

**BÖLÜM 2- YÖNETİME VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARINA İLİŞKİN BİLGİLER****YÖNETİM KURULU VE DENETİM KOMİTESİ****Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri**

İsim	Görev
Yavuz Canevi	Yönetim Kurulu Başkanı
Dr. Akın Akbaygil	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Varol Cıvil	Görevli Üye ve Genel Müdür
Jean-Paul Sabet	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Musa Erden	Üye
Yves Paul Henri Martrenchar	Üye
Jean-Milan Charles Dominique Givadinovitch	Üye
Ayşe Aşardağ	Üye
Jean-Yves Fillion	Üye
Alain Georges Auguste Fonteneau	Üye

Yavuz Canevi, Yönetim Kurulu Başkanı	
1996'dan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2001'den bu yana	TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1998 - 2011	TEB N.V. Hollanda Yönetim Kurulu Başkanı
1993 - 2005	İMKB Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi
1989 - 2005	EUROTURK BANK Yürütme Kurulu Başkanı
1987 - 1989	TURKEXİMBANK Yönetim Kurulu Başkanı
1986 - 1989	T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarı
1984 - 1986	T.C. Merkez Bankası Başkanı
1980 - 1984	T.C. Merkez Bankası Başkan Yardımcısı
1979 - 1980	T. Garanti Bankası Uluslararası İlişkiler Bölümü Sorumlu Gn. Md. Yrd.
1976 - 1979	Kambiyo Genel Müdürü (T.C. Merkez Bankası)
1974 - 1975	Maliye Müfettişliğinde aktif görev Georgia State University, ABD, Öğretim Üyesi University of Southern California, ABD, (USC) Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Maliye ve Ekonomi Bölümü
İş ilişkileri:	
2001'den bu yana	DEİK Hollanda Yönetim Kurulu Üyesi
1996'dan bu yana	IKV Yönetim Kurulu Üyesi
1993'den bu yana	TSKB Yönetim Kurulu Üyesi
1989'dan bu yana	FNSS Savunma Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
1989'dan bu yana	TUSİAD Yüksek İstişare Kurulu Üyesi
2004 - 2010	Netaş Yönetim Kurulu Üyesi
2001 - 2010	Hedef Alliance Yönetim Kurulu Üyesi

<b>Dr. Akın Akbaygil, Yönetim Kurulu Başkan Vekili</b>	
2003'den bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2011'den bu yana	TEB N.V. Yönetim Kurulu Başkanı
2011'den bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2011- 2011	Fortis Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2008'den bu yana	TEB A.Ş. Denetim Komitesi Başkan Vekili
2005'den bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1999'dan bu yana	Ekonomi Bank IBU Ltd. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2005- 2010	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2004 - 2007	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2003'den bu yana	TEB Holding A.Ş. Genel Müdür
2003 - 2005	TEB Mali Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2001 - 2002	Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1998-2011	TEB N.V. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1997 - 2005	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TEB Faktoring Yönetim Kurulu Üyesi
1996 - 2005	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1994 - 2001	Türkiye Bankalar Birliği, Yönetim Kurulu Üyesi
1987 - 2003	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Murahhas Aza ve Genel Müdür
1982 - 1987	TEB A.Ş. Görevli Yönetim Kurulu Üyesi
1965 - 1982	Akbank Dış İşler Müdürü İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Lisans ve Doktora

<b>Varol Civil, Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve Genel Müdür</b>	
2003'ten bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Görevli Üyesi ve Genel Müdür
2003'ten bu yana	TEB N.V. Yönetim Kurulu Üyesi
2006'dan bu yana	Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2007 -2011	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2005-2011	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2005- 2010	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2005 - 2006	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2003 - 2004	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1999 - 2007	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1999 - 2005	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1998 - 2005	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1998 - 2003	TEB Mali Yatırımlar A.Ş. Genel Müdür, TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili
1995 - 1997	Bank Kapital Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
1992 - 1995	Arap Türk Bankası Genel Müdür Yardımcısı
1985 - 1992	Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı, Bankalar Yeminli Murakıby
1983 - 1984	TEB A.Ş. Kredi ve Sigorta Departmanı, Uzman
1983 - 1984	İstanbul Üniversitesi; Sosyal Bilimler Enstitüsü, Para ve Bankacılık Bölümü
1992 - 1993	Marmara Üniversitesi, Contemporary Business Management Program
1978 - 1982	İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, İktisat ve İşletme Bölümü

