



İller İçin Gelecek Stratejileri

Erzincan Gelecek Stratejileri Konferansı

Sonuç Raporu

İçindekiler

A.	TEB ERZİNCAN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI AJANDA AÇIKLAMALARI	9
B.	ERZİNCAN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI UYGULAMA SONUÇLARI	10
B.1	BAŞARDIKLARIMIZ VE BAŞARMAMIZ GEREKENLER	10
B.2.	ERZİNCAN İLİNİN BASKIN ÖZELLİKLERİ – GZFT UYGULAMASI	16
B.3	ERZİNCAN İŞLETMELERİNİN GELECEĞİNİ ETKİLEYEN EĞİLİMLER	
B.4	ERZİNCAN'IN EKONOMİK GELİŞİM GÖREVLERİNİN BELİRLENMESİ	37



C.	GÖRÜŞ VE TESPİTLER	41
D.	TEB ERZİNCAN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI GRUP ÇIKTILARI.....	45
D.1	BAŞARDIKLARIMIZ VE BAŞARMAMIZ GEREKENLER.....	45
D.2	ERZİNCAN İLİNİN BASKIN ÖZELLİKLERİ – GZFT UYGULAMASI	
D.3	EĞİLİMLER HARİTASI	58
E.	TEB ERZİNCAN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI KATILIMCI BİLGİLERİ.....	62





YAYINA HAZIRLIK - BASKI

gRAPHIS

Matbaa Sanayi ve Tic. Ltd. Őti.

Yüzyıl Mahallesi Matbaacılar Sitesi 2. Cadde No: 202A Bağcılar 34560 İstanbul
t: 0 212 629 06 07 • f: 0 212 629 03 85 • w: www.graphis.com.tr

İllerin gerçek gücü açığa çıkıyor

Türk Ekonomi Bankası (TEB) olarak, Türkiye ekonomisinin dinamosu olan KOBİ'lerimizin gücüne inanarak başlattığımız ve artan rekabet ortamında KOBİ'lerimize değer katmayı misyon edindiğimiz çalışmalarımızı ara vermeden sürdürüyoruz.

Bu misyonun verdiği sorumlulukla başlattığımız TEB KOBİ Akademi Eğitim Programları, 2005 yılından bu yana artan bir ilgi ile Anadolu'nun çeşitli şehirlerinde gerçekleştiriliyor. TEB KOBİ Akademi ile KOBİ'lerimize yurtiçi ve uluslararası pazarlarda rekabet güçlerini artırmalarını sağlayacak eğitimleri uygulamalı olarak veriyoruz, firmalarla birebir görüşerek potansiyellerini ortaya çıkarıyoruz. Bu toplantılarımız sırasında gördük ki, KOBİ'lerimizin gerçek güçlerini ortaya koyarken, üretim yaptıkları şehirlerin de potansiyelini ortaya çıkarmamız gerekiyor. Bu noktadan hareketle başlattığımız ve TEB KOBİ Akademi çatısı altında gerçekleştirdiğimiz "İller İçin Gelecek Stratejileri" konferans dizimizde önemli bir yol katettik.

"İller İçin Gelecek Stratejileri" konferans dizimizin onbirincisini, tarım ve hayvancılık başta olmak üzere, alternatif turizm ve doğa sporları konusunda önemli bir potansiyel taşıyan Erzincan'da düzenlemenin ve sonuçlarını sizlerle paylaşmanın gururunu yaşıyoruz. Elinizde tuttuğunuz rapor; Erzincan'ın güçlü ve zayıf tüm yönleriyle incelendiği, gerçek potansiyelini ortaya çıkarmayı hedefleyen toplantının sonuçlarını ortaya koymaktadır.

Erzincan'ın gelecek stratejisini ve bu stratejiyi oluşturan kısa ve orta vadeli hedeflerinin belirlendiği toplantının sonuçlarını içeren bu değerli raporun sizlere önemli açılımlar sağlayacağına yürekten inanıyoruz.

