterilerini ise TL’ye yönelmeye teşvik etmeyi amaçladı.

2021 yılında TEB, erteleme ve alternatif vade seçenekleriyle sunduğu tüketici kredileriyle müşterilerine desteğini sürdürdü. Tüketici kredilerinde dijital kanalların kullanımının arttığı yıl boyunca başvuruların %80’inden fazlasını dijital kanallardan almış olan TEB, onaylanan kredilerin %86’sını yine dijital kanallardan kullandı. Tüketicinin dijital talebindeki hızlı yükseliş, finans sektörünün sunduğu ürünleri hızla dönüştürmeye devam etti. Bu doğrultuda TEB, tüketici talepleri doğrultusunda internet üzerinden, üzerinde kart numarası, son kullanım tarihi, güvenlik kodu gibi bilgilerin yer almaması nedeniyle, daha güvenli alışveriş yapma olanağı sağlayan yeni dijital kredi kartını kullanıma sundu.

TEB, CEPTETEB ve CEPTETEB İşte Mobil Uygulama’larının yanı sıra TEB İnternet Bankacılığı ile de müşterilerinin talep ve ihtiyaçlarını hızlı, pratik ve çözüm odaklı bir anlayışla karşılamaktadır. Yüzde yüz dijital müşteri edinim süreciyle büyümeye devam eden CEPTETEB’in dijital aktif müşteri sayısı yılın son çeyreğinde 2,2 milyonu aştı.

Türkiye’nin büyüme hedefini yakalayabilmesi ve toplumun sürdürülebilir kalkınması için tasarrufların artırılması giderek daha da önem kazanmaktadır. TEB, sorumlu bankacılık anlayışının bir ürünü olan TEB Aile Akademisi ile tasarruf alışkanlığının yaygınlaşması, sürdürülebilir ekonomik büyümenin sağlanması ve finansal okuryazar bir nesil yetiştirilmesine yönelik sistematik çalışmalarını yıl boyunca sürdürdü. Dijital platformlar üzerinden gerçekleştirdiği çalışmalarla etki alanını genişleten TEB Aile Akademisi, farklı kurum ve kuruluşlarla yaptığı iş birlikleriyle finansal okuryazarlık eğitimleri vermeye devam etti.

TEB Özel Bankacılık, müşterilerine piyasa gelişmeleri hakkında güncel bilgileri paylaşmak ve müşterilerinin değişen piyasa koşulları karşısında varlıklarını en doğru şekilde yönetmelerini sağlamak amacıyla Haftanın Yatırım Gündemi ve Fon Sepeti önerileri ile ilgili iletişime başladı. TEB Yatırım’ın Özel Bankacılık Yatırım Danışmanlığı ekibi tarafından hazırlanan içerikler her pazartesi günü CEPTETEB Mobil Uygulaması üzerinden müşterilerle paylaşıldı.

ÖZET YÖNETİM KURULU RAPORU

TEB, “Danışman Banka” anlayışıyla KOBİ Bankacılığı alanında sunduğu ürün ve hizmetleriyle KOBİ'lere desteğini sürdürmektedir. KOBİ'lere özel olarak tasarladığı mobil bankacılık platformu CEPTETEB İŞTE'yi yeni geliştirmelerle zenginleştirirken, dijital kredi başvurusu, rotatif kredi kullanımı ve geri ödeme yapılması, sigorta poliçe gözlemleme, FAST 7/24 para transferi ve kolay adres entegrasyonu gibi yenilikleri mobil uygulamasında kullanıma sundu.

TEB, Girişim Bankacılığı ile girişimcilere sağladığı finansal ve finansal olmayan desteklerin yanı sıra yenilikçi ve katma değerli teknoloji firmalarının büyüme dönemlerinde onlar için önemli bir paydaş olma vizyonuyla çalışmalarını sürdürdü.