<b>Jean-Paul Sabet, Yönetim Kurulu Başkan Vekili</b>	
2010'dan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi BNP Paribas Bireysel Bankacılık Türkiye BNL Banca Nazionale del Lavoro, İtalya Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	BNP Paribas Yatırımlar Holding Anonim Şirketi, Yönetim Kurulu Başkanı BNP Paribas Fortis Yatırımlar Holding Anonim Şirketi, Yönetim Kurulu Üyesi
1997'den bu yana	Citrus Lands of Louisiana INC, USA Yönetim Kurulu Üyesi Citrus Lands of Louisiana, LLC, USA Yönetim Kurulu Üyesi Citrus Lands Coal Terminal LLC, USA Yönetim Kurulu Üyesi Citrus Lands Services LLC, USA Yönetim Kurulu Üyesi
1988'den bu yana	LDC Mütevelli Heyeti
2010-2011	Fortis Bank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2006 - 2009	BNL/BNP Paribas İtalya, C.O.O
2004 - 2006	BNP Paribas Bireysel Bankacılık Yönetim Kurulu Üyesi - Bireysel Bankacılık Finans ve Strateji Bölümü Başkanı
1998 - 2003	KLEPIERRE Fransa, Yönetim Kurulu Üyesi
1976 - 1998	BNP Paribas, Başkan Vekili
1976	H.E.C Ecole des Hautes Etudes Commerciales

<b>Musa Erden, Yönetim Kurulu Görevli Üyesi</b>	
2008'den bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2010'dan bu yana	TEB Sh.A Yönetim Kurulu Başkanı, BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2006 - 2008	TEB A.Ş. Danışman
2006 - 2008	The Otoman Fund Lmt'd Yönetim Kurulu Üyesi
2006 - 2008	Osmanlı Yapı 1 İnş. Tur. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2006 - 2008	Osmanlı Yapı 2 İnş. Tur. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2006 - 2008	Osmanlı Yapı 3 İnş. Tur. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2006 - 2008	Osmanlı Yapı 4 İnş. Tur. San. Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2005 - 2008	TEB Mali Yatırımlar A.Ş. Denetçi
2005 - 2006	TEB A.Ş. Denetçi
2003 - 2003	MNG Bank Yönetim Kurulu Üyesi
2002 - 2003	Türkiye Bankalar Birliği Hakem Kurulu Üyesi
1996 - 2001	Osmanlı Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı
1993 - 1996	Osmanlı Bankası A.Ş. Genel Müdür Vekili/YKÜ
1991 - 1993	Osmanlı Bankası A.Ş. Genel Müdür Vekili/MKÜ
1988 - 1991	Osmanlı Bankası A.Ş. Genel Müdür Yardımcısı/MKÜ
1986 - 1988	Osmanlı Bankası A.Ş. Koordinatör
1985 - 1986	Osmanlı Bankası A.Ş. Şişli Şube Müdürü
1983 - 1985	Osmanlı Bankası A.Ş. Merkez Şube 2. Müdür
1979 - 1983	Osmanlı Bankası A.Ş. Personel 2. Müdür
1976 - 1979	Osmanlı Bankası A.Ş. Müfettiş
1973 - 1976	Osmanlı Bankası A.Ş. Müfettiş Yardımcısı
1972 - 1973	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Memur
1966 - 1970	Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Bankacılık Bölümü

<b>Yves Paul Henri Martrenchar, Yönetim Kurulu Üyesi</b>	
2009'dan bu yana	TEB A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi Bank of the West USA, Yönetim Kurulu Üyesi BancWest Corporation USA, Yönetim Kurulu Üyesi Findomestic, Yönetim Kurulu Üyesi BNP Paribas Bireysel Bank Dağıtım, Pazarlar ve Çözümler Grup Başkanı
2010'dan bu yana	BNPParibas Bireysel Bankacılık
2007'den bu yana	BNP Paribas Assurance, Yönetim Kurulu Üyesi BNP Paribas Personal Finance, Yönetim Kurulu Üyesi
2006'dan bu yana	BNP Paribas Portföy, Yönetim Kurulu Üyesi BNP Paribas Immobilier, Yönetim Kurulu Üyesi Partecis, Yönetim Kurulu Üyesi
2005'ten bu yana	Crédit Logement, Yönetim Kurulu Başkanı
2004'ten bu yana	Parvest LUXEMBOURG, Yönetim Kurulu Üyesi
2003'ten bu yana	Cortal Consors, Yönetim Kurulu Üyesi BNP Paribas'ın daimi temsilcisi
2003	BDDF Bireysel Bankacılık Grup Başkanı
2000 - 2003	BNP Paribas Lüksemburg, İcra Genel Müdürü
2000	Fransız Bireysel Bankacılık "Dağıtım, Ürünler ve Pazarlar" Grup Başkanı
1996	Ürün ve Pazarlar Bölüm Başkanı
1993	BNP Paribas Yerel Bankacılık Bölümü Bireysel Müşteriler
1991-1993	LILLE Grup Şubelerinin Grup Başkanı
1989 - 1991	Nord Pas-de-Calais Network Müdür Vekili
1987 - 1989	BNP SAVOIE Grup Başkanı
1980'den bu yana	BANQUE NATIONALE DE PARIS
1980	Ecole Polytechnique