Bizler için çok değerli bu projenin başarılı bir şekilde gerçekleşmesinde yanımızda olan, bizimle işbirliği yapan Erzincan Valiliği'ne, Erzincan Belediye Başkanlığı'na, ve bu projenin içinde yer alarak illeri hakkındaki değerli fikirlerini bizlerle paylaşan Erzincanlı işadamlarına teşekkürlerimi sunuyorum.



Varol Civil

Türk Ekonomi Bankası Genel Müdürü



Yeni durağımız Erzincan

Türkiye çapında onbirincisini Erzincan'da gerçekleştirdiğimiz "İller İçin Gelecek Stratejileri" konferansımızın sonuçlarını biraraya getirdiğimiz Sonuç Raporu'nu sizlerle paylaşmaktan büyük mutluluk duyuyoruz.

Odağına KOBİ'leri koyan hizmet stratejimizin bir parçası olarak KOBİ Bankacılığı alanında büyük ve yenilikçi projelere imza attık, ilkleri gerçekleştirdik.

TEB KOBİ Bankacılığı olarak, KOBİ'lere değer katmak üzere yola çıktık. Üstlendiğimiz misyon ile kentine, sektörüne, işine ve geleceğine sahip çıkacak küçük ve orta boy işletmelerin, yarattıkları ekonomik değer ile Türkiye ekonomisinin gelişimine katkı sağlamlarına yardımcı olmayı hedefliyoruz.

Bu hedef doğrultusunda "TEB KOBİ Akademi"yi hayata geçirdik. 2005 yılından bu yana Anadolu'daki 29 ilimizde, KOBİ'lere ulusal ve uluslararası pazarlarda rekabet avantajı sağlayacak bilgilerin aktarıldığı TEB KOBİ Akademi eğitim programlarını düzenledik ve bununla yetinmeyerek illerin gerçek potansiyellerini ortaya çıkarmayı hedefleyen "İller İçin Gelecek Stratejileri" konferanslarını başlattık.

"İller İçin Gelecek Stratejileri" artık kendi başına bir marka haline gelerek, pek çok çevreden takdir toplamış ve Türkiye Halkla İlişkiler Derneği'nin her yıl verdiği ve "iletişim sektörünün Oscarı" olarak adlandırılan "Altın Pusula" ödülünü kazanmıştır. "İller İçin Gelecek Stratejileri" de 2007 yılının en başarılı halkla ilişkiler projelerinden biri seçilerek "Gündem Yönetimi" dalında "Altın Pusula" ile ödüllendirildi. Doğru yaptığımızı inandığımız bir çalışmanın böyle önemli bir ödüle layık görülmesi mutluluğumuzu ve gururumuzu bir kat daha artırdı.

Enerji, tarım ve hayvancılık ile alternatif turizm ve doğa sporları konusunda önemli bir potansiyel barındıran Erzincan, bu alanlarda yapılacak yatırımlarla ekonomik büyümede ve istihdamda önemli yol katedebilecek.

Kentin ekonomik ve ticari yapısının önemli temsilcilerinin katılımıyla gerçekleştirilen "İller İçin Gelecek Stratejileri" konferansı, Erzincan'ın ekonomik geçmişinin, bugününün ve geleceğinin bir bütün halinde ele alındığı gerçek bir araştırma ve tartışma platformu oldu.

Erzincan'ın ekonomik, ticari ve sosyal gelişmelerinde etkili olan, vizyon sahibi temsilcilerinin katılımıyla bölgenin ekonomik, ticari ve sosyal sorunları ve çözüm yolları masaya yatırıldığı konferensta, il adına fayda sağlayacak farklı açılımlar elde edildi.

Gerçekleştirdiğimiz konferansın çıktılarından oluşan bu değerli raporu sunmaktan büyük gurur ve heyecan duyuyoruz.

"İller İçin Gelecek Stratejileri" konferansları önümüzdeki dönemde Anadolu'nun farklı illerinde düzenlenmeye ve illerin geleceklarine ışık tutmaya devam edecek.

