

Kısa ve Uzun Vadeli Fon Kaynakları (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 30.09.2024
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya (giderler)	55.569.288	59.852.250	426.615.533	417.355.900
• Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları	62.160.835	75.181.207	440.748.051	440.748.051
• Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları (-)	(6.591.547)	(15.328.957)	(14.132.518)	(23.392.151)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve (giderler)	(29.292.780)	(33.772.208)	(79.427.396)	(195.459.696)
• Yabancı para çevrim farkı	(29.292.780)	(33.772.208)	(79.427.396)	(195.459.696)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	56.754.878	66.568.552	66.335.853	66.241.027
Geçmiş yıllar karları / (zararları)	267.705.422	56.910.051	136.237.556	246.814.749
Net dönem karı / (zararı)	488.544.925	59.528.864	958.387.388	218.094.711
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	756.855.466	715.392.234	1.795.512.539	1.967.332.039
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	6.481.859.916	6.383.285.646	9.595.459.476	8.910.731.064

Şirket'in 31.12.2021 tarihi itibarıyla kaynaklarının dağılımı kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve özkaynaklar için sırasıyla %74,9 , %13,4 ve %11,7 olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla kaynaklarının dağılımı kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve özkaynaklar için sırasıyla %83, %5,8 ve %11,2 olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2023 tarihi itibarıyla ilgili oranlar sırasıyla %69,3, %12 ve %18,7 seviyelerindedir. 30.09.2024 tarihi itibarıyla kaynaklarının dağılımı kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülükler ve özkaynaklar için sırasıyla %68 , %9,9 ve %22,1 olarak gerçekleşmiştir.

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Rasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak
No:11/1, Baykoz 34800 İstanbul
Etiler Mükellefler V.D. 399 007 513
Mersis: 0812075100000000000000

CZ HOLDİNG Anonim Şirketi

Rasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Baykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 297345 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Mersis: 0812075100000000000000

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

FinansKENT Mah. FinansKENT B BLOK
No: 44/B, Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 297345 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Mersis: 0812075100000000000000



İzahname’de yer alan dönemler itibarıyla Şirket’in kaynaklarının büyük bölümü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 31.12.2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler, toplam kaynakların %81,3’ünü oluşturmaktadır. Bununla birlikte; kısa vadeli yükümlülükler, toplam kaynakların %69,3’ünü oluşturmaktadır. 30.09.2024-Tarihi itibarıyla ise kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükler, toplam kaynakların %77,9’unu oluşturmaktadır. Bununla birlikte; kısa vadeli yükümlülükler, toplam kaynakların %68’ini oluşturmaktadır.

Şirket’in büyüme planlarını gerçekleştirebilmesi, yatırım harcamalarını yapabilmesi ve bu yatırımlar sonucunda faaliyetlerden kaynaklı doğacak olan işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilmesi için nakde gereksinim duyulmaktadır. Şirket, söz konusu yatırım harcamalarının çoğunluğunu özkaynakları ile finanse etmekte olup yatırım harcamalarının kalan kısımları ve işletme sermayesi kaynaklı nakit ihtiyacını banka kredilerinden karşılamaktadır.

Şirket, üretim kapasitesini artırmak amacıyla yapmış olduğu makine, teçhizat ve fiziki alan yatırımlarını da finanse etmektedir. Şirket, özellikle fındık hasatının sezonsal olması sebebi ile stok alımları için yüksek miktarda finansmana ihtiyaç duymakta olup bu ihtiyacına binaen banka kredileri kullanmaktadır.

Şirket yönetimi işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket’in gereksinimlerini karşılayabilecek kaynaklara sahip olmasını sağlayacak kısa, orta ve uzun vadeli finansmana erişim sahibi olduğu kanaatindedir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket’in işletme faaliyetlerinden güçlü nakit girişlerinin olması yanı sıra büyümeyi desteklemek amaçlı katlanmış olduğu yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışlarını hem yabancı kaynaklarla hem de operasyonlarından yarattığı nakitle finanse etmiştir.

Satışlardaki büyüme ve karlılık sayesinde 31.12.2023 itibarıyla Şirket’in işletme faaliyetlerden nakit girişleri 455.148.735 TL ve 30.09.2024 itibarıyla 540.779.196 TL seviyesine ulaşmıştır.

Şirket’in 2021, 2022 ve 2023 mali yılları ile 30.09.2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla özet nakit akış tablosu aşağıda yer almaktadır.

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
A. İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışlar	1.115.043.282	(374.452.366)	455.148.735	540.779.196
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(207.831.472)	(281.610.272)	(465.559.827)	(154.202.144)
C. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(280.660.463)	630.799.786	218.109.878	(22.399.792)
D. Yabancı Para Çevirim Farklarının Nakit Ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	(24.580.579)	(4.479.428)	(45.655.188)	(116.032.300)

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Büyükdere Mükellefleri V.D. 1390127513
Mersis:08120012751300013

CZ HOLDING
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275 32 00 • Fax: +90 216 331 43 18 NO: 44/BİCERANİYE
Beykoz V.D. 1390127513
Mersis:08120012751300015

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANSSAD. B BLOK
Büyükdere - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267335 YÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

216



Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	(24.580.579)	(4.479.428)	(45.655.188)	(116.032.300)
Nakit ve nakit benzerlerindeki enflasyon etkisi	(325.378.815)	(463.941.264)	(242.491.652)	(413.017.450)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış) (A+B+C+D)	601.970.768	-29.742.280	162.043.598	248.144.960
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	442.778.425	762.114.447	363.386.134	304.001.483
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	719.370.378	268.430.903	282.938.080	139.128.993

Şirket'in 2021 yılında 488.544.925 TL dönem geliri, 488.763.793 TL dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeleri, 75.159.494 TL işletme sermayesinde gerçekleşen değişimleri ve 62.575.070 TL faaliyetlerden elde edilen nakit akışları sayesinde 1.115.043.282 TL tutarında işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı oluşmuştur. 2022 yılında sırasıyla 59.528.864 TL, (232.786.691) TL, (131.136.917) TL, (70.057.622) TL, (374.452.366) TL işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı oluşmuştur. 2023 yılında sırasıyla 958.387.388 TL, (3.515.988.607) TL, 3.020.020.861 TL, (7.270.907) TL, 455.148.735 TL işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı oluşmuştur. 30.09.2024 dönemi itibarıyla 218.094.711 TL, 493.599.791 TL, (169.283.840) TL, (1.631.466) TL, 540.779.196 TL işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışı oluşmuştur.

Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları 2021 yılından 2023 yılına kadar artış göstermiş en yüksek noktaya ise 31.12.2023 tarihi itibarıyla ulaşmıştır. 2021 ve 2022 yıllarında yatırımların temel konusu maddi duran varlık alımı olmasına karşın 2023 yılında Balsu Tarım, Balsu Agro Chile ve Balsu Industries Chile'nin satın alımından kaynaklı 108.386.970 TL tutarında nakit çıkışı olmuştur.

31.12.2021 ve 30.09.2024 dönemlerinde gösterilen performans sayesinde kapatılan kredi tutarı alınan kredi tutarlarını geçerek Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları'nı negatif pozisyona çevirmiştir.

31.12.2021 dönem sonunda nakit ve nakit benzerleri 719.370.378 TL, 31.12.2022 dönem sonunda 268.430.903 TL, 31.12.2023 dönem sonunda 282.938.080 TL ve 30.09.2024 dönem sonunda 139.128.993 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında nakit ve nakit benzerlerinde bir önceki yıla göre %52,3 oranında azalış, 2023 yılında %16,3 ve 30.09.2024 tarihinde bir önceki yıl sonuna göre %52,4 oranında azalış meydana gelmiştir. 2021 yılında yüksek tutarlı nakit ve nakit benzerleri bulunmasının temel sebebi yüksek tutarda meydana gelen dönem karı'dır, takip eden yıllarda ise elde edilen nakit ve nakit benzerleri yatırım faaliyetlerine harcanmıştır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Şirket'in 2021 yıl sonunda 3.134.007.748 TL olan net finansal borcu 2022 yıl sonunda 4.163.535.847 TL'ye, 2023 yıl sonunda da 4.758.548.538 TL'ye yükselmiştir. 2024 yılının ilk 9 aylık döneminin sonunda ise net finansal borç 4.895.458.061 TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında bir önceki yıla göre %32,9 oranında artış gösteren finansal borcun temel sebebi;

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Masabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 273115 Mers: 0810001275000013
CZ HOLDİNG A.Ş.
Masabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 273115 Mers: 0810001275000013
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Masabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 273115 Mers: 0810001275000013
INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Masabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 273115 Mers: 0810001275000013



Şirket'in satış tonajında meydana gelen 5.497.413 kg (%13,6) artışı sağlamak adına fındık alımı ve fiyatındaki artışla birlikte finansman ihtiyacının artmasıdır. Yüksek tonajlı satış gerçekleştirilmesi hedefi doğrultusunda net borçluluk seviyesi 31.12.2023 yılı ve sonrası için yakın seviyelerde kalmıştır.

Net finansal borç/FAVÖK oranı 2021, 2022, 2023 ve 30.09.2024 dönemleri itibarıyla sırasıyla 1,50 , 6,57 , 3,69 ve 2,51 olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net finansal borç/toplam özkaynaklar oranı ise 2021, 2022, 2023 ve 30.09.2024 dönemleri itibarıyla sırasıyla 4,14 , 5,83 , 2,67 ve 2,50 olarak gerçekleşmiştir.

(TL)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Finansal borçlar	3.896.122.195	4.526.921.981	5.062.550.021	5.040.150.229
Kiralamalı işlemlerden kaynaklanan yükümlülükler	-	7.161.701	27.572.632	20.919.072
Nakit ve nakit benzerleri	(762.114.447)	(363.386.134)	(304.001.483)	(144.692.168)
Net Finansal Borç	3.134.007.748	4.170.697.548	4.786.121.170	4.916.377.133
Toplam özsermaye	756.855.466	715.392.234	1.795.512.539	1.967.332.039
Net Finansal Borç/Toplam Özsermaye	4,14	5,83	2,67	2,50

FAVÖK	2.087.784.602	634.352.394	1.298.181.993	1.957.263.360 (*)
Net Finansal Borç/FAVÖK	1,50	6,57	3,69	2,51

(*)FAVÖK tutarı, 01.10.2023 ile 30.09.2024 arası dönemi kapsayan son 12 aylık verilere göre hesaplanmıştır.

Şirket'in FAVÖK'ü 2021 yılında 2.087.784.602 TL, 2022 yılında 634.352.394 TL ve 2023 yılında da 1.298.181.993 TL olarak gerçekleştirilmiştir. 30.09.2024 itibarıyla yıllıklandırılmış FAVÖK 1.957.263.360 TL seviyesine yükselmiştir. Buna göre Net Finansal Borç/FAVÖK oranı 2022 yılı sonundaki 6,57 oranından 30.09.2024 tarihi itibarıyla 2,51 oranına gerilemiştir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Net işletme sermayesi, Şirket'in dönen varlıkları ile kısa vadeli borçları arasındaki farkı ifade eder ve kısa vadeli yükümlülüklerini ödeme yeteneğini gösterir.

İhraççı'nın bağımsız denetimden geçmiş finansal tablo dönemleri itibarıyla net işletme sermayesi aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Yıllara sair net işletme sermayesinde meydana gelen artışın temel sebebi; Şirket'in cirosunda yıllara sari meydana gelen büyümeyi desteklemek için stok seviyesindeki artışın fındık fiyatındaki artışla birlikte daha büyük etki yaratmasıdır. Sezonun bitmesi ve ikinci çeyrekte ivmelenen satışlarla birlikte stokların eritilmesiyle net işletme sermayesi ihtiyacı azaltılmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Masabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mersis No: 33013751300013

CAZOMİNE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Anonim Şirketi
Masabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Masabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513
Mersis No: 33013751300013

218

T.C.
Sermaye Piyasası Kurumu
7.02.2025 18:47:20



(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2021	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2022	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 30.09.2024
Dönen Varlıklar	5.277.147.867	5.100.163.051	6.879.398.873	6.161.777.271
Kısa Vadeli Yükümlülükleri	4.856.973.732	5.299.118.266	6.651.550.950	6.060.050.818
Net İşletme Sermayesi	420.174.135	(198.955.215)	227.847.923,00	101.726.453,00

Şirket'in konsolide nakit akış tablosunda da görüldüğü üzere işbu İzahname tarihinden itibaren en az 12 aylık bir dönem için işletme faaliyetlerinden yarattığı nakit operasyonel ihtiyaçlarını karşılayabileceği düzeydedir.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2023 itibarıyla kendi adına vermiş olduğu teminat, rehin ve kefaletlerin toplamı 1.257.320.979 TL, 30.09.2024 tarihi itibarıyla 1.940.628.103 TL'dir. 30.09.2024 itibarıyla Şirket'in şarta bağlı herhangi bir yükümlülüğü bulunmamaktadır. Dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket'e ait 3 (üç) ürün geliştirme 8 (sekiz) süreç geliştirme olmak üzere 11 (on bir) adet projenin çalışmaları tamamlanmıştır. İlgili çalışmaların resmi araştırma ve inceleme talebi TPMK'ne yapılmış olup, patentlenme/faydalı model için uygunluk onayı alınmıştır. Bu başvurulardan 3 faydalı model ve bir patent onayı sonuçlanmıştır. Diğer süreçlerin incelenmesi devam etmektedir.

Fındık işleme faaliyetlerinin yaygınlaştırılması planlanan Şili ve ABD piyasalarına yönelik olarak da ilgili patent kurumlarına da başvurular yapılmış olup ABD patent kurumundan 3 adet Şili patent kurumundan ise 1 patent onayı alınmıştır.

Patentleme sürecine ilişkin bilgi tablosu aşağıda yer almaktadır:

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Başabağçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275350013
Mükellefler V.D. 13904127513
Etiler, Beşiktaş Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275350013
Mükellefler V.D. 13904127513

CZ HOLDİNG A.Ş.
Başabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275350013
Mükellefler V.D. 13904127513

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finanskent Mah. Finanscad. B Blok No: 44/9, Beşiktaş 34398 İstanbul
Tic. Sic. No: 267315
Mükellefler V.D. 1980104594

İNFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Başabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275350013
Mükellefler V.D. 13904127513



						Uluslararası Patent Durumu	
Başvuru Tipi	Başvuru Konusu	Ülke	EKP Ref.No.	Başv.No.	Son Durum	Şili	ABD
Yurtiçi Patent Başvurusu	Havali Taşıma Yapılması	Türkiye	TP21-424	2021/008697	Patent İnceleme Devam Ediyor	Bültende yayınlandı onay bekleniyor	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Ön Temizleme Yapılması	Türkiye	TP21-425	2021/008702	Patent geldi	İnceleme raporu bekleniyor	Patent geldi
Yurtiçi Patent Başvurusu	Kalibe Edilerek Kırılma	Türkiye	TP21-426	2021/008705	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Patent geldi
Yurtiçi Faydalı Model Başvurusu	Silo Boşaltma Helezon Sistemi	Türkiye	TF21-021	2021/009413	Faydalı model	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Soğuk Zincir Salmura Yöntemi ile Natürel Fındık Sütü"	Türkiye	TP21-844	2021/014223	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Fındık Yoğurdu	Türkiye	TP21-887	2021/014451	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Fındık Peyniri	Türkiye	TP21-904	2021/014454	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Faydalı Model Başvurusu	Lazer Hattı	Türkiye	TF21-024	2021/010948	Faydalı model	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Dolum hattının bigbag ve vakumlu entegre olması	Türkiye	TP21-689	2021/010954	Patent İnceleme Raporu Geldi	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı
Yurtiçi Patent Başvurusu	Otomasyon Sistemi	Türkiye	TP21-720	2021/013959	Patent İnceleme Devam Ediyor	Başvuru yapıldı	Başvuru yapıldı

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

CZ HOLDİNG Anonim Şirketi

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.





Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Hasan Cüneyd ZAPSU	Yönetim Kurulu Başkanı	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Muzaffer TAVİLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, COO	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Vekili, COO	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Vincenzo MORELLI	Yönetim Kurulu Üyesi	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Ahmet Bilge ANBARLILAR	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Ali Cemil TANER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-
Ayşin AKMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Paşabahçe Mah. Cemalbey Sk. No: 11 İç Kapı No: 1 Beykoz / İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

İşbu İzahname tarihi itibarıyla görevli olan Şirket'in yönetimde söz sahibi personellerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.

Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27515 - Beykoz / İstanbul
Tic. Sic. No: 27515 - Beykoz / İstanbul

CZHOLDING
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokakı No: 11
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 - Fax: +90 316 331 43 18
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 - Fax: +90 316 331 43 18

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finanskent Mah. Finanscad. B Blok
No: 4/B - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267315 - Beykoz / İstanbul
Tic. Sic. No: 267315 - Beykoz / İstanbul



Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda	Görev	Sermaye Payı	
			İhraççı'da	Süresi/Kalan	TL	%
			Üstlendiği Görevler	Görev Süresi*		
Ahmet Bilge ANBARLILAR	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Süresiz	-	-
Muzaffer TAVİLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	Süresiz	-	-
Okan TURAN	Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzen Yönetici ve CFO	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve CFO	Süresiz	-	-
Ani CEDEN	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzen Yönetici	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici	Süresiz	-	-
Şefik ARVAS	İştiraklerden Sorumlu Üst Düzen Yönetici	Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1 Beykoz/İSTANBUL	İştiraklerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici	Süresiz	-	-

*İcradaki görevleri için görev süresi yazılmıştır.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirket'in mevcut yönetim kurulu başkan yardımcısı olan Muzaffer Taviloğlu, yönetim kurulu başkanı olan Hasan Cüneyd Zapsu'nun damadıdır. Diğer yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel arasında akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Hasan Cüneyd ZAPSU – Yönetim Kurulu Başkanı

Hasan Cüneyd ZAPSU lise eğitimini İstanbul Alman Lisesi'nde, üniversite eğitimini ise İ.Ü. İşletme ve Münih Ludwig Maximilian Üniversitesi'nde İktisat okuyarak tamamladı.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak
No:11/1, Beykoz 34804 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mükellefler V.D. 13501275130013

CZHOLDING
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sokak No:11/1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513
Mükellefler V.D. 13501275130013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Nispetiye Cad. 8 Blok
44/B Nispetiye - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267315
Mükellefler V.D. 9980104594

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Barbaros Cad. 10 Blok
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513
Mükellefler V.D. 13501275130013



İş hayatına 1977 yılında aile şirketi Azizler Holding'in çeşitli firmalarında yönetici olarak ve yönetim kurullarında görev alarak başlayan Zapsu, Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş. ile Uluslararası Yatırım ve Yönetim Danışmanlığı hizmeti vermeye başlamıştır (Aralık 2015 tarihi itibari ile Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş. 8 uluslararası firmaya kıdemli danışmanlık, 22 Uluslararası ve Türk firmasına ise proje bazlı danışmanlık hizmeti vermektedir). Ayrıca Balsu Gıda Sanayi A.Ş. gibi birkaç sanayi şirketinin de sahibi veya büyük ortağıdır.