<b>Jean-Milan Charles Dominique Givadinovitch, Yönetim Kurulu Üyesi</b>	
2010'dan bu yana	TEB A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, The Economy Bank N.V. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011-2011	Fortis Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2010-2011	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2009-2010	TEB A.Ş., Group Risk Yönetimi Başkanı
2002-2008	Bancwest;Denetçi Bank of the West; İç Kontrol ve Teftiş Direktörü
1998-2002	BNP Paribas; Teftiş Başkan Yardımcısı
1997-1998	BNP Paribas; Doğu Asya Pasifik Bölgesi Başkanı
1992-1997	BNP Plc; Londra, Genel Müdür Vekili, Kurumsal Bankacılık Başkanı
1989-1992	BNP Paribas; Büyük Kurumsallar Bölümü; Müşteri İlişkileri Yöneticisi
1985-1989	BNP Paribas; Müfettiş
1983-1985	BNP Paribas; Kurumsal Müşteriler Yöneticisi
1981-1983	BNP Paribas; Kurumsal Finans Yönetici
1997-1998	Institut des Techniques de Marche
1975-1979	Institut d'etudes Politiques de Paris; Ekonomi Master
1975-1978	Ecole Des Hautes Etudes Commerciales- Paris, Ticaret Yüksek Öğretim Diploması

<b>Ayşe Aşardağ, Yönetim Kurulu Üyesi</b>	
2010'dan bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi The Economy Bank NV.Yönetim Kurulu Üyesi
2009'dan bu yana	TEB Sh. A Yönetim Kurulu Üyesi
2003'ten bu yana	Ekonomi Bank IBU Ltd. Yönetim Kurulu Üyesi
2001'den bu yana	TEB Holding A.Ş., Bütçe ve Mali Kontrol Koordinatörü,
2010-2011	Fortis Bank A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2009- 2010	TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2008 - 2009	TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili Tasfiye Halinde Etkin Temizlik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2008-2010	TEB Tüketici Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2007 - 2009	TEB Sh. A Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2007 - 2008	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TEB İletişim ve Yayıncılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Etkin Personel Taşımacılık Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı Etkin Temizlik Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı TEB Tüketici Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi TEB ARVAL Araç Filo Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2007-2010	TEB UCB Konut Danışmanlık A.Ş.Yönetim Kurulu Başkanı
2004- 2010	Ege Turizm ve İnşaat A.Ş., Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2001- 2009	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Denetçi TEB Faktoring A.Ş. Denetçi TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Denetçi
2001- 2010	TEB A.Ş. Denetçi
2001 - 2007	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Denetçi
1995 - 2000	TEB Bütçe ve Mali Kontrol Bölümü
1994 - 1995	University of Glamorgan, Muhasebe Öğretim Üyesi
1987 - 1994	Price Waterhouse, İstanbul, Londra Denetim Bölümü
1992	Institute of Chartered Accountants in England and Wales, ACA
1987	Boğaziçi Üniversitesi, İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü, BS

<b>Jean-Yves Fillion, Yönetim Kurulu Üyesi</b>	
2011'ten bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	BNPP Fortis, Kurumsal & Yatırım Bankacılığı Başkanı
2005 – 2011	BNPP New York, A.B.D.Kurumsal Yatırım Bankacılığı Başkanı
2002 – 2005	BNPP New York, A.B.D. Satınalma Maliyeti ve Kredi Yapılandırma Grubu
2000 – 2002	BNPP New York, Medya Telekom Finans Grubu Başkanı
1999 – 2000	BNPP Los Angles, Medya ve Telekomünikasyon Grubu,İdari Yönetici
1997 - 1999	BNPP Batı Fransa,Bölge Yöneticisi
1995 - 1997	BNPP Los Angles, Medya ve Telekomünikasyon Grubu, Direktör
1993 - 1995	BNPP Los Angles, Film Finansmanı, Başkan Yardımcısı
1992 - 1993	BNPP Paris, Kuzey Amerika Bölgesi, Kurumsal Bankacılık Başkan Yardımcısı
1989- 1990	BNPP Paris, Fransız Bölgesi, Kurumsal Bankacılık, Satış Yöneticisi
1989	BNPP Paris, Proje Lideri
1987 - 1989	BNPP Paris, Özel Proje Bölümü, Süpervizör
1984 - 1987	BNPP Paris, Muhasebe Bölümü