Saygılarımla,

Turgut Boz

Ticari Bankacılık, Genel Müdür Yardımcısı





A. TEB ERZİNCAN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI AJANDA AÇIKLAMALARI

“**G**elecek Stratejileri Konferansı”, geçmiş deneyimlere ve günümüzü şekillendiren faktörlere ve eğilimlere bakarak; gelecek stratejilerini oluşturma çalışmasıdır.

TEB Erzincan Gelecek Stratejileri Konferansı, Erzincan ili karar alıcılarının ve ekonomik aktörlerinin katkıları ile **7 Temmuz 2009** tarihinde **Büyük Erzincan Otel’de** gerçekleştirilmiştir.

Konferansın çalışma aşamaları, **Erzincan** ilinin ekonomik, ticari ve sosyal hayatına etki eden tüm tarafların etkin katılımı ile ortak aklı harekete geçirmeye çalışan stratejik analiz tekniklerine dayalı olarak yürütülmüştür.

Erzincan Gelecek Stratejileri Konferansı, öncesinde yapılan çok taraflı hazırlıklar, katılımcıların bilgi ve deneyimlerini ortaya koydukları detaylı oturum uygulamaları ve konferans sonrasında ortaya çıkan analiz, görev ve hedeflerin titizlikle incelenerek raporlanması aşamaları ile önemli bir çabayı içermektedir.

TEB Erzincan Gelecek Stratejileri Konferansı 7 Temmuz 2009 tarihlerinde aşağıdaki ajanda ile gerçekleştirilmiştir:

TEB KOBİ AKADEMİ “İLLER GELECEKLERİNİ ŞEKİLLENDİRİYOR:” “İLLER İÇİN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI - ERZİNCAN”	
09.30 – 10.00	Kayıt ve Karşılama
10.00 – 10.45	“Gelecek Stratejileri Konferansı” Açılış Töreni
10.45 – 11.00	Kahve Arası
11.00 – 11.15	“Gelecek Stratejileri Konferansı” Açılış Sunumu ve Ajanda Aktarımı
11.15 – 12.00	“Erzincan Ekonomisinde Başarılarımız ve Başaramadıklarımız” Uygulaması
12.00 – 12.30	“Erzincan İlinin Baskın Özellikleri-GZFT” Uygulaması
12.30 – 13.30	Öğle Yemeği
13.30 – 15.30	“Erzincan İşletmelerinin Geleceğini Etkileyen Eğilimler” Uygulaması
15.30 – 15.45	Kahve Arası
15.45 – 17.00	“Erzincan İşletmelerinin Gelişimini Etkileyen Eğilimler” Uygulaması – devam
17.00 – 17.15	Kahve Arası
17.15 – 18.00	“Erzincan İlinin Ekonomik Gelişim Görevlerinin Belirlenmesi” Uygulaması
18.00 – 18.15	“Gelecek Stratejileri Konferansı” Kapanış Oturumu

B. ERZİNCAN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI UYGULAMA SONUÇLARI

B.1 BAŞARDIKLARIMIZ VE BAŞARMAMIZ GEREKENLER

Erzincan Gelecek Stratejileri Konferansı'nda katılımcılar, ilk uygulamada Erzincan'da geçmişte atılım yapılan kalkınma konuları ile gelecekte daha fazla gelişim olması gereken alanları tartışmışlardır.

“Başardıklarımız”, Erzincan'ın yakın geçmişte sosyal, ekonomik ve kültürel hayatında çeşitli atılımlar yaptığı noktaları ifade etmektedir. Başarı gösterilen alanlarda doğacak fırsatlar, bu alanlarda yapılan atılımların verdiği güç ile kazançlara dönüştürülebilir. Erzincan'ın bölgede önemli bir güce ulaşması, başarılı olunan alanlarda çalışmalarını yoğunlaştırması sayesinde gerçekleşecektir.

“Başarmamız gerekenler”, Erzincan'ın potansiyelinin sağlayabileceği imkânlar ile şu anda sahip olduğu imkânlar karşılaştırıldığında çeşitli konularda gelişim gösterebileceği alanları ifade etmektedir. Gelişim gösterilecek alanlar, konferansın diğer uygulamalarında belirtilen güçlü yanlar ve Erzincan'ı etkileyen eğilimler ile yakın ilişki içerisinde olup; atılım gösterildiği takdirde Erzincan'ı ileriye taşıyacak olan konulardır.