1987-2001 yılları arasında İstanbul Fındık ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkanı, 1989-2006 YASED Üyeliği, 2000-2015 TESEV Yüksek Danışma Kurulu Üyeliği yapan Zapsu, 1997 yılında FTG'nin de Kurucu Eş Başkanlığını yapmış, 1997-2001 yılları arasında ise merkezi New Jersey'de bulunan Dünya Fındık Konseyi'nin Kurucu Eş Başkanlığını üstlenmiştir. 1996-2001 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldığı İspanya Merkezli Uluslararası Kabuklu Yemiş ve Kuru Meyve Konseyi (INC)'nin 2002-2007 yılları arasında Başkanlığını yapmış olup halen İcra Kurulu Üyesidir. Cunejd Zapsu, 1986 yılından bu yana TUSİAD üyesi, DEİK Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi'nde Yürütme Kurulu Üyesi ve DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesidir. Zapsu, İstanbul Üniversitesi Mezunlar Derneği Danışma Kurulu, Uluslararası Antalya Üniversitesi Mütevelli Heyeti ve Alman Lisesi Yönetim Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği'nde olduğu gibi Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Derneği (PODEM) Başkan Yardımcısı, Genç Hayat Vakfı (GHV) Kurucu ve Denetim Kurulu Üyesi, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Kıdemli Danışmanlığı gibi bazı Sivil Toplum Kuruluşlarında da görevlidir.

Muzaffer TAVİLOĞLU – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Muzaffer TAVİLOĞLU lisans eğitimini Sabancı Üniversitesi, İşletme Lisansı olarak tamamlamıştır. Balsu Gıda şirketine Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Pazarlama&Satış Direktörlüğü ve çeşitli firmalarda yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Taviloğlu 2013-2019 yılları arasında INC Türkiye Elçiliği'nde görev yapmıştır. İstanbul Fındık Mamulleri İhracatçıları Birliği başkanlık görevini yürütmekte olup, Ulusal Fındık Konseyi Yönetim Kurulu Üyeliği ve DEİK Güney Doğu Avrupa İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi'dir.

Ahmet Bilge ANBARLILAR – Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Bilge ANBARLILAR lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamış, Michigan State Üniversitesi'nde Tedarik Zinciri Yönetimi ve Pazarlama alanında yüksek lisans derecesi almıştır.

TPG Growth firmasında Operasyonlardan Sorumlu Direktör ve FedEx-USA'da Kıdemli Ürün Müdürlüğü görevlerini yürütmüştür. Balsu Gıda'da yönetim kurulu üyesi ve CEO olarak görev yapan Anbarlılar aynı zamanda INC Fındık İstatistik Komitesi Üyesi, DEİK Şili İş Konseyi Başkanı ve Türkiye Eskrim Federasyonu Onur Kurulu Üyesidir.

2005-2017 yılları arasında İstanbul Fındık İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul T.C. 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 43 18 NO: 44/BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 267335 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 267335 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 267335 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

226



Vincenzo MORELLI – Yönetim Kurulu Üyesi

Standford Üniversitesi'nden MBA derecesine ve Oxford Üniversitesi Corpus Christi College'dan Felsefe, Politika ve Ekonomi yüksek lisans derecesine sahiptir.

1975-1978 yılları arasında Boston Consulting Group'da (A.B.D) danışmanlık, aynı grupta 1980-1983 yılları arasında başkan yardımcılığı görevinde bulunmuştur.

1984-1985 yıllarında General Electric Company'de (A.B.D) iş geliştirme ve planlama yöneticiliği görevinde bulunmuştur.

1985-1990 yılları arasında GE Medical Systems-Europe (İngiltere), Compagnie Générale de Radiologie (Fransa) ve General Electric Inc. (A.B.D) Başkan yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur.

1994-1998 yıllarında Kontron Instruments Group (Hollanda) firmasında CEO olarak çalışmıştır.

1999-2001 yıllarında Clayton, Dubilier and Rice (A.B.D) kıdemli danışmanlık yapmıştır.

2002-2004 yıllarında Alvarez & Marsal Europe Ltd'de (İngiltere) genel müdürlük görevinde bulunmuştur.

2004-2012 yılları arasında TPG Capital Europe LP'de (İngiltere) Avrupa operasyonlarından sorumlu şirket ortaklığı yapmıştır.

2012 yılından itibaren TPG Capital'de (A.B.D) Onursal Ortak, 2018 yılından itibaren Musaed El Seif & Sons Co. Ltd'de (Suudi Arabistan) yönetim kurulu üyeliği, 2013 yılından itibaren TeamSystem Holding S.p.A'de (İtalya) yönetim kurulu başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Vicenzo MORELLI 2023 yılından itibaren Balsu Gıda yönetim kurulu üyesidir.

Ali Cemil TANER – BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1954 doğumlu Ali Cemil Taner, üst düzey yönetimde geniş deneyime sahip bir iş insanıdır. İstanbul Alman Lisesi'nden mezun olduktan sonra İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'ni bitiren Taner, profesyonel kariyerine 1978 yılında Koç Holding'in dış ticaret şirketi Ram Dış Ticaret AŞ'de başlamıştır.

Kariyeri boyunca çeşitli sektörlerde yöneticilik rollerinde bulunmuş ve stratejik yönetim ile operasyonel liderlik alanındaki uzmanlığını ortaya koymuştur.

2012 yılında, BPN Ödeme ve E-Para Hizmetleri AŞ'de CEO ve İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlayan Taner, şirketin ödeme hizmetleri sektöründe önemli büyüme ve yenilikler gerçekleştirmesinde rol oynamıştır. 2022 yılı sonunda CEO'luk görevinden ayrılmış ancak Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

İngilizce ve Almanca bilen Taner, küresel bakış açısıyla yöneticilik yapmış, liderlik ettiği şirketlere önemli katkılarda bulunmuştur.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Parabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş
34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 267315
Tic. Sic. No: 267315

CZ HOLDING
Anonim Şirketi
Parabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş
34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 267315
Tic. Sic. No: 267315

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSMANT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
15070 KATILIMCIYI
BÜYÜK MÜHÜRLEFLERİ D. 99801045
Tic. Sic. No: 267315
Tic. Sic. No: 267315

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. No: 10 Kat: 10
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 267315
Tic. Sic. No: 267315



Ayşın AKMAN – BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Ayşın Akman Kadıköy Maarif Kolejini müteakiben Lisans Eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi-Mimarlık bölümünde tamamlamıştır.

Akman 1985-2004 yılları arasında çeşitli kademelerde çalıştığı Kamera Reklam AŞ de Satış Müdürü, GMY ve Genel Müdür, sonrasında 2008- 2012 yılları arasında Arçelik AŞ de Satış Pazarlama Gurup Direktörü görevlerinde bulunmuştur. İş hayatı boyunca çeşitli mesleki eğitim ve seminer çalışmalarına katılan Akman daha sonra Maliye Bakanlığı nezdinde Türkiye'deki alkol ve tütün mamullerinin bandrol, takip ve kontrolü ile Kültür ve Turizm Bakanlığı müze işletmeleri biletleme ve kontrol hizmetlerini yürüten %100 yabancı sermayeli İsviçre firması SİCpa AŞ de 2016-2021 yılları arasında Kurumsal İlişkiler Direktörlüğü ve CEO görevlerinde bulunmuştur.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Okan TURAN – Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve CFO

1967 doğumlu olup 1989'da İstanbul Teknik Üniversitesi Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nden lisans ve aynı üniversitenin İşletme Mühendisliği'nden Muhasebe ve Finans Yönetimi alanında yüksek lisans derecelerini alarak 1992 yılında İşletme Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur.

Çalışma hayatına Data Menkul Değerler'de Finansal Analist olarak başladıktan sonra Bayındır Menkul Değerler'de Şef Finansal Analist olarak devam etmiştir. 1997-2000 Yıllarında Elf-Selyak Petrol'de Bütçe ve Planlama Müdürü ve 2000-2001 Yıllarında Tirsan Treyler'de Bütçe Kontrol ve Raporlama Müdürü olarak çalıştıktan sonra 2001-2008 yılları arasında Reckitt Benckiser'de Finansal Kontrol Müdürü olarak ve Romanya ve Bulgaristan'dan sorumlu Finans Direktörü olarak görev almıştır. 2008-2012 yılları arasında Moskova'da Şişecam Cam Ambalaj Grubu'nun Rusya Operasyonlarından Sorumlu CFO ve Mali İşler Başkan Yardımcısı olarak beş yıl görev yaptıktan sonra 2012 yılında Anadolu Efes İçecek Grubu'nun İstanbul'daki Merkez Ofisi'ne Kurumsal Kontrol Direktörü olarak katılmış ve 2015 yılı sonuna kadar bu görevini sürdürmüştür. 2016-2019 Yılları arasında Aselsan'da Mali Yönetim Genel Müdür Yardımcısı (Grup CFO) ve İcra Kurulu Üyesi görev almıştır. Aynı zamanda Aselsan'ın Suudi Arabistan ve Ürdün'de yerel ortaklarla kurduğu ortaklıklarda (JV) Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 2020 Yılında Anel Holding'de Grup Mali İşler Direktörü (Grup CFO) olarak ve ONKO Koçsel İlaç Sanayi ve Ticaret AŞ'de 2022 yılı Ağustos ayında başladığı görevinden 28 Şubat 2023 tarihinde ayrılarak 1 Mart 2023 itibarıyla Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Operasyon Komitesi Üyesi ve CFO olarak Balsu Gıda'ya katılmıştır.

Çalıştığı bütün kurumlarda rutin muhasebe-finans işlemlerini daha verimli hale getirmek ve dünya çapında örnek şirket uygulamaları (WCF-World Class Finance) düzeyine çıkarmak için başarılı projelere imza atmıştır. Özellikle bilgi teknolojileri ve sistem altyapı kurulumu/yaygınlaştırılması yoluyla dijital dönüşüm ve bunların finansal işlemlere uygulanması konularında pek çok projenin gerçekleştirilmesine öncülük etmiştir. Stratejik Planlama, Bütçeleme, Maliyet Yönetimi ve Mali Kontrol, Uluslararası Finansal Raporlama

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.



Standartları (IFRS) ve Konsolidasyon, Şirket Birleşme ve Satınalmaları (M&A), Kurumsal Kaynak Planlaması (SAP ve Oracle), Kurumsal Risk Yönetimi (ERM), Hazine Yönetimi ve Kurumsal Finansman ile Yatırımcı İlişkileri konularında birikim ve yetkinliğe sahiptir.

2017, 2018 ve 2019 yıllarında gerçekleştirdiği başarılı çalışmalarından dolayı, üç yıl üst üste Fortune Türkiye dergisi tarafından Türkiye'nin En Etkin 50 CFO'sundan biri olarak seçilmiştir.

Ani CEDEN – İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici

İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İktisat Bölümünde lisans eğitimini tamamlayan Ceden, Teksu Ticaret A.Ş. şirketinde 1994-2013 yılları arasında sırasıyla İthalat Sorumlusu, Pazarlama ve İthalat Müdürü, Pazarlama Direktörü ve Genel Müdür Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur.

2014 yılında Kıdemli Müşteri Yönetici olarak katıldığı Balsu Gıda firmasında sırasıyla Satış ve Pazarlama Müdürü, Ticari Operasyonlar Grup Müdürü görevlerini de yürütmüştür. 2024 Eylül ayından itibaren İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici olarak atanmıştır.

Şefik ARVAS – İştiraklerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici

Lisans eğitimini 1996-2000 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nde tamamlayan Arvas, lisans eğitimine devam ederken, eş zamanlı olarak 1996-1998 yılları arasında BİM Birleşik Mağazalar A.Ş.'de Mağaza Müdürü, 1998-1999 yılları arasında Teksu Dağıtım Hizmetleri A.Ş.'de Mağaza Pazarlama Temsilcisi ve 1999-2000 yılları arasında Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Muhasebe Sorumlusu olarak çalışmıştır.

Lisans eğitimi sonrası For You Mağazacılık A.Ş.'de Grup Satınalma Müdürü olarak göreve başlamış olup, 2004 yılında Genel Müdür olarak çalışmaya devam etmiştir. 2006-2008 yılları arasında Baklavacı Güllüoğlu Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Chief Operations Officer olarak çalışmıştır.

Eylül 2006- Ağustos 2024 tarihleri arasında Treda FMCG Ltd.'de Kurucu Ortak olarak görev yapan Arvas 2024 Eylül ayından itibaren İştiraklerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici olarak atanmıştır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Aşağıdaki tablolarda, her bir yönetim kurulu üyesi ve yönetimde söz sahibi personel açısından son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlere ve ayrıca, söz konusu kişilerin anılan şirketlerdeki pay sahipliğine ilişkin bilgilere yer verilmiştir.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Anonim Şirketi
Paşabağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Mükellefler V.D. T390127513
0189012751300013
Paşabağçe - Beykoz - İSTANBUL
No: 216 425 32 00 • Fax: No: 216 331 43 180
Mükellefler V.D. T390127513
Mükellefler V.D. T390127513
Mükellefler V.D. T390127513

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok
No: 44/B Beşiktaş/İSTANBUL
Mükellefler V.D. 9980104594
229



Hasan Cunejd Zapsu – Yönetim Kurulu Başkanı

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Uluslararası Kabuklu Yemiş ve Kuru Meyve Konseyi	Kurucu, Eş Başkan	Devam Etmiyor	-	-
TUSİAD	Üye	Devam Ediyor	-	-
DEİK	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
DEİK/Türkiye-Almanya İş Konseyi	Yürütme Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	-
DEİK/Türkiye-ABD İş Konseyi	Yürütme Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Kamusal Politika ve Demokrasi Çalışmaları Derneği (PODEM)	Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	-	-
İstanbul Üniversitesi Mezunlar Derneği	Başkan	Devam Ediyor	-	-
Danışma Kurulu	Üyesi	Devam Etmiyor	-	-
Uluslararası Antalya Üniversitesi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Mütevelli Heyeti	Kurucu, Denetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Alman Lisesi Yönetim Derneği	Üye	Devam Ediyor	-	-
Genç Hayat Vakfı (GHV)	Üye, Ortak	Devam Ediyor	-	-
Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF)	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	-
Akkuyu NPP	Kıdemli Danışman	Devam Etmiyor	-	-
Rosatom State Nuclear Energy Corporation – Moskova	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	28.000,00	56%
Strtup Yazılım Patent ve Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	45.418.171,00	100%
Beykoz Enerji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	50.000,00	100%
HCZ Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	1.000,00	2%
CZD Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
CZ Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu Europe GmbH	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-
Balsu USA Inc	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-

Muzaffer Taviloğlu – Yönetim Kurulu Başkan Vekili, COO

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
İstanbul Fındık Mamulleri İhracatçıları Birliği	Başkan	Devam Ediyor	-	-
World Trade Wool Dış Ticaret Ltd. Şti.	Müdür	Devam Ediyor	9.100.000,00	91%
CZD Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
CZ Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu Europe GmbH	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



Balsu USA Inc	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	-	-
Balsu Asia Ltd.	Director	Devam Ediyor	-	-
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-

Ahmet Bilge Anbarlılar – Yönetim Kurulu Üyesi, CEO

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
İstanbul Fındık Mamulleri İhracatçıları Birliği	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	-
İstanbul Fındık Mamulleri İhracatçıları Birliği	Başkan Yardımcısı	Devam Etmiyor	-	-
INC Fındık İstatistik Komitesi	Üye	Devam Ediyor	-	-
DEİK Şili İş Konseyi	Başkan	Devam Ediyor	-	-
Türkiye Eskrim Federasyonu Onur Kurulu	Üye	Devam Ediyor	-	-
CZD Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	8.000,00	16%
Strtup Yazılım Patent ve Tic.A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	484.630,00	10%
CZ Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu Europe GmbH	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu USA Inc	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Ediyor	-	-
Balsu Asia Ltd.	Reserve Director	Devam Ediyor	-	-

Vincenzo Morelli– Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
TPG Capital'de (A.B.D)	Onursal Ortak	Devam Ediyor	-	-
Musaed El Seif & Sons Co. Ltd'de (Suudi Arabistan)	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	-	-
TeamSystem Holding S.p.A (İtalya)	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Ediyor	-	-

Ali Cemil Taner – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
BPN Ödeme ve E-Para Hizmetleri AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Ediyor	168.000,00 TL	1,5%
BPN Danışmanlık Hizmetleri AŞ	Kurucu Ortak	Devam Ediyor	37.500,00 TL	1,5%

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34804 İstanbul
Tic. Sic. No: 289346 MÜKELLEFLER V.D. 1077513
Tic. Sic. No: 289346 MÜKELLEFLER V.D. 1077513

CZ HOLDİNG Anonim Şirket
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34804 İstanbul
Tic. Sic. No: 289346 MÜKELLEFLER V.D. 1077513

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finans KENT MAH. FINANS CAD. 8 BLOK NO: 44/E TİC. SİC. NO: 289346 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594



Ayşin Akman – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Elay Mimarlık İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	Kurucu Ortak	Devam ediyor	50.000 TL	100
BPN Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri AŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Denetçi)	Devam ediyor	-	-

Okan Turan - Mali İşlerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici ve CFO

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Başka bir şirkette görevi bulunmamaktadır.				