TEB Kurumsal Bankacılık, ülkemizin artan ihracatına ve gelişen ekonomisine daha fazla katkıda bulunmak için kurumsal müşterilerine uygun koşullarda gerek nakit gerekse gayri nakit kredi imkânları sunarak artan finansman ihtiyaçlarında destek olmayı sürdürdü. TEB, BNP Paribas'nın yurt dışı geniş küresel ağını kullanarak yurt dışı müteahhitlik hizmeti veren müşterileri ile makine yatırımı olan müşterilerine orta vadeli farklı finansman seçenekleri de sundu.

Kurumsal Yatırım Bankacılığı Grubu, TEB'in yerel piyasadaki gücünü BNP Paribas'nın mali gücü, dünya finans piyasalarındaki yeri ve sermaye piyasaları, yapılandırılmış finansman ve danışmanlık alanlarındaki uzmanlık ve deneyimiyle birleştirerek müşterilerine uygun bankacılık çözümleri geliştirmekte, uygun finansman şartlarının oluşturulması için gerekli desteği verdi.

TEB, 2021 yılında sağladığı kaynaklarla reel sektörü desteklemeye devam etti. Sürdürülebilirlik temalı ilk sendikasyon kredisine imza atan TEB, sağladığı 380 milyon ABD doları tutarındaki kredi ile reel sektörün dış ticaret finansmanına destek verecektir. Müşterilerin sürdürülebilir yaklaşımlar benimsemelerine destek olmak amaçlı yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine yönelik kredilerin artırılması, sürdürülebilirlik uygulamalarının iş süreçlerine entegrasyonu, sürdürülebilir değer yaratmaya yönelik çalışanlara kurumsal sürdürülebilirlik eğitim programı sağlanması ve bankanın elektrik tedarikinin yenilenebilir kaynaklardan sağlanması gibi performans kriterlerine ulaşılması durumunda sendikasyon kredisinin maliyetlerinde iyileşme gerçekleşecek. TEB, yurt dışı finansman piyasalarındaki sürdürülebilir fonlama yaratma gücünü de gösteren bu krediyle reel sektörün dış ticaret finansmanına destek vererek her zaman olduğu gibi ülke ekonomisinin gelişmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

TEB, 2021 yılında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile iki yeni anlaşma yaptı. Yılın hemen başında salgının ekonomi üzerindeki olumsuz etkileriyle mücadele kapsamında oluşturulan finansman paketi dâhilinde, EBRD ile 58 milyon ABD doları tutarında, 367 gün vadeli kredi teminine yönelik bir sözleşme imzaladı. Yılın üçüncü çeyreğinde ise EBRD ile 50 milyon ABD doları tutarında yeni bir iş birliği anlaşması imzaladı. Söz konusu anlaşma ile dış ticaretin devamlılığı amaçlanırken, firmaların dış ticaret işlemlerine yönelik ihtiyaçlarının desteklenmesine devam edildi.

TEB'in 2021 yılı faaliyet sonuçlarını ve finansal tablolarını görüşlerinize sunarken, her zaman yanımızda yer alan ve bize güvenen siz değerli pay sahiplerimize, ekibimize, müşterilerimize ve iş ortaklarımıza Yönetim Kurulu olarak teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu

KÂR DAĞITIM TEKLİFİ

TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş. 2021 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)		
1	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	2.204.390.000,00
2	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	510.951.261,56
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		

3	Dönem Kârı	2.498.526.169,25
4	Vergiler (-)	(585.628.419,95)
5	Net Dönem Kârı (=)	1.912.897.749,30
6	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	(95.644.887,47)
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	1.817.252.861,83
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	
11	Ortaklara Birinci Kâr Payı	0,00
	- Nakit	0,00
	- Bedelsiz	0,00
	- Toplam	0,00
12	İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	
	- Yönetim Kurulu Üyelerine,	
	- Çalışanlara	0,00
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	1,56
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,17
17	Statü Yedekleri	0,00
18	Özel Yedekler	0,00
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	1.817.252.860,10
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU						
	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI/NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	A	1,56	0,00	0,00	0,00	0,00
	B	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOPLAM	1,56	0,00	0,00	0,00	0,00