Masalardan farklı konularda örnek gösterilen başarılar kaydedilmiş; bu başarılar çeşitli başlıklar altında incelenmiştir.

Erzincan Ekonomisinde Başardıklarımız

- Tarım ve Hayvancılığın Gelişimi(15)
- Kentsel Altyapı ve Ulaşımın Gelişti (13)
- Turizm ve Doğa Sporları Alanında Tanıtım ve Altyapı Gelişimi Başladı (11)
- Sanayi Altyapısı Gelişti (7)
- Üniversite ve Özel Eğitim Sektörü Gelişmeye Başladı (3)

TARIM VE HAYVANCILIĞIN GELİŞİMİ (15)

Katılımcılar, söz konusu başlık altında 15 farklı noktayı Erzincan'ın tarım ve hayvancılıkta sağladığı başarılar olarak dile getirmiştir. Modern çiftlik ve tesislerin kurulması, sebze ve meyve üretiminde artış yaşanması, sulama yöntemleri, toprak

analizleri gibi konularda bilimsel yöntemlerin kullanılmaya başlanması öne çıkan gelişimler olarak ifade edilmiştir.

Söz konusu başarı ifadeleri Erzincan açısından tarım ve hayvancılıktan sağlanacak ekonomik gelirin artırılmasına yönelik büyük bir potansiyel yaratmaktadır. Tarım ve hayvancılığın kayıt altına alınması modern tekniklerle üretimlerin yapılması söz konusu ürünlerin ekonomiye katkısını artıracaktır. Erzincan'ın, başardığı bu noktaların devamında ilde tarım ve hayvancılık ürünlerinin katma değerini artıracak, bu ürünlerin Erzincan içerisinde işlenmesini ve satışını sağlayacak, tarımsal sanayi tesislerinin kurulması gerekmektedir. Bu tür işleme tesisleri tarımsal üretimde ve hayvancılıkta katma değeri artıracak ve il ekonomisine daha fazla katkı sağlayacaktır. Bununla birlikte, il içerisinde organik tarıma başlanması, tüketicilerin doğal ürünlere yönelik değişen tercihlerini karşılama açısından güçlü bir yan olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda organik tarımsal ürünlerin yurtiçi ve yurtdışında pazar analizleri yapılmalı ve ilde başlatılan toprak analizleri ile ilişkili olarak pazarda talebi yüksek olan ürünlerin hangilerinin Erzincan toprak yapısına uyumlu olduğu belirlenmeli ve o ürünlerin üretimine yönelmelidir.

KENTSEL ALTYAPI VE ULAŞIMIN GELİŞTİ (13)

Erzincan'ın modern bir şehir görünümüne kavuşması, altyapı yatırımlarının yapılması ve bölgede ulaşım alanında önemini geliştirmesi katılımcılar tarafından 13 farklı maddede belirtilmiştir.

Havayolu ve karayolu gelişiminin sağlanması, Erzincan'a ulaşımın hava yolu ile hızlanması, karayolu kalitesinin iyileştirilmesi Erzincan'ın bölgede cazibe merkezi haline getirmekte atılmış en önemli adımlardan biridir. Bölgede çevre illere



oranla ulaşım alt ve üst yapı faaliyetlerinin tamamlanmasının bir diğer avantajı da nakliyede yaşanacaktır. Nakliyenin bölgedeki diğer illere nazaran rahat yapıyor olması Erzincan işletmeleri tarafından değerlendirilmesi gereken bir noktadır. İşletmeler özellikle batıda bulunan, Erzincan ve bölgeye satış yapan firmaların bölge depolarını Erzincan'da konumlandırmalarını, nakliye avantajını da belirterek, bir stratejik hedef olarak ele almalıdırlar.