Ani Ceden – İnsan Kaynaklarından Sorumlu Üst Düzey Yönetici

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Başka bir şirkette görevi bulunmamaktadır.				

Şefik Arvas – İştiraklerden Sorumlu Üst Düzey Yönetici

Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar	Oran (%)
Treda FMCG Ltd.	Ortak / Şirket Müdürlüğü	Devam Etmiyor	-	-
Treda FMCG A.Ş.	Ortak	Devam Ediyor	-	-
ARV Kozmetik Ltd.Şti.	Ortak / Şirket Müdürlüğü	Devam Ediyor	-	-

İlaveten, Şirket'in yönetiminde söz sahibi personeli olan Okan Turan ve Ani Ceden'in son 5 yılda yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu herhangi bir şirket bulunmamaktadır.

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.



Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline, Şirket ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmet için ödenen ücretler aşağıdaki gibidir.

Yıllık Yapılan Ücret Ödemeleri (TL)

Ödeme Açıklaması	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Yönetim Kurulu Üyeleri	50.590.614	71.221.271	33.638.434	35.433.314
Yönetimde Söz Sahibi Personel	14.238.763	6.595.151	27.606.126	30.810.969
TOPLAM	64.829.377	77.816.422	61.244.560	66.244.283

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için İhraççı'nın veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Tazminat Karşılıkları (TL)

Ödeme Açıklaması	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Yönetim Kurulu Üyeleri	70.382	10.915.875	4.178.196	6.616.062
Yönetimde Söz Sahibi Personel	151.641	2.820.950	3.539.774	5.064.795
TOPLAM	222.023	13.736.825	7.717.970	11.680.857

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstelendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Süresi
Hasan Cunejd ZAPSU	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	2 yıl/1 yıl 8 ay
Muzaffer TAVİLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	2 yıl/1 yıl 8 ay
Ahmet Bilge ANBARLILAR	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	2 yıl/1 yıl 8 ay
Vincenzo MORELLI	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay
Ali Cemil TANER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267315
MERSİ: 0816004902200015
Tic. Sic. No: 267315
MERSİ: 0816004902200015

CZ HOLDİNG
Anonim Şirket
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267315
MERSİ: 0816004902200015

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansmenkul Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Finansmenkul Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Tic. Sic. No: 267315
MERSİ: 0816004902200015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulundan Kayıtlı
Tic. Sic. No: 267315
MERSİ: 0816004902200015



YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstelendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Süresi
Ayşin AKMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 yıl/1 yıl 8 ay

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççı'da Üstelendiği Görevler	Görev Süresi/Kalan Süresi*
Ahmet Bilge ANBARLILAR	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	Süresiz
Muzaffer TAVİLOĞLU	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, COO	Süresiz
Okan TURAN	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve CFO	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve CFO	Süresiz
Ani CEDEN	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Satış ve Pazarlama Müdürü, Ticari Operasyonlar Grup Müdürü	Süresiz
Şefik ARVAS	İştiraklerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Yoktur	Süresiz

*İcradaki görevleri için yazılmıştır.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir.

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesine göre "TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesi dahil olmak üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK,

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mersis No: 3302012751300013

CZ HOLDİNG Anonim Şirketi

Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. NİĞNİNSKENT MAH. FİNANÇ CAD. B BLOK
Pasabahçe - Beykoz - İSTANBUL NO: 44/B EMLAK MÜHÜRÜ
Tic. Sic. No: 27513
Mersis No: 3302012751300013

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Kızılkaya Sok. No: 235
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267518
Mersis No: 3302012675180001045

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Kızılkaya Sok. No: 235
Etiler - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267518
Mersis No: 3302012675180001045

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.”

Şirket tarafından yönetim kurulunun 07.10.2024 tarih ve 2024/250 sayılı kararı ile Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Ücret Komitesi kurulmuştur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri 04.10.2024 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında atanmıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin atanmasına ilişkin ilgili genel kurul kararı TTSG'nin 18.10.2024 tarih ve 11189 sayılı sayfasında yayımlanmıştır. Şirket yönetim kurulunun 27.12.2024 tarih ve 2024/266 sayılı kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesine aşağıdaki kişiler atanmıştır. Dolayısıyla ilgili komiteler işbu İzahname tarihi itibarıyla faaliyete geçmiştir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetimden Sorumlu Komite	Ali Cemil TANER	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ayşin AKMAN	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Ali Cemil TANER	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Ayşin AKMAN	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Okan TURAN	Üye	Yatırımcı İlişkileri/ Mali İşler Direktörü
	Ali Cemil TANER	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Ahmet Bilge ANBARLILAR	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34801 İstanbul
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 • Faks: +90 216 321 11 18 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 267315

CZ HOLDING Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - BEYOĞLU - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 • Faks: +90 216 321 11 18 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 267315

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finanskent Mah. Finans. Cad. B Blok No: 44 Kat: 11 RANİYE - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267315

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34801 İstanbul
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 • Faks: +90 216 321 11 18 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 267315



17.4. İhraççı'nın Kurul'un kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 15'inci maddesine göre, "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan Yönetim Kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in her türlü nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı öngörülmüştür. Dolayısıyla Şirket, Kurul tarafından yeni listenin ilanına kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

Şirket'in yönetim kurulunun 11.09.2024 tarih ve 2024/239 sayılı kararı ile Şirket tarafından kar dağıtım politikası, ücretlendirme politikası ile bağış ve yardım politikası belirlenmiştir. Ardından Şirket'in yönetim kurulunun 25.09.2024 tarih ve 2024/242 sayılı kararı ile Şirket tarafından bilgilendirme politikası, sürdürülebilirlik politikası, tazminat politikası, çeşitlilik politikası ve bilgi güvenliği politikası ve 30.09.2024 tarih ve 2024/244 sayılı kararı ile etik ilkeler belirlenmiştir. Yönetim kurulunun 11.09.2024 tarih ve 2024/239 sayılı kararı ile belirlenen kar dağıtım politikası, bağış ve yardım politikası ile ücretlendirme politikası 04.10.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşlerine sunulmuş ve pay sahiplerinin onayına sunulan ilgili politikalar kabul edilmiştir. Yönetim kurulu tarafından belirlenen ilgili politikaların içeriği aşağıdaki şekildedir.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere ödenecek ücretler, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör, makroekonomik veriler, piyasada geçerli olan ücret seviyeleri, Şirket'in büyüklüğü ve uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.



Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (www.balsugida.com), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri kullanılarak yapılır. Şirket'in özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket'in pay sahiplerinin haklarının korunması esnasından uzaklaştırılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, yönetim kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak ve genel kurul tarafından ilgili faaliyet yılı için belirlenen bağış sınırı içerisinde kalacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir.

Esas Sözleşme'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur.

İnfoYatırım Menkul
Değerler A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
GÖKSU İSTİMLAH, FİNANIS CAD. B BLOK
No: 26/01 KAT: 01 ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274966 M. KELLERLER NO: 9980104594
238

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.



Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Şirket'in taraf olduğu sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket içinde ve Şirket faaliyetleri kapsamında iş ilişkinde olduğu üçüncü kişilerle olan işlemlerinde bilgi güvenliğini sağlamak amacıyla, Şirket'in bilgi sistemlerinin ve bilgi varlıklarının gizlilik, bütünlük ve erişilebilirliğinin sağlanması için ihtiyaç duyulan faaliyet ve esasları düzenleyen bilgi güvenliği politikası uyarınca, bilgi güvenliği kapsamında, bilgi güvenliği politikasını ve destekleyici prosedürleri hazırlamak ve uygulamasını gözetmek ile bu politika ile ilgili faaliyetlerin yerine getirilmesini temin edecek mekanizmaları kurmak Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır.

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket ile pay sahiplerinin menfaatleri arasında denge kurulması gözetilerek, kâr payı dağıtılmasına ilişkin esasları düzenleyen kâr dağıtım politikası uyarınca, kar payı dağıtılacak kişilere dağıtılacak olan kar payları Şirket'in finansal durumu, planlanan yatırımlar nedeniyle Şirket'in fon ihtiyaçları ile Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörün içinde bulunduğu koşullar ve piyasa koşulları dikkate alınarak genel kurul kararı ile belirlenir. Şirket esas sözleşmesinde kar payı alma hakkına ilişkin olarak herhangi bir imtiyaz öngörülmemiştir. Kar dağıtım politikası uyarınca Şirket dağıtılabılır net karının en az %15'ini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Her hesap dönemi için dağıtılacak kâr payı oranına ilişkin yönetim kurulu tarafından hazırlanan teklif mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve Şirket internet sitesi (www.balsugida.com) üzerinden duyurulur. Yönetim Kurulu tarafından kâr payı dağıtımı yapılmaması yönünde öneri hazırlandığı durumlarda kâr payı dağıtımı yapılmamasının nedenlerine ve dağıtılmayan karın Şirket tarafından nasıl değerlendirileceği hakkında pay sahipleri yönetim kurulu tarafından genel kurul toplantısında bilgilendirilir.

Şirket'in tabi olduğu düzenlemelere uyumlu olarak, yönetim kurulu yapısının oluşturulmasında, yönetim kuruluna aday gösterme ve üye seçimi sürecinde ırk, din, renk, cinsiyet, yaş, medeni hal, fiziksel özür, politik görüş, ulusal ya da sosyal köken, hamilelik, sendikal faaliyetler, aile sorumluluğu gibi farklılıkları gözetmeksizin bütün personele eşit davranılmasına ilişkin esasları düzenleyen çeşitlilik politikası uyarınca, çeşitlilik politikasını hazırlamak ve uygulamasını gözetmek ile bu politika ile ilgili faaliyetlerin yerine getirilmesini temin edecek mekanizmaları kurmak Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğundadır. Şirket ayrıca çeşitlilik politikası uyarınca toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak amacıyla, kadınların iş hayatındaki pozisyonunu güçlendirmek ve Şirket yönetim kurulunda kadın-erkek sayısının dengeli dağılımını sağlamak için yönetim kurulu aday belirleme sürecinde bilgi, deneyim ve yetkinlik açısından aynı özelliklere sahip adaylar arasından kadın adaylara öncelik vermektedir.

Etik ilkelerin amacı, Şirket çalışanlarının iç ilişkileri ile Şirket'in üçüncü kişiler ile yürüteceği ilişkileri düzenlemek, haksız rekabeti önlemek ve hizmet kalitesini artırmak için Şirket'in iş



etiği ve değerleri doğrultusunda benimsediği davranış kurallarını yazılı hale getirerek Şirket çalışanları ve Şirket'i temsil eden kişilerin görevlerini yerine getirirken verecekleri kararlar ve gösterecekleri davranışların yasalara ve Şirket'in iş etiğine uygun olması konusunda yol gösterici bir kılavuz olmasıdır. Etik ilkeler, Şirket internet sitesi (www.balsugida.com) üzerinden duyurulur.

Sürdürülebilirlik Politikası

Sürdürülebilirlik politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ile uyumlu olarak Şirket faaliyetlerinin etik, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal anlayış yürütülmesini sağlayarak çevre, ekonomi ve sosyal alanlarda sürdürülebilirliğin sağlanmasına kurumsal olarak destek olmaktır. Bu doğrultuda Şirket yönetim kurulu sürdürülebilirlik politikası ile uyumlu olarak kurumsal hedefler belirlemek ve bu hedefleri göz önünde bulundurarak Şirket'in sürdürülebilir politikasına uyumunu izlemek ve sürdürülebilirlik politikası geliştirmek ve gerekli güncellemeleri yapmak konusunda yetkili ve sorumludur. Sürdürülebilirlik politikası uyarınca, Şirket yönetim kurulu tarafından hazırlanan faaliyet raporlarında sürdürülebilirlik ile ilgili bir bölüme yer verilerek ilgili finansal dönem itibarıyla Şirket'in sürdürülebilirlik politikasına uyumuna ilişkin durumu açıklanır.

Tazminat Politikası

Başta yürürlükteki 4857 sayılı İş Kanunu olmak üzere Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler esas alınarak, Şirket ile çalışanları arasındaki istihdam ilişkisine yönelik çalışanlara verilecek tazminatları düzenleyen tazminat politikası uyarınca, 4857 sayılı İş Kanunu'nda yer alan hükümlere uygun olarak çalışanlara kıdem tazminatı ile ihbar öneli ve ücreti ödemesi yapılmaktadır. Şirket'in yurt dışı ofislerinde istihdam edilen personeli için ilgili ülke yerel mevzuatı uygulanır. Tazminat politikası Şirket internet sitesi (www.balsugida.com) üzerinden duyurulur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak.
- Genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapmak.
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275130
Mükellefler V.D. 1301275130513

CZ HOLDİNG
Anonim Şirket
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275130
Mükellefler V.D. 1301275130513

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finans KENT MAH. FINANS CAD. B BLOK
SİĞİRCI/BAĞCILAR ÜMRANİYE/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267345
Mükellefler V.D. 9980104594

Info Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.
T.C. Sermaye Piyasası Kurulu
Tic. Sic. No: 275130
Mükellefler V.D. 1301275130513



- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPKn ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket'in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- SPK'nın zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK'ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Şirket'in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve Borsa'da işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yönetim kurulunun 07.10.2024 tarih ve 2024/249 sayılı kararı ile Şirket ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlamak üzere yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturmuş ve yatırımcı ilişkileri bölümünün görev tanımını yapmıştır. Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde belirtilen lisanslara sahip Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ataması yapacaktır.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal tablo dönemlerinde, dönem sonu itibarıyla personel sayısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Personel Sayısı (Kişi)	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Merkez Ofis	16	20	21	23
Sakarya	327	335	257	340
Ordu	47	58	66	66

Şubeler

Düzce (Akçakoca)	0	3	2	2
Samsun (Çarşamba)	0	8	8	8

Bağlı Ortaklıklar

Balsu USA Inc	2	2	2	2
---------------	---	---	---	---

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275130053
Mükellefler V.D. 13.12.2015/513

CZ HOLDİNG A.Ş.
Anonim Şirket
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275130053
Mükellefler V.D. 13.12.2015/513
Menkul Değerler V.D. 0036 0049 0220 0015

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finans KENT MAH. FINANS CAD. B BLOK
Kat: 11 / VE ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275130053
Mükellefler V.D. 9980104594
241

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tic. Sic. No: 275130053
Mükellefler V.D. 9980104594
241



Balsu Tarım A.Ş.	2	2	2	0
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	0	2	1	1
Balsu Europe GmbH	2	2	2	1
Balsu Industries Chile	0	0	2	2
Balsu Agro Chile	5	8	10	10
Balsu Asia Limited	0	0	0	0
TOPLAM	401	440	373	455

30.09.2024 tarihi itibarıyla Balsu Gıda ve bağlı ortaklıklarındaki çalışanların mavi-beyaz yakalı ayrımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

30.09.2024 (Kişi)	BEYAZ			MAVİ			TOPLAM
	Kadın	Erkek	Kadın Yönetici	Kadın	Erkek	Erkek Yönetici	
Balsu Gıda	82	68	27	183	106	37	439
Balsu USA Inc	2	0	2	0	0	0	2
Balsu Tarım A.Ş.	0	0	0	0	0	0	0
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	1	0	1	0	0	0	1
Balsu Europe GmbH	1	0	1	0	0	0	1
Balsu Industries Chile	0	2	0	0	0	2	2
Balsu Agro Chile	1	2	1	0	7	2	10
Balsu Asia Limited	0	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	87	72	31	183	113	41	455

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi personelin İhraççı'nın paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Fisababıçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 276342 / M. Sic. No: 276342 / E. Sic. No: 276342 / V.D. 1350172513
E. Sic. No: 19919761999199

CZ HOLDING
Anonim Şirketi

Fisababıçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276342 / M. Sic. No: 276342 / E. Sic. No: 276342 / V.D. 1350172513
E. Sic. No: 19919761999199

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
34398 / ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276342 / M. Sic. No: 276342 / E. Sic. No: 276342 / V.D. 9980104594
M. Sic. No: 0049 0220 0015

242



18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan bir anlaşma yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 04.10.2024 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan ile %5 altında olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. Şirket'in dolaylı pay sahibi bulunmamaktadır.

Tablo A: İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	04.10.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		04.10.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
CZ Holding A.Ş.	1.000.000.000	100	1.000.000.000	100	1.800.000.000	100	1.800.000.000	100
TOPLAM	1.000.000.000	100	1.000.000.000	100	1.800.000.000	100	1.800.000.000	100

Tablo B: CZ Holding Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	30.07.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		30.07.2024 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
CZD Holding A.Ş.	4.341.670	90	4.341.670	90	16.574.346	90	16.574.346	90
Ahmet Bilge ANBARLILAR	484.630	10	484.630	10	1.838.594	10	1.838.594	10
TOPLAM	4.826.300	100	4.826.300	100	18.412.940	100	18.412.940	100

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275130
Mükellefler V.D. 998010459

CZ HOLDİNG
Anonim Şirket

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275130
Mükellefler V.D. 998010459

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finansiyel Yatırım Mah. Finans Cad. B Blok
No: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267336
Mükellefler V.D. 998010459



Tablo B: CZD Holding Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi

Ortağın Adı Soyadı	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
	11.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		11.04.2023 tarihli Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Beyza ZAPSU	13.000	26,0	13.000	26,0	13.000	26,0	13.000	26,0
Gaye Hande ZAPSU WATT	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0
Şahinde Elif ZAPSU	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0
Hepşen Ayşe ZAPSU TAVİLOĞLU	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0	12.000	24,0
Hasan Cunejd ZAPSU	1.000	2,0	1.000	2,0	1.000	2,0	1.000	2,0
TOPLAM	50.000	100	50.000	100	50.000	100	50.000	100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup; toplam 1.000.000.000 adet payın 200.000.000 adedi nama yazılı A Grubu, 800.000.000 adedi nama yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, A Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı; B Grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan Şirket'in tek pay sahibi tüzel kişi CZ Holding A.Ş.'dir.