<b>Alain Georges Auguste Fonteneau , Yönetim Kurulu Üyesi</b>	
2011'ten bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2009 den bu yana	Bireysel Bankacılık, Mali İşler, CFO, Gelişmekte olan Piyasalar
1998 - 2008	Aktif Pasif Yönetimi,Müdür BNPP Grup
1995 - 1999	Aktif Pasif Yönetimi,Müdür Yardımcısı, BNPP Grup
1988 - 1995	BRED- Bilanço Yönetimi ve Finans Mühendisliği Bölümü
1982 - 1988	Finansal Modelleme ve Tahmin Bölümü, Müdür Yardımcısı
1977 - 1982	Bilimsel Araştırma Merkezi, Araştırma Görevlisi
1980 - 1990	Paris ENA ve IEP'de Mikro ve Makro Ekonomi Doçenti
<b>İş İlişkileri</b>	
Nisan 2009	BMCI Fas,Denetim Kurulu Üyesi
Mayıs 2009	BNPParibas Mısır, Yönetim Kurulu Üyesi
Ekim 2009	UKRSIBBANK, Ukrayna, Denetim Kurulu Üyesi

**Denetim Komitesi Üyeleri**

İsim	Görev
Jean-Milan Charles Dominique Givadinovitch	Denetim Komitesi Başkanı
Dr. Akın Akbaygil	Denetim Komitesi Başkan Vekili

<b>Jean-Milan Charles Dominique Givadinovitch, Denetim Komitesi Başkanı</b>	
2010'dan bu yana	TEB A.Ş., Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Başkanı TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, The Economy Bank N.V. Yönetim Kurulu Üyesi
2011'den bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2011-2011	Fortis Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2010-2011	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2009-2010	TEB A.Ş., Group Risk Yönetimi Başkanı
2002-2009	Bancwest, Denetçi; Bank of the West, İç Kontrol ve Teftiş Direktörü
1998-2002	BNP Paribas; Teftiş Başkan Yardımcısı
1997-1998	BNP Paribas; Doğu Asya Pasifik Bölgesi Başkanı
1992-1997	BNP Plc; Genel Müdür Yardımcısı
1989-1992	BNP Paribas; Büyük Kurumsallar Bölümü; Müşteri İlişkileri Yöneticisi
1985-1989	BNP Paribas; Müfettiş
1983-1985	BNP Paribas; Kurumsal Müşteriler Yöneticisi
1981-1983	BNP Paribas; Kurumsal Finans Yöneticisi
1997-1998	Institut des Techniques de Marche
1975-1979	Institut d'etudes Politiques de Paris; Siyaset Bilimi Master
1975-1978	Ecole Des Hautes Etudes Commerciales- Paris, Ticaret Yüksek Öğretim Diploması

<b>Dr. Akın Akbaygil, Yönetim Kurulu Başkan Vekili</b>	
2003'den bu yana	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2011'den bu yana	TEB N.V. Yönetim Kurulu Başkanı
2011'den bu yana	TEB Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2011- 2011	Fortis Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
2008'den bu yana	TEB A.Ş. Denetim Komitesi Başkan Vekili
2005'den bu yana	TEB Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı; TEB Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1999'dan bu yana	Ekonomi Bank IBU Ltd. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2005- 2010	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2004 - 2007	TEB Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
2003'den bu yana	TEB Holding A.Ş. Genel Müdür
2003 - 2005	TEB Mali Yatırımlar A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
2001 - 2002	Türkiye Bankalar Birliği Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1998-2011	TEB N.V. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
1997 - 2005	TEB Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı; TEB Faktoring Yönetim Kurulu Üyesi
1996 - 2005	TEB Finansal Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
1994 - 2001	Türkiye Bankalar Birliği, Yönetim Kurulu Üyesi
1987 - 2003	TEB A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Murahhas Aza ve Genel Müdür
1982 - 1987	TEB A.Ş. Görevli Yönetim Kurulu Üyesi
1965 - 1982	Akbank Dış İşler Müdürü İstanbul Üniversitesi, İktisat Fakültesi, Lisans ve Doktora