Konu başlığı altında yer alan diğer önemli özellik ise Erzincan'daki şehircilik uygulamalarının gelişmesi, şehrin modern bir görünüm alması ve çevreye uyumdur. Ülke bazında yapılan çalışmalarda illerde bu kriterler, genellikle zayıf yönlerde ya da başaramadık ifadeleri arasında yer almaktadır. Bu nedenle söz konusu başarı ayrıca önem kazanmaktadır.

Kentsel altyapı kapsamında ayrıca doğalgaz, iletişim gibi kentsel hizmet sistemlerine ait altyapı imkanları da oldukça ileri seviyelere doğru gelişmektedir. Bu yönleriyle il daha yüksek ekonomik faaliyetlere ev sahipliği yapacak özellikleri adım adım kazanmaktadır.

AB ve devlet kaynaklarının başarı ile kullanımı ilin sanayi, alt yapı, ulaşım gibi alanlarda daha üst seviyelere çıkmasına hizmet etmiştir. Bu başarının devam ettirilmesi ise öncelikli hedefler arasında yer almalıdır. Devlet ve dış kaynaklı desteklerin kamu otoritesi ve STK'lar tarafından sürekli takibinin yapılması ve Erzincan işletmeleri ile paylaşılması gerekmektedir. Eş zamanlı olarak işletmeler bu desteklerden faydalanarak kendilerini rekabette üstün kılacak noktalarda faaliyetlerini geliştirmeleri gerekmektedir.

TURİZM VE DOĞA SPORLARI ALANINDA TANITIM VE ALTYAPI GELİŞİMİ BAŞLADI (11)

Erzincan'ın tanıtımı, il çapında şenliklerin yapılması ve doğa sporları ile diğer spor türlerinde yapılan atılımlar katılımcılar tarafından 11 kez dile getirilmiştir.

Kriterler içerisinde özellikle doğa sporlarının tanıtımının sağlanması, konferansa katılan 3 masa tarafından belirtilmiştir. Doğa sporlarının yapılması için gerekli coğrafi şartlara sahip olan Erzincan'ın bu özellikten faydalanabilmesi için tanıtımın yanı sıra tesisleşme, ulaşım gibi konularda alt yapı gelişimlerine ihtiyacı bulunmaktadır.

İlin tanıtımının yapılması, ilçe ve köy şenliklerinin duyurulması, başarı olarak 2 ayrı masa tarafından kaydedilmiştir. Erzincan'ın sahip olduğu doğal güzellikler, yerel ürünler, vb. güçlü özelliklerinden kazanç elde etmesi için tanıtım son derece önemlidir. Bu tanıtımların yapıldığı görüşü de ilde hakimdir, ancak tanıtımların ilin ekonomisine katkı sağlaması adına tanıtım faaliyetlerinin sistematik ve sürekli olarak devam etmesi gerekmektedir. Tanıtım faaliyetlerinin getiriye dönme aşamasında ise, tanıtım sonucu ile kazandırılacak ziyaretçilerin memnuniyetini sağlayabilmek adına her türlü fiziksel alt yapının ve bu ziyaretçilere hizmet verecek eğitimli insan gücünün sağlanması gerekmektedir.

SANAYİ ALTYAPISI GELİŞTİ (7)

OSB'nin kurulması ve geliştirilmesi, sanayi kültürünün oluşturulması Erzincan'ın başarıları arasında gösterilmektedir.

Sanayi altyapısının ve sanayi kültürünün oluşturulması ve bunun yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda tercih edilecek ürünler geliştirilerek desteklenmesi Erzincan ekonomisinin gelecek dönemde ileriye gitmesine temel teşkil edecektir. Küresel rekabet ortamında söz konusu başarı ifadelerinin geçerliliğini koruması ancak yüksek performansta mevcut motivasyonun korunması ve yeni başarı ifadelerinin listeye eklenmesi ile sağlanacaktır. Bu kapsamda sanayi işletmelerinin devamlılığı açısından mevcut ürünlerini sürekli geliştirme çalışmaları yapmaları ve bu süreçte büyümeye ve inovasyona önem vermeleri gerekmektedir.