CZ Holding A.Ş., Şirket'in sermayesinde 200.000.000 adet A Grubu pay ve 800.000.000 adet B Grubu paya sahiptir. Dolayısıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla CZ Holding A.Ş. her bir A Grubu payı için 5 oy hakkına ve B Grubu pay için 1 oy hakkına sahiptir. Bu doğrultuda, CZ Holding A.Ş.'nin Şirket'in toplam oy hakkı içerisinde doğrudan sahip olduğu oy hakkı %100'dür.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 14.04.2022 tarih ve 18/595 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL olup her biri 1,00 TL itibari değerinde 5.000.000.000 adet paya bölünmüştür.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1
Etiler - Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 267315
V.D. 99801043

CZ HOLDING
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Etiler - Beşiktaş - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267315
V.D. 99801043

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER
Nispetiye Mah. Finans Cad.
No: 13 ÜMRANİYE / İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 99801043

Info Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.
Sermaye Piyasası Kuruluna Kayıtlı
T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
12.04.2025 18:47:20



Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000 TL olup tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1,00 TL itibari kıymetinde olup 1.000.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 200.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 800.000.000 adedi nama yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 en fazla 12 kişiden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesinde aşağıdaki şekilde düzenlenmiştir:

"Şirketin işleri ve yönetimi, Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında en az 5 (beş) en çok 12 (on iki) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

"5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi, 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 12 (on iki) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 6 (altı) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek Genel Kurul'un seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Bu şekilde önerilen Yönetim Kurulu üye adaylarının haklı bir sebep bulunmadığı takdirde Genel Kurul tarafından seçilmesi zorunludur. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8.maddesi uyarınca yönetim kurulu başkanı ve başkan vekili A Grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arsından seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Şirket'in 04.10.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında Hasan Cunejd Zapsu, Muzaffer Taviloğlu, Ahmet Bilge Anbarlılar, Vincenzo Morelli, Ali Cemil Taner ve Ayşin Akman yönetim kurulu üyeleri olarak atanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinden Ali Cemil Taner ve Ayşin Akman bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak atanmıştır. Söz konusu atamaya ilişkin genel kurul kararı TTSG'nin 18.10.2024 tarih ve 11189 sayılı sayfasında ilan edilmiştir.

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca, A Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı; B Grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

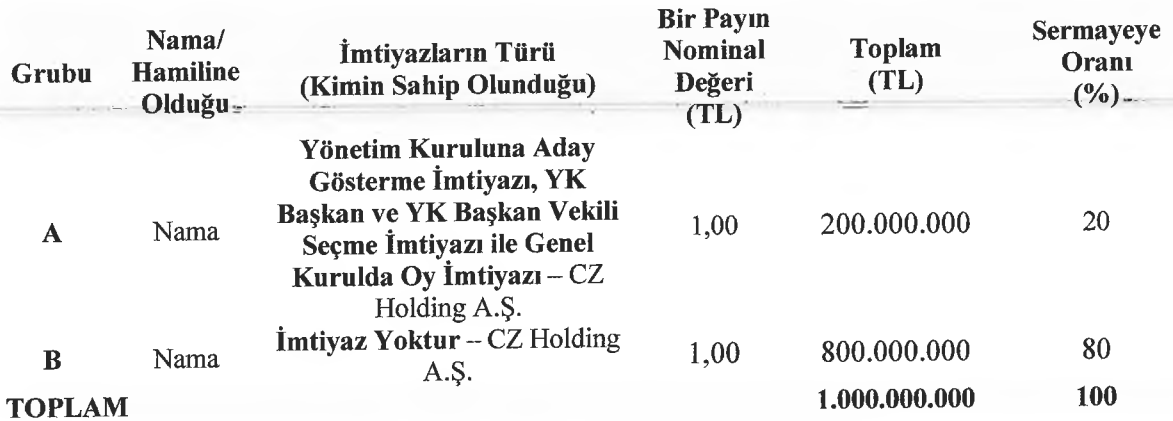
Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Masabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 111, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275127
Mersis: 0139012751300013

CZ HOLDING
Anonim Şirketi
Masabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 111, Beşiktaş - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275127
Mersis: 0139012751300013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Masabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 111, Beşiktaş - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275127
Mersis: 0139012751300013





Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18'inci maddesi uyarınca, SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

19.5. İhraççı'nın yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar / düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahname'de yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirket olağan ticari operasyonları içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. Şirket hissedarları ve hissedarların sahip oldukları şirketlerle bazı operasyonel ve finansal ilişkiler içerisinde.

Şirket'in ilişkili taraf işlemleri hakkında bilgi 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihli Bağımsız Denetim Raporu'nun 6. Dipnotunda yer almaktadır.

Şirket'in 2021, 2022, 2023 yılları ile 30.09.2024 tarihli finansal tablolarında ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen ve işlem gerçekleştirilen şirket/kişilerle ilişki düzeyleri ve özet bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Taraf Unvanı/Adı Soyadı	Ülke	Faaliyet Konusu	İlişkili Taraf İlişkisi	Para Birimi	Sermaye	Balsu Gıda'nın Ortaklık Payı
Balsu USA Inc	ABD	Her türlü gıda ürünlerinin ticareti	Bağlı Ortaklık	USD	794.000,0	100%
Balsu Europe GmbH	Almanya	Her türlü gıda ürünlerinin ticareti	Bağlı Ortaklık	EUR	75.000,0	100%

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

CZ HOLDING

Anonim Şirket
Parasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11
Parasabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274253
Beykoz V. 0216 004 9021 T. 0216 216 33 11
Mersis: 0833004902200015

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Finançier Mah. Finans Cad. B Blok
Kat: 10/B ÜMRANİYE/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274253
Beykoz V. 0216 004 9021 T. 0216 216 33 11
Mersis: 0833004902200015



İlişkili Taraf Unvanı/Adı - Soyadı	Ülke	Faaliyet Konusu	İlişkili Taraf İlişkisi	Para Birimi	Sermaye	Balsu Gıda'nın Ortaklık Payı
Balsu Nuts Kuruyemiş A.Ş.	Türkiye	Hazelnut Republic markası altında kavrulmuş ve işlenmiş fındık ürünlerinin yurtiçi ve yurtdışı marketlerde toptan ve perakende ticareti	Bağlı Ortaklık	TL	4.370.000,0	100%
Balsu Tarım A.Ş.	Türkiye	İştirakleri aracılığıyla çeşitli ülkelerde fındık vb. sert kabuklu meyvelerin yetiştirilmesi ve kabuklu kuruyemiş toptan ticareti	Eski bağlı ortaklık (Balsu Gıda ile birleşti)	TL	52.800.000,0	100%
Balsu Agro Chile	Şili	Her türlü meyve ve tohumun alımı, satımı, işlenmesi, üretimi veya ticarileştirilmesi de dahil olmak üzere tarımsal mülklerin inşası, geliştirilmesi, işletilmesi ve yönetimi.	Bağlı Ortaklık	USD	7.294.408,0	100%
Balsu Industries Chile	Şili	Fındık ve fındık mamulleri imalatı ve ticareti	Bağlı Ortaklık	USD	1.020.940,0	100%
Balsu Asia Limited (*)	Çin	Fındık ve işlenmiş fındık ürünlerinin pazarlama ve satış faaliyetlerinde bulunulmasıdır.	Bağlı Ortaklık	HKD	1,0	100%
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	Türkiye	Doğal yün ve tiftik elyafının imalatı	Balsu Gıda Yönetim Kurulu Başkan Vekili Muzaffer Taviloğlu'nun ortak olduğu şirket	TL	10.000.000,0	-

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı
No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz
Mersis: 0139012751300013

CZ HOLDİNG
ANONİM ŞİRKETİ

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz
Tic. Sic. No: 836 004 902 - Tic. Sic. No: 27513 ÜMRANİYE - İSTANBUL
Mersis: 0836004902200013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

PAZARLAMA MAH. FİNANÇ CAD. 8 BLOK
34398 ÜMRANİYE - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513 ÜMRANİYE - İSTANBUL
Mersis: 0836004902200013



İlişkili Taraf Unvanı/Adı Soyadı	Ülke	Faaliyet Konusu	İlişkili Taraf İlişkisi	Para Birimi	Sermaye	Balsu Gıda'nın Ortaklık Payı
--	------	-----------------	----------------------------	----------------	---------	---------------------------------------

CZ Holding A.Ş.	Türkiye	Şirketlerin sermaye ve yönetimine ve bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetimlerine katılarak bu şirketlerin sağlıklı gelişmelerini ve devamlılıklarını sağlamak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmak.	Balsu Gıda'nın ana ortağı CZ Holding'in	TL	4.846.300	-
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	Türkiye	İşletme ve diğer idari danışmanlık faaliyetleri (bir organizasyonun stratejik, mali, pazarlama, üretim, iş süreçleri, proje vb. yönetim hizmetleri ile ticari marka ve imtiyaz konularında danışmanlık)	Geylan Abdülaziz Zapsu 'nun ortak olduğu şirket	TL	100.000,0	-
Anadoluges Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Güneş enerjisi yatırımları	Güncel ilişki bulunmamaktadır. (Hisseler satılmıştır)	TL	50.000,0	-
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Güneş enerjisi yatırımları	Güncel ilişki bulunmamaktadır. (Hisseler satılmıştır)	TL	50.000,0	-
Solar Power Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Güneş enerjisi yatırımları	Güncel ilişki bulunmamaktadır. (Hisseler satılmıştır)	TL	7.031.600,0	-

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1
Beşiktaş / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 26730 / Mersis: 0139042751300013

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Beşiktaş - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26730 / Mersis: 0139042751300013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansmen Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Beşiktaş - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26730 / Mersis: 0139042751300013

INFO YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansmen Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Beşiktaş - Beşiktaş - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26730 / Mersis: 0139042751300013





İlişkili taraflardan ticari alacaklar-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	78.934	-	-	-
Hasan Cunejd Zapsu	83.181.802	-	-	-
Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	-	-	-
World Trade Wool Yün Yapagı Dış Ticaret Ltd. Şti.	33.939	-	-	-
Toplam	83.294.675	-	-	-

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
CZ Holding A.Ş. (****)	2.151	433.957.373	20.664.529	15.647.220
Balsu Asia Limited (**)	2.470.496	1.444.381	-	830.224
Solar Power Enerji Üretim A.Ş.	35.445.759	-	-	-
Anadoluges Enerji Üretim A.Ş.	13.741.656	-	-	-
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş.	105.188.707	-	-	-
Hasan Cunejd Zapsu	-	-	-	51.217.281
Muzaffer Taviloğlu(**)	2.871.813	2.150.418	1.743.720	1.815.059
Balsu Tarım A.Ş. (***)	2.620.874	45.298	-	-
Geylan Abdülaziz Zapsu	38.835.421	-	-	-
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş. (***)	-	11.257.583	3.510.665	-
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	-	5.431	185
Balsu Agro SRL	-	-	-	1.636.465
Beykoz Enerji A.Ş.	-	270.169	-	-
Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş. (*)	-	4.526.977	-	9.072.076
Toplam	201.176.877	453.652.199	25.924.345	80.218.510

(*) Söz konusu tutarlar hizmet faturalarının iptalinden doğan bakiyelerdir.

(**) Söz konusu tutarlar ödünç para sonucu oluşmakta olup, ilgili bakiyelere etkin faiz oranı dikkate alınarak yapılan adetlandırmalar da dahil edilmiştir.

(**) Söz konusu tutarlar stratejik, kurumsal yönetim ve yönetim kurulu danışmanlıkları ve aylık kira faturaları ile ilgilidir.

(****) Söz konusu bakiye Balsu Tarım A.Ş. ve Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş. 'nin satın alınması adına verilen avans tutarlarından oluşmaktadır.

**Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.**

CZ Holding A.Ş.

**Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.**

İnfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Masabacı Mahallesi Cerna Boy Sokak
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Etiler V.D. 1390/27-13
139012751300013

ÖZGÖRÜLME
Anonim Şirketi

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Prfct Perakende A.Ş.	-	-	5.703.333	5.177.277
Toplam	-	-	5.703.333	5.177.277

İlişkili taraflara ticari borçlar

İlişkili taraflara ticari borçlar -TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	3.226.350	-	-	-
Toplam	3.226.350	-	-	-

İlişkili taraflara diğer borçlar

İlişkili taraflara diğer borçlar-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
CZ Holding A.Ş.	8.472.926	-	-	-
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.(*)	395.518	1.162.161	583.178.739	-
Balsu Tarım A.Ş.	-	-	-	-
Hasan Cuneyd Zapsu(**)	160.836.781	618.797	375.545	7.560
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	-
Ahmet Bilge Anbarlılar	2.945.732	-	-	-
Toplam	172.650.957	1.780.958	583.554.284	7.560

(*) 30.09.2024 ve 31.12.2023 tarihleri itibarıyla söz konusu tutarlar ödünç para ve muhtelif avanslardan oluşmaktadır. 31.12.2022 ve 31.12.2021 tarihleri itibarıyla söz konusu tutarlar ödünç para, muhtelif avans ve kefalet komisyonu sonucu oluşmaktadır.

(**) 30.09.2024 tarihi itibarıyla Şirket kredileri için Hasan Cuneyd ZAPSU'dan alınan kefalet tutarları 16.381.656.300 TL olup detayları bağımsız denetim raporu dipnot 18'de belirtilmiştir (31.12.2023: 8.495.683.323 TL, 31.12.2022: 9.825.578.323 TL, 31.12.2021: 8.974.123.367 TL).

İlişkili taraflara satışlar

31.12.2021- TL	Mal Satışı	Faiz Geliri	Danışmanlık	Diğer	Toplam
Muzaffer Taviloğlu	-	553.298	-	-	553.298
Ahmet Bilge Anbarlılar	7.868	-	-	2.037	9.905
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	2.715	2.715
CZ Holding A.Ş.	-	42.647.134	-	10.047	42.657.181

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak
No: 1/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Büyükdere Şişli D. 99/1 27513
Tic. Sic. No: 27513/000013

CZ HOLDİNG MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1 ÜB ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513/000013 • Fax: 90 212 331 43 12
Beşiktaş D. 99/1 27513 • Tic. Sic. No: 26731
Tic. Sic. No: 27513/000013



31.12.2021- TL	Mal Satışı	Faiz Geliri	Danışmanlık	Diğer	Toplam
Anadoluges Enerji Üretim A.Ş. (*)	-	802.255	-	-	802.255
Balsu Tarım A.Ş.	-	-	959	16.292	17.251
Beykoz Enerji A.Ş. (*)	-	-	-	11.133	11.133
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	32.735	-	45.255	43.145	121.135
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş. (*)	-	6.132.290	-	-	6.132.290
Solar Power Enerji Üretim A.Ş. (*)	-	993.550	-	-	993.550
Toplam	40.603	51.128.527	46.214	85.369	51.300.713

(*) Söz konusu enerji şirketlerinin yapmış oldukları yatırımlara istinaden kullandıkları kredilere karşılık Şirket tarafından verilen kefaletler sonucunda tahakkuk ettirilen kefalet komisyonu gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu komisyon geliri toplam risk üzerinden hesaplanmakta olup, komisyon oranı yaklaşık %2'dir. 30.09.2024 tarihi itibarıyla enerji şirketlerine verilen kefalet bulunmamaktadır (31.12.2023: Bulunmamaktadır, 31.12.2022: 2.165.539.201 TL, 31.12.2021: 3.750.863.462 TL).

31.12.2022- TL	Mal Satışı	Faiz Geliri (*)	Hisse Satışı	Diğer	Toplam
Muzaffer Taviloğlu	-	403.553	-	1.855	405.408
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	-	32.311	33.623	65.934
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	5.301	5.301
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	-	-	66.263	66.263
CZ Holding A.Ş.	-	10.170.345	-	994	10.171.339
Anadoluges Enerji Üretim A.Ş.	-	291.427	-	705.182	996.609
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	-	-	5.510	5.510
Balsu Tarım A.Ş.	-	-	-	57.998	57.998
Beykoz Enerji A.Ş.	-	-	-	1.590	1.590
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	560.679	-	-	16.872	577.551
Egeges1 Enerji Üretim A.Ş.	-	2.230.800	-	6.514.023	8.744.823
Hasan Cuneyd Zapsu	-	2.056.701	-	-	2.056.701
Solar Power Enerji Üretim A.Ş.	-	751.719	-	-	751.719
Toplam	560.679	15.904.545	32.311	7.409.211	23.906.746

31.12.2023- TL	Mal Satışı	Faiz Geliri (*)	Diğer	Toplam
Geylan Abdülaziz Zapsu	14.157	-	-	14.157
Muzaffer Taviloğlu	172.284	515.074	89.147	776.505
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	-	6.941	6.941
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	8.130	8.130
Cuneyd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	824.069.984	45.772	-	824.115.756
CZ Holding A.Ş.	-	178.578	-	178.578
Toplam	824.256.425	739.424	104.218	825.100.067

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş. Nisabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27353
Mersis: 3402012751300013

CZ HOLDİNG Anonim Şirket Nisabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27353
Mersis: 3402012751300013

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Nisabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27353
Mersis: 3402012751300013



30.09.2024 - TL	Faiz Geliri (*)	Diğer	Toplam
Ahmet Bilge Anbarlılar	-	89.961	89.961
Muzaffer Taviloğlu	474.780	-	474.780
Toplam	474.780	89.961	564.741

(*) İlişkili taraflar ile yapılan kefalet komisyonu ve ödünç para / muhtelif avans işlemleri sonucunda etkin faiz oranı dikkate alınarak yapılan adetlandırma sonucu tahakkuk ettirilen faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

31.12.2021-TL	Hisse Alımı	Danışmanlık (*)	Kefalet Komisyonu	Faiz Giderleri	Bağış ve Yardımlar (**)	Diğer	Toplam
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	23.315.174	-	-	-	-	23.315.174
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme (**)	-	-	-	-	24.827.623	-	24.827.623
CZ Holding A.Ş.	308.863.958	-	-	-	-	-	308.863.958
Hasan Cunejd Zapsu	-	-	130.281.573	4.927.758	-	-	135.209.331
Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	10.991.920	-	-	-	412.400	11.404.320
Toplam	308.863.958	34.307.094	130.281.573	4.927.758	24.827.623	412.400	503.620.406

31.12.2022 -TL	Mal Alımı	Danışmanlık (*)	Kefalet Komisyonu	Bağış ve Yardımlar (**)	Diğer	Toplam
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	44.628.608	-	-	-	44.628.608
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme (**)	-	-	-	34.404.443	-	34.404.443
World Trade Wool Yün Yapığı Dış Ticaret Ltd. Şti.	-	-	-	-	5.376.461	5.376.461
Hasan Cunejd Zapsu	-	-	37.678.323	-	2.981.857	40.660.180
Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	-	-	-	66.263	66.263
Balsu Tarım A.Ş.	65.267	-	-	-	-	65.267
Beykoz Enerji A.Ş.	-	-	-	-	7.547	7.547
Beykoz Nuts Kuruyemiş A.Ş.	232.242	-	-	-	384.547	616.789
CZ Holding A.Ş.	-	-	-	-	336.309	336.309
Toplam	297.509	44.628.608	37.678.323	34.404.443	9.152.984	126.161.867

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARİYAT A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 3480
Mersis: 013901275130013

CZ HOLDING Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276304
Mersis: 0049 0220 0015

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok Barbaros Mah. 34750
Tic. Sic. No: 267304
Mersis: 0049 0220 0015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276304
Mersis: 0049 0220 0015



31.12.2023 -TL	Mal Alımı	Danışmanlık (*)	Faiz Gideri	Bağış ve Yardımlar (**)	Diğer	Toplam
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	41.218.199	-	-	-	41.218.199
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme (**)	-	-	-	34.546.962	158.509	34.705.471
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	8.292.532	-	-	-	2.977.485	11.270.017
Hasan Cunejd Zapsu	-	-	-	-	2.814.080	2.814.080
Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	492.456.630	54.718	16.831.121	-	145.915	509.488.384
Toplam	500.749.162	41.272.917	16.831.121	34.546.962	6.095.989	599.496.151

30.09.2024 -TL	Mal Alımı	Danışmanlık (*)	Faiz Gideri	Bağış ve Yardımlar (**)	Maddi Duran Varlık Alışı	Diğer	Toplam
Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş.	-	29.348.332	-	-	-	-	29.348.332
Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletme (**)	-	-	-	25.593.139	-	-	25.593.139
World Trade Wool Yün Yapağı Dış Ticaret Ltd. Şti.	7.614.805	-	-	-	-	-	7.614.805
Cunejd Zapsu Danışmanlık A.Ş.	-	-	36.990.590	-	3.432.496	788.267	41.211.353
Toplam	7.614.805	29.348.332	36.990.590	25.593.139	3.432.496	788.267	103.767.629

(*) İlişkili taraflar ile yapılan danışmanlık faaliyetleri sonucunda Grup'a tahakkuk ettirilen stratejik, kurumsal yönetim ve yönetim kurulu danışmanlıklarına ilişkin giderlerden oluşmaktadır.

(**) Söz konusu bakiye yıl içerisinde çalışılan müşterilerden "Çocuksuz İşçiliği Destekleme Programı" çerçevesinde temin edilen tutarların sosyal sorumluluk projesi kapsamında Genç Hayat Vakfı İktisadi İşletmesine bağış olarak aktarılması ile ilgili olup bu proje sayesinde Grup, müşterileri tarafından tercih edilen bir tedarikçi olmaktadır.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Balsu Gıda'nın hasılatı içerisinde sınıflandırılan ilişkili taraflardan gelirlerinin Şirket'in hasılatı içindeki payı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 0139012751300013

CZHOLDING

Anonim Şirket

Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul

Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

ZİRAAT YATIRIM

Menkul Değerler A.Ş.

Finans Mah. Finans Cad. B Blok

No:11/1, Ümraniye 81600 İstanbul

Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

Mersis: 0139012751300013

0216 425 32 00 • Faks: 0216 33 21 63

Beykoz 34800 0022 • Tic. Sic. No: 27513

İlişkili taraflardan gelirler-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Mal Satışı	40.603	560.679	824.256.425	0
Faiz Geliri	51.128.527	15.904.545	739.424	474.780
Danışmanlık	46.214	32.311	-	-
Diğer	85.369	7.409.211	104.218	89.961
Toplam	51.300.713	23.906.746	825.100.067	564.741
Balsu Gıda Satış Gelirleri Toplamı-TL	13.001.703.325	11.001.747.548	12.190.324.942	9.672.191.674
İlişkili taraflardan gelirler/Toplam Satış Gelirleri	0,39%	0,22%	6,77%	0,006%

Balsu Gıda'nın hasılatı içerisinde sınıflandırılan ilişkili taraflar giderlerinin Şirket'in hasılatı içindeki payı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

İlişkili taraf giderleri-TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Hisse Alımı	308.863.958	-	-	-
Mal Alımı	-	297.509	500.749.162	7.614.805
Danışmanlık	34.307.094	44.628.608	41.272.917	29.348.332
Kefalet Komisyonu	130.281.573	37.678.323	-	-
Faiz Giderleri	4.927.758	-	16.831.121	36.990.590
Bağış ve Yardımlar	24.827.623	34.404.443	34.546.962	25.593.139
Maddi Duran Varlık Alışı	-	-	-	3.432.496
Diğer	412.400	9.152.984	6.095.989	1.252.871
Toplam	503.620.406	126.161.867	599.496.151	103.767.629
Balsu Gıda Satış Gelirleri Toplamı-TL	13.001.703.325	11.001.747.548	12.190.324.942	9.672.191.674
İlişkili taraflar giderleri/Toplam Satış Gelirleri	3,87%	1,15%	4,92%	1,073%

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdürlere sağlanan faydalar:

01.01.-30.09.2024 hesap döneminde ödenen maaş ve ücretler toplam 66.244.283 TL (31.12.2023: 61.244.560 TL, 31.12.2022: 77.816.422 TL, 31.12.2021: 64.829.377 TL)'dir.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin İhraççı'nın net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

TL	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	30.09.2024
Net Satışlar	13.001.703.325	11.001.747.548	12.190.324.942	9.672.191.674
İlişkili Taraflara Satışlar	51.300.713	23.906.746	825.100.067	564.741

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 271144/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Mükellefler V.D. 17.05.2013
Tic. Sic. No: 271144/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Mükellefler V.D. 17.05.2013

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271144/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Mükellefler V.D. 17.05.2013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271144/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Mükellefler V.D. 17.05.2013



İlişkili taraflardan gelirler/Toplam Satış Gelirleri	0,39%	0,22%	6,77%	0,006%
İlişkili Taraflardan Alımlar	503.620.406	126.161.867	599.496.151	103.767.629
İlişkili taraflar giderleri/Toplam Satış Gelirleri	3,87%	1,15%	4,92%	1,07%

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000,00 TL olup tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermayenin her biri 1 TL itibari kıymetinde olup 1.000.000.000 adet paya ayrılmıştır. Bunlardan 200.000.000 adedi nama yazılı A Grubu. 800.000.000 adedi nama yazılı B Grubu paylardır.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL'dir (beş milyar Türk Lirası).

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'nundan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

21.5. İhraççı'nın paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları İhraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Şirket paylarından kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Şirket payı bulunmamaktadır.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçları yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 - İstanbul
Tic. Sic. No: 27511 / Mersis No: 340101275100001
E-posta: info@balsu.com.tr / Telefon: 0216 425 32 00 - Faks: 0216 425 32 01

CZ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 - İstanbul
Tic. Sic. No: 27511 / Mersis No: 340101275100001
E-posta: info@czholding.com.tr / Telefon: 0216 425 32 00 - Faks: 0216 425 32 01

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sırasız Kent Mah. Sırasız Cad. B Blok Kat: 4/4/B Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 27415 / Mersis No: 340101274150001
E-posta: bilgi@ziiraat.com.tr / Telefon: 0216 444 00 00 - Faks: 0216 444 00 01



Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları yoktur.

21.8. İzahname’de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket 14.02.2024, 02.07.2024 ve 17.09.2024 tarihli genel kurul kararları ile sermaye artırımını gerçekleştirmiş olup yapılan sermaye artırımları ve bu artırımların kaynaklarına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir:

Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelli Artırım Miktarı (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Artırım Kaynağı (Nakit, alacak mahsubu, aynı vb.)	Ticaret Siciline Tescil / TTSG İlan Tarihi
56.576.681	76.576.681	20.000.000	0	Nakit	11.03.2024 / 11.03.2024
76.576.681	140.000.000	0	63.423.319	Geçmiş yıl kârları	22.07.2024 / 22.07.2024
140.000.000	1.000.000.000*	0	860.000.000	Geçmiş yıl kârları	18.09.2024 / 18.09.2024

*Şirket’in güncel sermaye tutarıdır.

Öte yandan, 04.10.2024 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında alınan karar ile Şirket Esas Sözleşmesi’nin SPK mevzuatı ile uyumu amacıyla gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL’dir (beş milyar Türk Lirası) TL olup, beheri 1 (bir) TL itibari değerinde 5.000.000.000 TL’dir (beş milyar) adet paya ayrılmıştır. Esas Sözleşme tadili ile Şirket sermayesinde payların 200.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 800.000.000 adedi nama yazılı B Grubu olarak oluşturulmuştur.

21.9. İhraççı’nın son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççı’nın mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 267104 / BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104694
Tic. Sic. No: 267104 / BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104694

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 267104 / BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104694
Tic. Sic. No: 267104 / BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104694

258



21.11. İzahname'nin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer İhraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Şirket'in işleri ve yönetimi genel kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri kapsamında en az 5 (beş) ve en çok 12 (on iki) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu paylar yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan yönetim kurulunun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan yönetim kurulunun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan yönetim kurulunun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 (beş) üyesi, 11 (on bir) üyeden oluşan yönetim kurulunun 5 (beş) üyesi ve 12 (on iki) üyeden oluşan yönetim kurulunun 6 (altı) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl süreyle görev yapmak üzere seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça (A) Grubu pay karşılığında (A) Grubu pay, (B) Grubu pay karşılığında (B) Grubu pay çıkarılacaktır. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) grubu pay çıkarılacaktır. Yönetim kurulu, SPK'nın hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen ya da tamamen sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, yönetim kuruluna aittir.

Yönetim kurulu, TTK'nın 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, TTK'nın 367. maddesi uyarınca yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu TTK'nın 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Büyükdere Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz 34801 İstanbul
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 01
E-posta: bilgi@balsu.com.tr • Web: www.balsu.com.tr

CZHOLDING
Anonim Şirketi
Büyükdere Mah. Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz - BEYOĞLU - İSTANBUL
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 01
E-posta: bilgi@czholding.com.tr • Web: www.czholding.com.tr
Büyükdere Mah. Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz - BEYOĞLU - İSTANBUL
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 01
E-posta: bilgi@czholding.com.tr • Web: www.czholding.com.tr

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Mah. Cemal Bey Sok. No: 1/1, Beykoz - BEYOĞLU - İSTANBUL
Tel: +90 212 425 32 00 • Fax: +90 212 425 32 01
E-posta: bilgi@ziraatyatirim.com.tr • Web: www.ziraatyatirim.com.tr



hayvan yemlerinin, madensel tuzlar şeker ve bunların yan ürünlerinin imali, alımı, satımı, ithali ve ihracatını gerçekleştirmek.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili, yönetim kuruluna aittir.

Yönetim kurulu, TTK'nın 375. maddesinde tanımlanan devredilemez görev ve yetkiler hariç olmak üzere, TTK'nın 367. maddesi uyarınca yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Yönetim kurulu, istem üzerine pay sahiplerini ve korunmaya değer menfaatleri ikna edici bir biçimde ortaya koyan alacaklıları, bu iç yönerge hakkında, yazılı olarak bilgilendirir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

(A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim kurulu üyelerinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. TTK'nın 371. 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir. Yönetim kurulu, temsile yetkili olmayan Yönetim kurulu üyelerini veya Şirket'e hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK Madde 371/7 uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu duruma iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları da ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı uyarınca, Riskin Erken Saptanması Komitesi dahil olmak üzere, Yönetim kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Şirket tarafından kurulacak komitelere ilişkin açıklamaya işbu İzahname'nin 17.3 bölümünde yer verilmiştir. Yönetim kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. ve 7. maddesi uyarınca, (A) Grubu nama yazılı paylar, Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahip olup, yönetim kurulu başkanı ve başkan vekili de genel kuruldaki seçimde (A) Grubunun gösterdiği adaylar arasından seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10. maddesi uyarınca (A) Grubu

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800
İstanbul
Tic. Sic. No: 271113
Vergi No: 34800000013

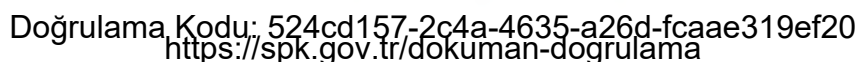
CZ HOLDING
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - BEYOĞLU / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271113
Vergi No: 34800000013
Mersis No: 3480000001300000013

Menkul Değerler A.Ş.
FinansKENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
KAT: 10 / 17B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267113
Vergi No: 34800000013
Mersis No: 3480000001300000013

261





Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi: Yönetim kurulu, genel kurul çalışmalarına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesine yönelik iç yönerge hazırlar. İç yönerge genel kurul tarafından onaylanır ve ticaret siciline tescil edilir. Genel kurul toplantısı, TTK, SPKn mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

Toplantı Yeri: Şirket'in genel kurul toplantıları Şirket merkezinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde yapılabilir.

Genel Kurul Başkanlığı: Genel kurul toplantılarına yönetim kurulu başkanı, onun yokluğunda yönetim kurulu başkan vekili onun yokluğunda ise genel kurul tarafından seçilen kişi başkanlık eder.

Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirket'in genel kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak elektronik toplantı sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm toplantılarda Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Oy Verme ve Vekil Tayini: Genel kurul toplantısında hazır bulunan (A) Grubu pay sahiplerinin, sahip oldukları her bir pay için 5 (beş) oy, (B) Grubu pay sahiplerinin sahip oldukları her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

Oy kullanılırken TTK, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur.

Genel kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahipleri arasından veya hariçten tayin edecekleri vekil ile temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendilerine ait paylardan doğan oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları dahi kullanmaya yetkilidirler.

TTK ve SPK'nın vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Her pay, şirkete karşı bölünmez bir bütündür ve bir payın birden çok sahibi bulunduğu takdirde, bu kimseler ancak ortak bir temsilci tayini suretiyle haklarını kullanırlar. Bu hususta TTK'nın 432. ve 477. maddesi hükümleri uygulanır.

Toplantı ve Karar Nisabı: Genel Kurullarda toplantı ve karar nisabı konusunda, TTK ve SPKn hükümleri ile SPK'nın Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

Bakanlık Temsilcisi bulunması: Gerek olağan gerek olağanüstü genel kurul toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı Temsilcisi'nin hazır bulunması ve toplantı zabıtlarını ilgililerle birlikte imza etmesi şarttır. Bakanlık temsilcisinin gıyabında yapılacak genel kurul toplantılarında

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak
No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 083000751300013

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 083000751300013

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansiyent Mah. Finans Cad. 6 Blok
No: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26731
Mersis: 083000751300013

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. İnönü Cad. No: 10
Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 083000751300013



alınacak kararlar ve bBakanlık temsilcisinin imzasını taşımayan toplantı tutanakları geçerli değildir.

21.18. İhraççı'nın yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme kapsamında yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak başta TTK ve SPKn olmak üzere Şirket'in bağlı olduğu ilgili mevzuat hükümleri geçerlidir.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket paylarının devri, TTK, SPKn ve ikincil mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. A ve B Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin Esas Sözleşme'de öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Müşteri Satış Sözleşmeleri

Şirket ana faaliyeti olarak, fındığı işleyip, yarı mamul olarak fındık kullanan çok uluslu çikolata üreticileri başta olmak üzere gıda üreticilerine, bunlar ile imzaladığı çerçeve sözleşmeler kapsamında satmaktadır. Müşteri sözleşmelerinde standart gizlilik hükümleri de yer almakta olup birtakım gizlilik sözleşmelerinde cezai şart hükümlerine yer verilmektedir.

Müşteri sözleşmeleri genel olarak her bir müşteri ilişkisi özelinde Şirket'in sattığı ürünlere ve üretim süreçlerine ilişkin detaylı spesifikasyon, şart ve hükümler içermektedir. Çerçeve sözleşmelerde belirli bir ürün fiyatı bulunmayıp, müşterilerin alım siparişleri bazında ve ürün çeşidine göre kilogram/ton bazında belirlenmektedir. Sözleşmelerin sona erme hükümleri ilgili sözleşme özelinde belirli süreli veya yenilenme esasına dayalı olabilmektedir.

Çok uluslu müşteriler ile Şirket arasında akdedilen sözleşmeler, Şirket faaliyetleri doğrultusunda fındık işleme kapasitesi tahsisi, müşterilerce Şirket'ten satın alınacak fındıkların tedarikçiye geri satışına kadar depolanması gibi müşteri ve Şirket arasındaki iş birliğinin devamlılığını ve sürdürülebilirliğini sağlamaya yönelik hükümler içermektedir.

Bununla birlikte Şirket'in alıcı konumunda olduğu satış sözleşmeleri de mevcuttur. Şirket, üçüncü kişilerle kabuklu fındık satın alma sözleşmeleri akdederek o yılık mahsul üzerinden levant, sivri, çakıldak gibi belirli cinslerde mamul satın almaktadır. İşbu satın alma işlemi Şirket tarafından hazırlanmış matbu sözleşme metinleri üzerinden yürütülmektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

**BALSU GIDA SANAYİ
TİCARET A.Ş.**
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokakı
No: 11/A, Beykoz 34800 İstanbul
Bilgi: 0216 425 32 00 • Faks: 0216 425 32 00
Mersis: 0133012751300013

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. 11/A
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270944
Mersis: 0133012751300013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Finans Mah. Finans Cad. B Blok
No: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270944
MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

Info Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.
Barbaros Mah. Finans Mah. Finans Cad. B Blok
No: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270944
MÜKELLEFLER V.D. 9980104594



Danışmanlık Sözleşmeleri

Şirket, faaliyet konusu olan yurtiçi ve yurtdışında fındık ve benzeri kabuklu yemişlerden üretilen mamullerin tespiti, pazarlaması, satışı ve dağıtımına ilişkin olarak danışmanlık hizmetlerinden yararlanmaktadır. İşbu danışmanlık sözleşmeleri kapsamında üçüncü kişiler mamul seçimi, konumlama, ambalaj cinsi ve tasarımı, satış ortamı tasarımı, satış stratejisi, reklam ve tanıtım sistemleri ve bu gibi diğer pazarlama ve satışa yönelik konularda danışmanlık almakta olup ilgili sözleşmelerde cezai şart hükümleri yer almamaktadır.

Balsu Zırai Ürünler Ticaret A.Ş., Şirket ve Şirket'in Amerika Birleşik Devletleri, Almanya ve Hong Kong'da bulunan bağlı ortaklıkları ile Azizler Uluslararası Danışmanlık A.Ş. arasında bir danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Şirket tarafından başta kurumsallaşma olmak üzere, kurumsal yönetimlerinin geliştirilmesi ve bununla birlikte birleşme/devralma süreçlerine hazırlanması adına Şirket tarafından alınacak aksiyonlar özelinde danışmanlık hizmetlerinin alınmasıdır. Belirli süreli olarak akdedilen bu danışmanlık sözleşmelerinin bedeli ABD doları cinsinden belirlenmiş olup Şirket'in aylık danışmanlık hizmeti ödemeleri yapacağına ilişkin düzenlemelere de ayrıca yer verilmektedir.

Şirket aynı zamanda, Balsu, Etik, Sürdürülebilir, İzlenebilir Programı (BEST) danışmanlık hizmet sözleşmesine taraf olarak sürdürülebilirlik bilinci ile etik ve izlenebilirlik ilkelerini güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Anılan bu danışmanlık sözleşmesi kapsamında Şirket, total kalite sistemiyle entegre tedarikçi gelişim programını hayata geçirerek tedarik zinciri boyunca ölçeklenebilir programların Şirket operasyonları açısından yayılmasını sağlamaktadır. Bu doğrultuda, sözleşmeye taraf olan danışman, BEST'e ilişkin durum analizi, standart ve protokollerin oluşturulması, program yönetimi ve hedef planlarının oluşturulması hususlarında Şirket'e yönlendirmelerde bulunacaktır.

Taşeron Sözleşmeleri

Şirket, Hendek Tesisi'nde gerçekleştirilen fındık kırma, yükleme, yıkma, paketleme, markalama gibi numune alımı işlemlerinin sağlanabilmesi adına üçüncü kişiler ile süreli taşeron iş sözleşmeleri ve Hendek Tesisi'nde bulunan üretim tesislerinde havalandırma ve klima kanalları yapımına ilişkin, kırım fabrikası, fıstık fabrikası ve işleme fabrikası bacalarına ilişkin jet-kep, montaj ve izolasyon işleri yapılması gibi diğer gerekli işlemlerin yapılmasına yönelik sözleşmeler akdedilmiştir.

Kira Sözleşmeleri

Şirket aşağıdaki kira sözleşmelerine taraftır:

	Kiracı	Kiralanan Yer	Başlangıç Tarihi	Süre /Sona Erme
1	Şirket	Depo Sakarya-Akvazı	01.01.2024	Kira süresi 01.01.2024 – 29.02.2024 tarihleri arası olarak belirlenmiştir.
2	Şirket	Fındık Kırım Fabrikası	01.02.2022	Kira süresi 4 (dört) yıl 11 (obir) ay olarak belirlenmiştir. Kira sürenin

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Bilgi: 0216 2275131 • Faks: 0216 2275132
Tic. Sic. No: 272513

CZ HOLDİNG Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272513 • Faks: 0216 2275132 • E-posta: bilgi@czholding.com.tr
MERSİ: TR33 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansiyel Mah. Finans Cad. B Blok Kat: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267513 • E-posta: bilgi@ziraatyatirim.com.tr
MERSİ: TR33 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barbaros Mah. Kat: 10/1 ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272513 • E-posta: bilgi@infoyatirim.com.tr
MERSİ: TR33 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000 0000



	Kiracı	Kiralanan Yer	Başlangıç Tarihi	Süre /Sona Erme
		Ordu-Altınordu		bitimine 1 (bir) ay kala tarafların anlaşma halinde kira süresi uzayacaktır.
3	Şirket	Ofis İstanbul-Beykoz	01.01.2023	Kira süresi 1 (bir) yıl olarak belirlenmiştir. Kira sürenin bitimine 1 (bir) ay kala tarafların anlaşma halinde kira süresi uzayacaktır.
4	Şirket	Fındık Alım Depo Düzce-Akçakoca	01.06.2022	Kira süresi 5 (beş) yıl olup kiracı tarafından yenilenmeyeceği bildirilmedikçe otomatik olarak 1 (bir) yıl daha uzayacaktır.

Yukarıda sayılan Şirket'in taraf olduğu kira sözleşmeleri halen yürürlükte olup, ortaklık yapısı değişikliğine ilişkin özel bir fesih hükmü içermemektedir. Bunların birlikte, Şirket zaman zaman ihtiyaca göre kısa süreli depo kira sözleşmeleri de akdetmektedir.

Türk Borçlar Kanunu çerçevesinde 6 aydan uzun süreli konut ve çatılı işyeri kiralarda kiracı, sözleşmelerin süresinin bitiminden en az onbeş gün önce bildirimde bulunmadıkça, sözleşme aynı koşullarla bir yıl için uzatılmış sayılır. Ancak, on yıllık uzama süresi sonunda kiraya veren, bu süreyi izleyen her uzama yılının bitiminden en az üç ay önce bildirimde bulunmak koşuluyla sözleşmeyi sona erdirebilir.

Makine ve Ekipman Sözleşmeleri

Şirket'in tam otomatik palet kaldırma sistemi ve big-bag (polipropilen iplerin dokunması ile oluşturulmuş kumaşlardan üretilmiş, 200 kilogram ile 2000 kilogram arasında taşıma yapılmasına imkan sağlayan büyük çuvallar) dolun makinesi gibi kullandığı alt yapı, sistemler, üretim hatları, makine ve ekipmanların bakımı, onarımı, yenilenmesi ile söz konusu makine ve ekipmanlara ilişkin yedek parçaların tedarikine ilişkin sözleşmeler, söz konusu makine ve ekipman bazında, bu makine ve ekipmanların üreticileri ile akdedilmektedir.

Lisanslı Depolama Sözleşmeleri (Aynen / Mislen Ayrı Depolama)

Şirket ile üçüncü kişiler arasında 5300 Sayılı Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Kanunu, Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk Yönetmeliği ve bağlı mevzuat hükümleri uyarınca lisanslı depolama sözleşmeleri akdedilmektedir.

İşbu lisanslı depolama sözleşmeleri ISIN Kodu TRXGLDHX2312 Giresun Kalite Tombul Fındık 8. Sınıf ürününün taraflar arasında aynen / mislen depolama sözleşmeleri olup, Şirket tarafından depolama hizmetleri alımı için ürünün lisanslı depoya, hava ile temizle ünitelerinden geçilerek teslim edilmesi ve üçüncü kişi tarafından kabul edilen ürünlerin, tartılması, boşaltılması, yüklenmesi, silolar arası transferi ve şartlara uygun hale getirilerek depolanması, ürünün depodan çıkarılmasından ibarettir. Sözleşmeye konu ürünlerin azami depolama süre 24

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Barbaros Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34801 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz V.D. 8460949022 • T.C. Sic. No: 267315
Mers: 08170012751300013

CZ HOLDING
Anonim Şirketi
Maslak Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz V.D. 8460949022 • T.C. Sic. No: 267315
Mers: 08170012751300013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finanskent Mah. Finans Cad. B Blok
Kat: 10 / B ÜMRANİYİ / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz V.D. 8460949022 • T.C. Sic. No: 267315
Mers: 08170012751300013

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34801 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513 Beykoz V.D. 8460949022 • T.C. Sic. No: 267315
Mers: 08170012751300013



ayı geçmemek üzere ürünün çeşidine göre ilgili bakanlıkça belirlenmekte olup taraflar belirlen depolama süresi ile bağlıdır.

Belgelendirme ve Sertifikasyon Sözleşmeleri

Şirket, üretilen ürünlere yönelik olarak alınması gerekli olan ve Şirket tesislerinde yapılan üretimin denetlenmesine ilişkin olarak Helal Sertifikası, Koşer Sertifikası, Yenilenebilir Enerji Sertifikası, iyi tarım uygulamaları ve UTC denetimine ilişkin üçüncü kişilerle danışmanlık ve hizmet sözleşmeleri akdetmedir.

Atık Yönetimine İlişkin Sözleşmeler

Şirket, çevre mevzuatı kapsamında tesislerinde yapmış olduğu üretimden ve/veya işlemlerden kaynaklı oluşan atıkların bertarafına ilişkin üçüncü kişiler ile danışmanlık hizmeti sözleşmesi akdetmektedir.

Hendek Tesisi'nde oluşan atık sular, atık su arıtma tesisleri ile bertaraf edilmekte olup ilgili atık su arıtma tesisinin incelenmesi, kontrollerinin yapılması, eksik veya aksayan hususlar varsa bunlara ilişkin önlemlerin raporlanması, gerekli izinler alınması gibi resmi işlemler sözleşme taraf üçüncü kişilerce takip edilmektedir. Aynı tesisin Tıbbi Atıkların Kontrolü Yönetmeliği kapsamında dahil olması sebebiyle Sakarya Büyükşehir Belediyesi tarafından yetkilendirilmiş bir firma tarafından tesiste yürütülen faaliyetlerden kaynaklanan tıbbi atıkların toplanması, taşınması, sterilizasyona tabi tutulması ve bertaraf edilmesi adına tıbbi atık sözleşmesi imzalanmıştır.

Finansman Sözleşmeleri

Genel Kredi Sözleşmeleri

Kredi alan olarak Şirket ve kredi veren olarak Türkiye'de kurulu çeşitli bankalar arasında işbu İzahname tarihi itibarıyla aşağıda Şirket tarafından kullanılmış olan kredilerin detaylarına yer verilen çeşitli genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir.

Anılan genel kredi sözleşmeleri, TL veya herhangi bir para cinsinde kullanılabilecek nakdi veya gayri nakdi kredi limitlerine ilişkin olup ilgili bankaların standart sözleşmelerinden ibarettir. Bu kapsamda, genel olarak bankalara kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketlerce üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketlerin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, şirketlerin borçluluğunun artırılması, başka bir şirketle birleşmesi/bölünmesi veya ortaklık yapısında değişiklik olması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanınmaktadır.

Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, bankalardan aşağıda bilgileri verilen ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir. Bu doğrultuda, anılan sözleşmeler tahtında Şirket'in paylarının halka arzına engel bir durum bulunmamaktadır.

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla tarafı olduğu genel kredi sözleşmelerinin bir listesine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul

Değerler A.Ş.

Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Pazabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1
Pazabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275
Mersis: 0138012751300013

CZ HOLDING
Anonim Şirketh
Pazabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1
Pazabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275
Mersis: 0138012751300013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Pazabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1
Pazabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275
Mersis: 0138012751300013

INFO YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Pazabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1
Pazabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275
Mersis: 0138012751300013



Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi
Akbank T.A.Ş.	16.08.2024	07.11.2024
Alternatifbank A.Ş.	13.10.2022	27.08.2024
Alternatifbank A.Ş.	18.01.2022	27.08.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	23.08.2017	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	25.12.2019	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	09.04.2020	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	11.02.2022	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	21.03.2023	18.09.2024
Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.	12.09.2024	18.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	06.11.2014	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	21.08.2015	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	20.12.2017	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	25.07.2019	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	03.09.2020	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	23.09.2021	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	26.11.2021	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	31.05.2022	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	22.09.2022	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	11.04.2023	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	17.08.2023	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	29.08.2023	10.09.2024
QNB Finansbank A.Ş.	22.09.2023	10.09.2024
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	20.05.2021	04.09.2024
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	13.09.2022	04.09.2024
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	29.09.2023	04.09.2024
Türk Ekonomi Bankası A.Ş.	13.08.2024	04.09.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	04.08.2018	06.09.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	19.08.2020	06.09.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	18.05.2021	06.09.2024
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	16.09.2022	06.09.2024
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	22.02.2024	28.08.2024
Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	09.10.2018	28.08.2024
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	20.08.2024	04.11.2024
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	01.07.2024	04.11.2024
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.	17.10.2024	04.11.2024
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	10.07.2024	02.09.2024
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	23.09.2016	02.09.2024

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

İnfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sokak
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Bilgi: 0216 425 32 00 • Faks: 0216 425 32 01
Mersis: 348001275130001

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1
Pasabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tel.: 0216 425 32 00 • Faks: 0216 425 32 01
Beykoz V.D. 34800 004 9022 • Tic Sic No: 270900
Mersis: 348001275130001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1
Pasabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tel.: 0216 425 32 00 • Faks: 0216 425 32 01
Beykoz V.D. 34800 004 9022 • Tic Sic No: 270900
Mersis: 348001275130001

İnfo Yatırım
Menkul Değerler A.Ş.
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No:11/1
Pasabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tel.: 0216 425 32 00 • Faks: 0216 425 32 01
Beykoz V.D. 34800 004 9022 • Tic Sic No: 270900
Mersis: 348001275130001



Kredi Veren	Sözleşme Tarihi	Muvafakat Tarihi
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	11.02.2021	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	13.07.2016	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	16.06.2015	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14.01.2020	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	18.08.2023	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	13.09.2022	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	31.05.2013	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	05.12.2017	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	18.02.2022	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	17.04.2020	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	13.09.2022	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	14.01.2020	27.08.2024
Türkiye Halk Bankası A.Ş.	18.08.2023	27.08.2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	06.12.2024	26.12.2024
Türkiye İş Bankası A.Ş.	06.06.2018	06.09.2024
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	05.04.2019	08.10.2024
Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	09.09.2024	08.10.2024
Denizbank A.Ş.	27.10.2022	04.09.2024
Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.	13.08.2024	08.10.2024

Faktoring Sözleşmeleri

Şirket'in Destek Faktoring A.Ş. ile akdetmiş bulunduğu 28.02.2024 tarihli bir faktoring sözleşmesi bulunmaktadır. Sözleşmenin konusu, daha önce doğmuş ve/veya sözleşmesi süresi içinde işletmesi ile ilgili olarak yurt içi / yurt dışı mal, hizmet satışlarından doğacak alacaklarını peşinen ve toptan faktoring şirketine devri suretiyle faktoring hizmetlerinden yararlandırılmasıdır. Sözleşme, faktoring ilişkisine ait mutlak hükümler içermekte olup, taraflarca feshedilmedikçe yürürlükte kalacaktır. İlgili faktoring sözleşmesi özelinde Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, Destek Faktoring A.Ş.'den 02.10.2024 tarihinde muvafakat yazısı temin etmiştir. Bahsedilen 02.10.2024 tarihli halka arz muvafakat yazısı özelinde herhangi bir süre ve/veya oran şartı bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, anılan sözleşme tahtında Şirket'in paylarının halka arzına engel bir durum bulunmamaktadır.

Teminat Yönetimi Sözleşmeleri

Mudi sıfatıyla Şirket, banka sıfatıyla Türk Ekonomi Bankası A.Ş. ve teminat yöneticisi olarak Control Union Gözetim ve Belgelendirme Limited Şirket'inin taraf olduğu 26.08.2021 tarihli teminat yönetimi sözleşmesi bulunmaktadır. İlgili teminat yönetimi sözleşmesi uyarınca Şirket sözleşmeye konu olan fındık ürünlerini üçüncü kişilere vadeli ödeme yöntemi ile satmakta ve alış fiyatının tamamı bankaya geçene kadar teminat yöneticisi banka adına bu ürünlerin belirlenen depolama tesislerinde mevcut olup olmadığını ve stok sayısını kontrol etmektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Rasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11
Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 013901275 000013

CZ HOLDİNG MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Anonim Şirketi
Rasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11
Beykoz - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 013901275 000013

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finans Yat. Mah. Finans Cad. 8 Blok
Nispetiye / ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267315
Mersis: 013901275 000013

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Rasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11
Beykoz - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 013901275 000013



Üçüncü kişi alıcılar tarafından ödemenin tamamının yapıldığının banka tarafından doğrulanması ile teminat yöneticisi sözleşmeye konu ürünleri alıcılara serbest bırakmaktadır.

Fason İmalat Sözleşmeleri

Şirket'in çeşitli müşterileri ile fason üretici olarak taraf olduğu fason imalat (findık kırma) sözleşmeleri bulunmaktadır. Söz konusu sözleşmeler uyarınca Şirket'in, müşterilerin ilgili teknik şartnamelerine, kalite ve test prosedürlerine uygun olarak Hendek Tesisi'nde kendisine teslim edilen kabuklu fındıkları depolamak, test etmek, kırmak/seçmek ve müşteriye teslim etmek yükümlülükleri ve ücretlerinin faturalanma esasları düzenlenmektedir. Şirket'in yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde belirli cezai şart hükümleri de yer almaktadır. Söz konusu sözleşmeler belirli süreli olup karşı tarafın belirli süre önceden ihbarı ile tazminatsız olarak sona erdirilebilmektedir. Şirket'in sermayesinin veya oy haklarının %50'den fazlasının veya yönetim kurulunun çoğunluğunu atama veya yönetim ve politikasını yönlendirme yetkilerinin müşterinin rakip şirketlerinden birine geçmesi, Şirket'in yeniden yapılandırıcı işlemlere tabi olması durumunda müşteriye yazılı bildirimde bulunması gerekmektedir.

Hizmet Tedarik Sözleşmeleri

Şirket faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla çeşitli hususlara ilişkin olarak üçüncü kişilerden bazı ürün ve hizmetler almaktadır. Söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin sözleşmeler Şirket'in ihtiyaçlarına bağlı olarak süreli veya süresiz olarak ürün veya hizmet bazında imzalanmaktadır.

Şirket'in üçüncü kişilerden aldığı ürün ve hizmetler arasında ürünlerin yükleme, yıkma, paketlenme, taşıma, pazarlama, dağıtma, markalama hizmetleri, makine alımı, kısa süreli akülü forklift kirası, araç kiralama, personel taşıma, yazılım ve bilişim destek hizmetleri, avukatlık hizmetleri, muhasebe, finans, satış, pazarlama, yatırımlar, hukuk ve sosyal güvenlik konularında danışmanlık ve hizmet sözleşmeleri, koruma ve güvenlik hizmetleri, dijital baskı ve internet sitesi hazırlanması gibi çeşitli hizmetler yer almaktadır.

Bununla birlikte Şirket, bulut sunucu kiralama hizmetleri, bilgi teknolojileri destek ve danışmanlık hizmetleri, SAP tasarım, kurulum ve uygulama danışmanlığı ile bilgi teknolojileri alanında danışmanlık ve destek hizmetleri açısından da üçüncü kişilerle sözleşme akdetmektedir.

Şirket, Hendek Tesisi özelinde Çatı GES Mühendislik, Tedarik, İnşaat Sözleşmesi akdederek ilgili alana ait çatı tipi güneş enerji santrali kurulması hususunda destek almıştır.

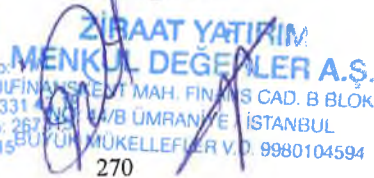
Benzer şekilde, Şirket tarafından kurulması planlanan aktif karbon üretim tesisine ilişkin olarak da çelik alımı ve montajı işi sözleşmelerine taraf olunarak Sakarya ili Hendek ilçesinde bulunan arazi üzerine yapılacak fabrika inşaatının bünyesindeki yapısal çelik işlerinin yaptırılması amaçlanmaktadır. Sözleşme hükümleri doğrultusunda, sözleşmeye konu işi ifa eden yüklenici işveren sıfatına haiz Şirket'e işin toplam tutarı kadar teminat mektubu vermiş olup yüklenici firmanın sözleşmeye aykırı davranması halinde Şirket'in herhangi bir ihbarda bulunmadan bu teminat mektubunu nakde çevirebilme imkânı mevcuttur.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.



Şirket, satışı gerçekleştirilen ürünlerin müşterilere ulaştırılması için ihtiyaç duyduğu lojistik hizmetlerini sağlamak için çeşitli taşımacılık sözleşmeleri de imzalamıştır.

Şirket'in aynı zamanda hizmet veren olarak taraf olduğu sözleşmeler de bulunmaktadır. Balsu Nuts ve Şirket arasında akdedilen hizmet sözleşmesi kapsamında Şirket, Balsu Nuts'a 27676 sayılı Organik Tarımın Esasları ve Uygulanmasına İlişkin Yönetmelik, gıda kodeksi ve yürürlükte bulunan ilgili tüm mevzuata uygun olarak hammadde temini, üretim, paketleme, etiketleme, depolama, taşıma, sevkiyat dahil fındık ticaretinin tüm aşamalarına ilişkin hizmet vermektedir. Anılan bu sözleşmeler birer yıl süre ile geçerli olup Şirket tarafından sağlanan hizmete ilişkin miktar, kalite, fiyat ve benzeri tüm koşullar Balsu Nuts tarafından verilen siparişe uygun olarak sipariş özelinde düzenlenmektedir.

Lisanssız Elektrik Üreticisi Bağlantı Anlaşması

Elektrik piyasasında faaliyet gösteren üretim tesislerinin iletim veya dağıtım sistemlerine bağlanması zorunludur. Elektriğin bu şekilde dağıtımı, her biri EPDK'dan temin etmiş olduğu ilgili dağıtım lisansına istinaden ilgili dağıtım bölgesindeki dağıtım sistemlerinin işletme hakkını elinde bulunduran dağıtım şirketleri aracılığıyla gerçekleştirilir.

Şirket ise Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği uyarınca Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Lisanssız Üreticiler için Dağıtım Sistemine Bağlantı Anlaşması imzalamıştır. Bu kapsamda anlaşmanın gücü üzerinde elektrik enerjisi verilmesini önlemek amacıyla otomatik enerji kesme sistemleri tesis edilebilecektir.

Dağıtım şirketi bağlantı ve dağıtım sistemi varlıklarına erişim ve müdahale hakkı ve belirli durumlarda bildirim süresi ile gerekli hallerde ise derhal tesis bağlantısını kesme hakkı bulunmaktadır. Şirket ise iki ay veya taraflarca mutabık kalınacak ön bildirim süresine tabi olarak dağıtım sisteminden ayrılabilir.

Şirketin çeşitli ihlalleri halinde sistem kullanım bedeli üzerinden belirlenecek çeşitli oranlarda cezai şart hükümlerine tabidir.

Lisanssız Elektrik Üreticileri İçin Dağıtım Sistem Kullanım Anlaşması

Şirket Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretimine İlişkin Yönetmelik uyarınca Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ile Lisanssız Elektrik Üreticileri İçin Dağıtım Sistem Kullanım Anlaşması akdedilmiştir. Sözleşme ücreti Şirket ile dağıtım şirketi arasında kurulan bağlantı anlaşmasında belirlenen bağlantı anlaşma gücü esas alınarak hesaplanacak olup sözleşme kapsamında düzenlenen ödeme yönetimine ilişkin hükümlere uyulmaması halinde dağıtım şirketinin bildirimde bulunmak suretiyle sisteme enerji vermeyi engelleme hakkı bulunmaktadır. Şirket'in işbu sözleşme kapsamındaki sistem kullanımına ilişkin her türlü ödeme yükümlülüğü ile sistem işletim bedelinin teminat altına alınabilmesini teminen dağıtım şirketine teminat olarak nakit veya kati ve süresiz banka teminat mektubu vermesi gerekmekte olup dağıtım sistemi kullanım fiyatlarında herhangi bir sebeple artış olması halinde verilen teminatların dağıtım şirketin tarafından yapılacak bildirim akabinde tamamlanması veya yenilenmesi gerekmektedir.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 / İstanbul
Tic. Sic. No: 2751275 Beykoz V.M. Sic. No: 2751271
Mersis No: 390127500000013

CZHOLDING MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Anonim Şirketin NANKİT MAH. FİNANIS CAD. B BLOK
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 / İstanbul
Tic. Sic. No: 2751275 Beykoz V.M. Sic. No: 2751271
Mersis No: 980127500000015

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Etiler Mah. Katip Çelebi Sok. No: 11/1, Beşiktaş 34398 / İstanbul
Tic. Sic. No: 2751275 Beykoz V.M. Sic. No: 2751271
Mersis No: 980127500000015



Bireysel İş Sözleşmeleri

Şirket'in çalışanlarıyla imzaladığı belirsiz süreli iş sözleşmesi formu mutata gizlilik ve rekabet etmeme hükümleri içermektedir.

Ek olarak, Şirket bazı çalışanlarıyla spesifik projeler özelinde belirli süreli iş sözleşmesi de imzalamaktadır.

23. İHRAÇÇI'NIN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççı'nın Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve İzahname'de yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

TFRS'ye göre hazırlanan ve Kurul'un bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde denetime tabi tutulan ve İzahname'de yer alması gereken 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren finansal dönemler için hazırlanmış olan mali tablolar ve bunlara ilişkin özel bağımsız denetim raporları işbu İzahname'nin 3 numaralı ekinde yer almaktadır.

23.2. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in 31.12.2021, 31.12.2022, 31.12.2023 ve 30.09.2024 tarihleri itibarıyla SPK'nın 13.06.2013 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tabloları ve dipnotları Eren Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili tüm hesap dönemleri için bağımsız denetçi görüşü olarak olumlu görüş bildiren rapor düzenlenmiştir.

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçi değişmemiştir.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, İhraççı'nın ve/veya Grup'un finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 290127
Mersis: 347200013

CZ HOLDING
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 216 425 32 00 • Fax: +90 216 331 45
Tic. Sic. No: 267315 • M. 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
FİNANSKENT MAH. FİNANS CAD. 8 BLOK
M. 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594

272

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu
Tic. Sic. No: 272 2025 18



23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççı'nın Esas Sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kâr payı dağıtım esasları ile İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket genel kurulu, İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımını yapmamıştır.

Şirket yönetim kurulu tarafından 11.09.2024 tarihli 2024/239 sayılı karar ile Şirket'in kâr dağıtım politikası belirlenmiş ve 04.10.2024 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında onaylanmıştır.

Şirket, kâr dağıtım politikası uyarınca kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenme hedefiyle, orta ve uzun vadeli Şirket stratejisi, yatırım ve finansman politikaları, sürdürülebilir büyüme hızı, kârlılık ve her türlü kredi ve finansman geri ödemeleri de dahil olarak belirlenecek nakit durumu dikkate alınmak suretiyle; 2024 yılı hesap dönemine ilişkin dağıtılabilir kârdan başlamak üzere ilgili mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir kârın en az %15'inin, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak veya belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak dağıtılmasının genel kurula teklif edilmesi esasına dayalı bir kâr dağıtım politikası benimsemektedir. Yasal muhasebe kayıtlarına göre "net dağıtılabilir dönem karı" oluşmaması halinde veya hesaplanan "net dağıtılabilir dönem kârının, çıkarılmış sermayenin %5'inin altında kalması durumunda kar dağıtımı yapılmayabilir.

23.7. Son 12 ayda İhraççı'nın ve/veya Grup'un finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları veya mali durumu üzerinde tek başına veya hep birlikte önemli derecede olumsuz etkisi olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, tahkim veya sair idari takip bulunmamaktadır.

Şirket'in tarafı bulunduğu ve İzahname tarihi itibarıyla devam eden dava ve icra takipleri aşağıda yer almaktadır.

İhraççı Tarafından Açılmış Davalar

Mahkeme & Esas No.	Davalı	Dava Açıklamaları	Dava Konusu	Dava Değeri
(Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı), İstanbul Anadolu Cumhuriyet Başsavcılığı	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı	İdari yaptırım kararına itiraz edilmiştir. İtiraz mükerrer şekilde tevzi olmuş; bir Mahkeme itirazı kabul ederken, diğer Mahkeme reddetmiştir. Savcılık dosyayı kanun yararına bozma incelemesi yapmak üzere Yargıtay'a göndermiştir.	İdari Para Cezası	71.706,00 TL

Balsu Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 287513 / Mersis: 0139012751300013

CZ HOLDING Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 287513 / Mersis: 0139012751300013

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 287513 / Mersis: 0139012751300013

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 287513 / Mersis: 0139012751300013



İhraççı Tarafından Açılmış Davalar

Mahkeme & Esas No.	Davalı	Dava Açıklamaları	Dava Konusu	Dava Değeri
2021 / 850 Soruşturma sayılı dosya	Ö***** F***** G*** P***** T**** Ü***** T----- N***** İ***** San. Ve Tic. Ltd. Şti. A**** Ş***** / F**** Ş*****/ R***** Ş*****/ R**** Ş*****/ Piraziz Mal Müd./ Ankara Orman Gen. Müd./	Şirket'in delil tespiti talebi kabul edilmiş olup dosya kapsamında bilirkişi raporu tanzim edilmiştir.	Delil Tespiti	-
Ordu 2. Sulh Hukuk Mahkemesi 2024/62 Değişik İş				
Buluncak 1. Asliye Hukuk Mahkemesi 2022/580 E.		Dosyaya 07.11.2024 tarihli bilirkişi 2.ek raporu sunulmuştur. Rapora karşı tarafımızca itiraz edilmiştir. 07.11.2024 tarihli raporda dava konusu taşınmazların dava tarihindeki değerlerinin toplam 627.754,02 TL olduğu tespit edilmiştir. 15.08.2024 tarihli bilirkişi raporunda ise 102 ada,1 parseldeki taşınmazın orman kanununa göre devlet ormanı sayılan yerlerden olduğu yönünde rapor verilmiştir. Her iki rapora da itiraz edilmiştir.	Tapu iptali ve tescil	627.754,02 TL

İhraççı Aleyhine Açılmış Davalar

Mahkeme & Esas No.	Davacı	Dava Açıklamaları	Dava Konusu	Dava Değeri
Sakarya 4. İş Mahkemesi 2022 / 128 Esas sayılı dosyası	Y** A**	Tanık ifadelerine karşı beyan dilekçesi sunulmuştur. Adli Tıp Kurumu'ndan maluliyet oranına ilişkin rapor alınacaktır.	Maddi ve Manevi Tazminat	5.100 TL (kısmi)
Sakarya 7. İş Mahkemesi 2024/213 sayılı dosya	A***** İ****	Davanın kabulüne, feshin geçersizliğine ve davacının işe iadesine; 4 aylık işe başlatmama tazminatı tutarının brüt 26.364 TL belirlenmesine; 4 aylık boşta geçen süre tazminatı tutarının brüt 31.564 TL belirlenmesine karar verilmiştir. Şirket istinaf yoluna başvurmuştur.	İşe İade Davası	Bedelsiz

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.İnfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 33 60 00
E-posta: bilgi@balsu.com.tr • MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 276120/0013

CZ HOLDİNG Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL
Tel: +90 216 425 32 00 • Fax: +90 216 33 60 00
E-posta: bilgi@czholding.com.tr • MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 276120/0013

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finançman Mah. Finans CAD. 8 BLOK
K: 10/1 ÜMRANİYE - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276120/0013 • MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 276120/0013

İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Mah. İzzet Paşa Sok. No: 1/1
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 276120/0013 • MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
Tic. Sic. No: 276120/0013



İhraççı Tarafından Yürütülen İcra Takipleri

İcra Dairesi & Esas No.	İcra Takibi Yürütülen Davalı	Açıklamalar	İcra Konusu	İcra Tutarı
Istanbul Anadolu 24. İcra Dairesi / 2021-5499 sayılı dosyası	M***** S***** ("davalı 1") T**** K***** ve G***** H** Ltd. Şti ("davalı 2")	Davalı 2 adına tespit edilen 6 adet araca ve davalının alacaklısı olduğu 7 adet izra dosyasındaki alacaklara haciz şerhi işlenmiştir. Davalı 1 adına kayıtlı 7 adet taşınmaz üzerine ve kendisinin alacaklısı olduğu tespit edilen 1 adet icra dosyasındaki alacağı haciz şerhi işlenmiştir.	Senet	38.403,81 TL

23.8. İzahname’de yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket’in tek ortağına ait ve halka arz edilecek olan Mevcut Paylar’a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur.	166.000.000	20,8	1	166.000.000	16,6	14,9

Sermaye artırımı yoluyla ihraç edilip Halka Arz Edilen Paylar’a ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Mevcut Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	Yoktur.	112.000.000	14,0	1	112.000.000	11,2	10,1

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı bulunmaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar İzahname’nin ve Esas Sözleşme’nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Sakıbağçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 275012, Mersis: 083601275000013

CZ HOLDİNG Anonim Şirketi
Sakıbağçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - Beykoz - 3425 32 00 • Fax: +90 212 331 42 00

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İSTANBUL FİNANS KENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
Kat: 4/4 ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275012, Mersis: 083601275000013

Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Barbaros Bulvarı, 1. Kat, 34390 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 275012, Mersis: 083601275000013



Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- **İhraççı'nın karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı:** Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.
- **Kâr payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı:** Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- **Kâr payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür:** Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- **Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:** Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- **Kâr payı avansı:** Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur.

Oy Hakları: TTK madde 434 uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibinin 5, her bir B Grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır. Halka Arz Edilen Paylar B Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değerleriyle orantılı olarak kullanır.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU
GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 261150
Mersis: 08120012751300013

CZ HOLDING
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 261150
Mersis: 08120012751300013

277



TTK madde 432 uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibinin menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK madde 433 uyarınca oy hakkının kullanılmasına ilişkin sınırlamaları dolanmak veya herhangi bir şekilde etkisiz bırakmak amacıyla, payların veya pay senetlerinin devri ya da pay senetlerinin başkasına verilmesi geçersizdir.

TTK 434. maddesi uyarınca; pay sahipleri oy haklarını, genel kurulda paylarının toplam itibari değeri ile orantılı olarak kullanır. 1527. maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır. Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlandırılabilir. Şirket'in finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibari değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibari değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

TTK madde 435 uyarınca oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK madde 436 uyarınca pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

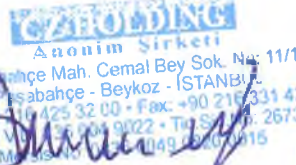
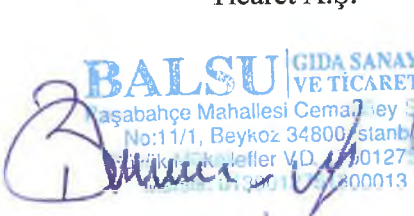
Yeni Pay Alma Hakları: TTK madde 461 uyarınca her pay sahibi mevcut paylarının sermayeye oranına göre, yeni çıkarılan payları alma hakkını haizdir. Ancak Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi uyarınca Şirket yönetim kurulu TTK ve SPKn ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması ile imtiyazlı pay çıkarılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ve nominal değerinin üzerinde veya altında pay çıkarılması konusunda karar almaya yetkilidir. Yeni pay almaya ilişkin hakların kullanım işlemleri MKK tarafından gerçekleştirilecektir. SPKn madde 18 uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.



Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı: TTK madde 507 uyarınca, Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır. Esas Sözleşme'nin 16'ncı maddesi uyarınca Şirket'in sona ermesi, tasfiyesi ile buna bağlı muamelelerin nasıl yapılacağı hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı: SPKn 14. maddesi ve II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ile TTK madde 437 uyarınca finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir. Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn'nun 19. maddesi ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn'nun 29. ve 30. Maddeleri, II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği, TTK'nın 414. 415. 419. 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin ilgili maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dahil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

İptal Davası Açma Hakkı: TTK'nın 445-451 maddeleri, SPKn'nun 18'inci maddesinin altıncı fıkrası ve 20'nci maddesinin ikinci fıkrası uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul

Değerler A.Ş.

BALSU
GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Büyükdere Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 270127
0212 73800013

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi
Büyükdere Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - BEYOĞLU - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270127
0212 73800013

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi

Büyükdere Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - BEYOĞLU - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270127
0212 73800013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Mah. Finans Cad. B Blok
Tic. Sic. No: 26731
0212 267310015



muhasabe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn madde 24 uyarınca SPKn 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul tarafından belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Kurul, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn 23'üncü maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın birinci fıkra hükmü uygulanır. Kurul ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. İlgili Tebliğ uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn madde 27 ile II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda,

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Büyükdere Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11
Kat: 11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Muh. Sic. No: 27513

CZ HOLDING
Anonim Şirketi
Büyükdere Mah. Cemal Bey Sok. No: 11
Kat: 11/1, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Muh. Sic. No: 27513

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansmen Mah. Finans Cad. 8 Blok
Kat: 8, Beşiktaş 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 26731
Muh. Sic. No: 26731



280





durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme esas sözleşmenin değiştirilmesi ile yapılır.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 24.12.2024 tarih 2024/262 sayılı yönetim kurulu kararı kapsamında; Şirketimizin faaliyetlerinin ve yatırımlarının gerektirdiği sermaye miktarının karşılanması amacıyla;

1. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak, 5.000.000.000 (Beşmilyar) TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 1.000.000.000 (Birmilyar) TL olan çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 112.000.000 (Yüzonikimilyon) TL nakit (bedelli) %11,2 oranında artırılarak 1.112.000.000 (Birmilyaryüzonikimilyon) TL'ye çıkarılmasına,
2. Artırılan 112.000.000 TL sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 112.000.000 adet B grubu payın tamamının nama yazılı olarak ihracına,
3. İhraç olunacak paylara ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının tamamının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine kısıtlanmasına,
4. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 112.000.000 TL nominal değerli olmak üzere her biri 1 TL nominal değerli 112.000.000 adet payın belirlenecek halka arz fiyatı üzerinden primli olarak çıkarılmasına ve sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uygun olarak halka arz edilmesine,
5. İlgili kararın ekinde yer alan TTK 461/2 maddesince hazırlanan Yönetim Kurulu Raporu'nun kabulüne ve tescil ve ilanına,
6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan payların tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılmayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,
7. İşbu sermaye artırımında ihraç edilecek payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,
8. Halka Arz Edilecek Paylar için Ziraat Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi'nin ve İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin Lider yetkili kuruluşlar olarak yetkilendirilmelerine ve Şirketimiz ve Konsorsiyum Lideri ve diğer Konsorsiyum Üyeleri ile "Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi" akdedilmesine,
9. Şirket mevcut pay sahibi CZ Holding A.Ş.'nin AŞ'nin Şirket sermayesinde sahip olduğu toplamda 166.000.000 (Yüzaltmışaltımilyon) TL nominal değerli olmak üzere beheri her biri 1 (Bir) TL nominal değerli 166.000.000 adet B Grubu nama yazılı payın halka arz edilmesine ilişkin talebinin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü iş ve işlemin ifasına,
10. İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin SPK'nın Pay Tebliği'nin 11'nci maddesi hükmü çerçevesinde, brüt halka arz gelirinin %20'sinden fazla olmamak kaydıyla, Halka Arz Eden Pay Sahibinin portföyünden ortak satışı yolu ile elde edilecek fon kaynağı ile "Fiyat İstikrarı Sağlayıcı İşlemler" i gerçekleştirme talebinin uygun görülmesine,

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

İfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276310 / Mersis: 34800127515000100013
Mükellefler V.D. 1380127515

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 1
Paşabahçe - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276310 / Mersis: 34800127515000100013
Mükellefler V.D. 1380127515

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansiyel Mah. Finans Caddesi B Blok
Kat: 4/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 276310 / Mersis: 34800127515000100013
Mükellefler V.D. 9980104594

İFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu
T.C. Sermaye Piyasası Kurulu
Tarih: 27.02.2025 18:47:20



11. Yukarıdaki hususlar kapsamında gerekli başvuruların ve işlemlerin yapılması için Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluş A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., ilgili Ticaret Sicili Müdürlüğü de dahil olmak üzere ve bunlarla sınırlı olmamak üzere tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, ilgili kurumlar tarafından talep edilecek ek bilgi ve belge de dahil olmak üzere, söz konusu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle: ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale, Şirket'in Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapması gereken açıklamalar için gerekli tüm işlemleri yerine getirmeye, bu kapsamda yapılacak tüm işlemlerde Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket'in imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına

karar verilmiştir.

24.7. Halka Arz Edilen Paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıt bulunmamakla birlikte, SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK.128.23 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, payların hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca Borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, izahname onay tarihinden itibaren 180 gün boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

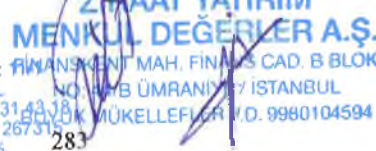
Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24'üncü maddesi çerçevesinde belirlenir.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.



Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208 inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23'üncü maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurul'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda İhraççı'nın payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde Halka Arz Edilen Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un payların halka arzı sonrası işlem görüp göremeyeceği görüşüne İzahname'nin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.
Başakşehir Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Başakşehir - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275320 - Fax: +90 216 331 43 18
Beykoz V. Mah. 11/1 3022 - Tic. Sic. No: 267315
Kariye Mah. 11/1 3022 0015

CZ Holding A.Ş.
Anonim Şirketi
Başakşehir Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Başakşehir - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275320 - Fax: +90 216 331 43 18
Beykoz V. Mah. 11/1 3022 - Tic. Sic. No: 267315
Kariye Mah. 11/1 3022 0015

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.
Etiler Mah. Finans Cad. B Blok
Kat: 14/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275320 - Fax: +90 216 331 43 18
Beykoz V. Mah. 11/1 3022 - Tic. Sic. No: 267315
Kariye Mah. 11/1 3022 0015

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.
Başakşehir Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1
Başakşehir - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275320 - Fax: +90 216 331 43 18
Beykoz V. Mah. 11/1 3022 - Tic. Sic. No: 267315
Kariye Mah. 11/1 3022 0015



borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler. Şirket'in mevcut ortaklarının sahip oldukları paylar için (varsa halka arz edilen kısım hariç) bu kısıtlama, BİST'te işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüz seksen) gün boyunca ve borsada satışı da kapsayacak şekilde uygulanır.

25.1.2. Halka Arz Edilen Paylar'ın nominal değeri:

Sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B Grubu nama yazılı payların nominal değeri 278.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %25'tir.

Pay Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Nama	-	1	278.000.000	25,0

Halka arz edilmesi planlanan paylardan, Şirket'in sermayesinin 1.000.000.000 TL'den (bir milyar) 1.112.000.000 TL'ye çıkartılması ile ihraç edilecek 112.000.000 TL nominal değerli ve ve ortak satışı ile halka arz edilecek olan 166.000.000 adet B Grubu nama yazılı paylar, toplamda Şirket'in sermaye artışından sonraki toplam sermayesinin %25,0'ına tekabül etmektedir. Ortak satışı ile halka arz edilmesi planlanan paylar olan 166.000.000 TL nominal değerli ve 166.000.000 adet B Grubu nama yazılı paylar Şirket'in sermaye artışından sonraki toplam sermayesinin yaklaşık %14,9'una tekabül etmektedir.

Şirket'in kayıtlı sermaye sisteminde olması nedeniyle, halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup, SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka arzın süresi ile bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri, KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu, halka arzdan önce Şirket'in (www.balsugida.com) Konsorsiyum Liderleri Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.ziraatyatirim.com.tr) ve Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.infoyatirim.com) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nın (www.kap.org.tr) internet sitelerinde yayımlanacaktır.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mersis No: 33012751300013

CZ HOLDING
Anonim Şirketi
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513 • Fax: +90 216 331 43 10 • E-posta: bilgi@czholding.com.tr
Mersis No: 33012751300013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansiyer Mah. Finans Cad. B Blok
Kat: 4/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26730 YOK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
285



25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Şirket'in sermaye artırımını ve ortak satışı yoluyla gerçekleştirecek halka arzında satış, Ziraat Yatırım ve İfo Yatırım liderliğinde ve diğer aracı kurumların katılacağı konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

Satışa sunulan paylara tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek talep toplama süresi içerisinde yeterli talep gelmesi durumunda dahi bu sürenin sonuna kadar talep toplamaya devam edilecektir. Satışı planlanan paylara ilişkin talep toplanmış olması, bu taleplerin mutlaka karşılanacağı anlamına gelmemektedir.

Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılardır. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

i) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye'de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt içi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. SPK'nın 19.09.2024 tarihli ve 1508 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname'nin "Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi" başlıklı 25.1.14'üncü maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhrî hısımları, Yurt İçi Bireysel Yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

ii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:

Merkezi Türkiye'de bulunan

- Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, yatırım fonları (gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları hariç), emeklilik yatırım fonları, menkul kıymetler yatırım ortaklıkları, girişim sermayesi yatırım ortaklıkları, gayrimenkul yatırım ortaklıkları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları,
- Emekli ve yardım sandıkları, 17/7/1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun geçici 20'nci maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar,
- Kamu kurum ve kuruluşları, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası, Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi uluslararası kuruluşlar,

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

İfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Paşabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
V.D. 1390127/1-00013

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi

Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27513
V.D. 1390127/1-00013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finans KENT MAH. FİNANS CAD. B BLOK
No: 41/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
BÜYÜK MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
286

İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
T.C. Sermaye Piyasası Kurumu
7.02.2025 18:47:30



- Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu SPK tarafından kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır.

iii)Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar:

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karar'da tanımlanan yurt dışında yerleşik olan, aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketlerinin muadili ile Dünya Bankası ve Uluslararası Para Fonu gibi kuruluşlardır. Paylar, Türk mevzuatı uyarınca Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka arz edildiğinden, bu kategoriden talepte bulunan yatırımcılar payları Türkiye'de satın alacaklardır.

Ayrıca, SPK'nın i-SPK-128.23 (19/09/2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı uyarınca;

1. Gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ Md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
2. PYS'ler, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.
3. İzahnamenin ilgili bölümünde halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.
4. Kurumsal yatırımcıların kendi portföyleri için aldıkları paylar hiçbir suretle bireysel yatırımcı hesaplarına aktarılamaz.
5. Aracı kurumlar, yatırım ve kalkınma bankaları ile portföy yönetim şirketlerinin müşterilerinin portföyü için talepte bulunması durumunda, talebin müşterinin ait olduğu yatırımcı grubundan yapılması ve II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin md. 18/3 uyarınca müşterinin ilgili yatırımcı grubuna ilişkin aranan nitelikleri taşıdığına ilişkin gerekli belgelerin talep formuna eklenmesi gerekmektedir.

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname'nin "Başvuru yerleri" başlıklı 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen Konsorsiyum Üyelerinin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar talepte bulunmak için yalnızca Konsorsiyum Liderleri Ziraat Yatırım ve İfo Yatırım'ın başvuru yerlerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Tüm yatırımcıların miktarsal talepleri dikkate alınacak, tutarsal talepleri kabul edilmeyecektir.

Tüm yatırımcılar için talep miktarının 1 (bir) adet (lot) ve katları şeklinde olması şarttır. Her bir Yatırımcı için talep edilebilecek azami pay miktarı halka arz edilen toplam pay adedi ile

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

İfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
Masabıç Mahallesi Cernâi Bey Sok. No: 11/1
No:11/1, Beykoz 34800 İstanbul
İstanbul Mükellefler V.D. 33714 275
Tic. Sic. No: 267319 YCL 4 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
MERSİ: 0819001275000000013

CZHOLDING
Anonim Şirketi
Masabıç Mah. Cernâi Bey Sok. No: 11/1
Masabıç - Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267319 YCL 4 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
MERSİ: 0819001275000000013

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansment Mah. Finans Cad. B Blok
No: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 267319 YCL 4 MÜKELLEFLER V.D. 9980104594
MERSİ: 0819001275000000013





ödenmeme riskini talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar: Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar talep formunda talep ettikleri pay adedini belirteceklerdir. Talep miktarının 1 (bir) lot ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En düşük talep miktarı 1 lot olacaktır. 1 (bir) TL nominal değerdeki payın işbu İzahname'nin "1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi" başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini Ziraat Yatırım ve İnfö Yatırım'ın belirteceği hesaplara nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskini talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ve Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar tanımlarında bulunmayan yatırımcıların, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tahsisat grubundan başvurusu esastır.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir.

Pay bedelleri nakden veya hesaben ödenen karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, en geç dağıtım listesinin İhraççı tarafından onaylanarak kesinleşmesini takip eden iş günü içerisinde, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubu içerisinde "Eşit Dağıtım Yöntemi"ne göre dağıtım yapılacak yatırımcıların müşterek hesaplarından girdikleri talepler iptal edilecek, dağıtımına konu edilmeyecektir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar tarafından iletilen talepler mükerrer taramadan geçirilecek ve en yüksek miktartlı talepleri dışındaki diğer talepleri iptal edilerek dağıtımına konu edilmeyecektir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar grubundaki bir yatırımcının en yüksek miktartlı talebini birden fazla konsorsiyum üyesinden iletilmesi durumunda, dağıtımına konu olacak talep, zaman önceliği kuralına göre belirlenecektir.

Mükerrer talepler iptal edilerek dağıtım listesinden çıkarıldıktan ve her bir tahsis grubu bazında ayırıldıktan sonra nihai talep adedi belirlenecektir.

Dağıtım:

Toplanan talepler her bir tahsis grubu için ayrı ayrı bir araya getirildikten sonra, II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nin ekinde yer alan talep formuna ve SPK Kurul Karar Organı'nın i-SPK-128.21 (19.09.2024 tarihli ve 1508 s.k.) sayılı İlke Kararı'na göre içermesi gereken asgari bilgileri içermeyen ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan gerçek kişi yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtlar da iptal edilerek dağıtımına dâhil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkarıldıktan ve talepler her bir tahsis grubu

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul

İnfö Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 0139012751300013
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 0139012751300013

CZ HOLDİNG
Anonim Şirketi
Paşabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 27513
Mersis: 0139012751300013

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansmen Mah. Finans Cad. B Blok Kat: 11/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 26715
Mersis: 083800490800015



Doğrulama Kodu: 524cd157-2c4a-4635-a26d-fcaae319ef20
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



bazında ayrıldıktan sonra, nihai talep adedi belirlenecektir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

Her bir tahsisat grubuna dağıtım, aşağıda belirtilen şekilde kendi içinde ayrı ayrı yapılacaktır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır. Eşit dağıtım yöntemine göre yapılacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda; tahsis edilen toplam pay adedi, talep eden yatırımcı sayısına bölünecek ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki talepler karşılanacaktır. Kalan tahsisat tutarı, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılacaktır. Bu şekilde dağıtım işlemine tahsis edilen payların tamamı dağıtılınca kadar devam edilecektir. Sorumluluğu talep toplayan aracı kurumda olmak üzere sadece tekil nitelikli hesaplardan talep kabul edilecek olup, müşterek nitelikli hesaplardan talep kabul edilmeyecektir. Halka arza talep ileten hesapların müşterek hesap olup olmadığının kontrolü ve varsa müşterek hesaplardan iletilen taleplerin nihai talep olarak Konsorsiyum Liderleri'ne gönderilmeden iptal edilmesi, Konsorsiyum Üyeleri'nin sorumluluğundadır.

Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, küsurat tama iblağ edilerek talebi tamamen karşılanamayan yatırımcılar arasında, Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri de dikkate alınarak Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir. Konsorsiyum Liderleri talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın tüm taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacak olup bu durum talepte bulunan veya talebi kabul edilen her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya dağıtım yapılacağı anlamına gelmemektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcıya verilecek pay miktarına Konsorsiyum Liderleri'nin önerileri de dikkate alınarak İhraççı tarafından karar verilecektir. Halka Arz Edenler tarafından karar verilecektir. Konsorsiyum Liderleri talepte bulunan Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcılar'ın tüm taleplerini kabul edip etmemekte serbest olacak olup bu durum talepte bulunan veya talebi kabul edilen her bir Yurt Dışı Kurumsal Yatırımcı'ya dağıtım yapılacağı anlamına gelmemektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

Balsu Gıda Sanayi ve
Ticaret A.Ş.

CZ Holding A.Ş.

Ziraat Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

Info Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

BALSU GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Pasabahçe Mahallesi Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz 34800 İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275113 / M. Sic. No: 275113 / V.D. 1399275
Etiler Mah. 133 065 9022 • T. S. No: 268611 / M. Sic. No: 268611 / V.D. 9980104594

CZ HOLDING Anonim Şirketi
Pasabahçe Mah. Cemal Bey Sok. No: 11/1, Beykoz - İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275113 / M. Sic. No: 275113 / V.D. 1399275
Etiler Mah. 133 065 9022 • T. S. No: 268611 / M. Sic. No: 268611 / V.D. 9980104594

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Finansiyer Kent Mah. Finans Cad. B Blok Kat: 44/B ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275113 / M. Sic. No: 275113 / V.D. 1399275
Etiler Mah. 133 065 9022 • T. S. No: 268611 / M. Sic. No: 268611 / V.D. 9980104594

290



- Dağıtım sonucu ortaya çıkan miktarlar alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilecek, ortaya çıkan miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılacak ve bu alt miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulacaktır.
- Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında Konsorsiyum Liderleri ve Halka Arz Edenler'in uygun gördüğü şekilde dağıtım yapılacaktır.

Konsorsiyum Liderleri, talep toplama süresinin bitmesini izleyen en geç 2 (iki) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Arz Eden Pay Sahibi dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı Konsorsiyum Liderleri'ne bildirecektir. İşgünü hesabında 17.03.1981 tarihli ve 2429 sayılı ulusal Bayram ve Genel Tarihler Hakkında Kanun'da saat 13:00 itibarıyla tatil başlangıcı olarak kabul edilmiş yarım iş günleri dikkate alınmayacaktır.

Her bir tahsisat grubunun pay bedellerini ödeme yeri ve şekline ilişkin detaylı bilgi aşağıda verilmiştir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, İzahname'nin “1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi” başlıklı 25.3.1'inci maddesinde belirtilen fiyat üzerinden talepte bulunacaklardır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 25.3.1'de belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, işbu İzahname'nin “Başvuru yerleri” başlıklı 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

İnfo Yatırım Menkul
Değerler A.Ş.