Erzincan ekonomisinde sanayi sektörünün payının artması için işletmelerin ürünlerini daha katma değerli hale getirmesi gerekmektedir. Ancak bu noktada işletmeler, rekabet avantajı elde etmek amacıyla çaba gösterirken, il kamu otoritelerinin de bu faaliyetleri destekleyecek alt yapıyı işletmelere sağlamaları ve bürokratik işlemlerde işletmelere yardımcı olmaları gerekmektedir.

Bir diğer önemli nokta ise sanayinin ilde bulunan üniversite tarafından desteklenmesidir. Bu noktada da görev sadece üniversitelerin değil karşılıklı olarak işletmelerin ve üniversitenin görevleri bulunmaktadır. Bu kapsamda üniversite ilde ihtiyaç duyulan insan kaynağının, nitelik ve nicelik açısından analizini yapmalıdır. Sonrasında bünyesinde oluşturacağı yeni bölümleri bu çalışma kapsamında planlamalıdır. İşletmeler ise üniversite ile işbirliğinde destek sağlamalı, staj, burs gibi konularda öğrencilere ve eğitime destek olmalıdır.

ÜNİVERSİTE VE ÖZEL EĞİTİM SEKTÖRÜ GELİŞMEYE BAŞLADI (3)

Üniversitenin kurulması, eğitim alt yapısında yaşanan atılımlar, Erzincan'ın yakın geçmişte başardıkları olarak ifade edilmiştir.

Eğitim alanında ülke ortalamasının üzerinde olmak bir başarı ifadesi olarak yer almıştır. Ancak temel hedef bu başarı ifadesinden yeterince yararlanarak bunu bir güçlü yöne dönüştürmektir. Eğitim seviyesinin yükselmesi ve üniversitenin kurulması ilin ihtiyacı olan nitelikli insan kaynağını sağlayacaktır. Ancak bu noktada gerek sanayi sektöründe gerekse hizmet sektöründe ile kazandırılacak eğitilmiş insan kaynağının il içerisinde tutulması büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle Erzincan ilini eğitilmiş insan gücü için cazibe merkezi haline getirmek gerekmektedir. Bu kapsamda il içerisinde sosyal ve kültürel faaliyetlerin yapılabileceği tesisler kurulmalı ve aktivitelerin sürekli olarak Erzincan'da yapılabilmesine olanak sağlanmalıdır.

Erzincan Ekonomisinde Başarmamız Gerekenler

- Tarım-Hayvancılık Sektörü Konularında Başarılması Gerekenler (14)
- Tesis Ve Altyapı Konularında Başarılması Gerekenler (10)
- Tanıtım-Turizm-Markalaşma Konularında Başarılması Gerekenler (9)
- İşgücü Eğitimi, Göç Ve İstihdam Konularında Başarılması Gerekenler (7)
- Kurumlar Arası Uyum, İşbirliği Ve Stratejik Yönetim Konularında Başarılması Gerekenler (7)
- Kurumsallaşma, Girişimciliği Geliştirme Konularında Başarılması Gerekenler (5)

TARIM-HAYVANCILIK SEKTÖRÜ KONULARINDA BAŞARILMASI GEREKENLER (14)

Erzincan'ın tarım ve hayvancılık konularında potansiyelini tam olarak kullanmadığı konular arasında peyzaj ve süs bitkileri üretimi, örgütlü hayvancılık, modern sulama sistemleri entegrasyonu, vb. konular bulunmaktadır.

Başardıklarımız bölümünde en çok başarı ifadesi tarım ve hayvancılık başlığı altında yer almaktadır. Bu Erzincan'ın tarım ve hayvancılık sektöründe başardığı çok noktanın olduğunu ancak potansiyelini tam anlamıyla kullanamadığını göstermektedir. Potansiyelin tamamının kullanılması için başarıların yanı sıra bireysel tarım ve hayvancılıktan entegre tesislere geçilmesi, kaynakların verimli kullanılması ve ürün çeşitliliğinin artırılması gerekmektedir. Konferans katılımcılarının belirttiği üzere yüksek tarım hayvancılık potansiyeli olan Erzincan'ın bu potansiyeli net ortaya koyabilmesi ve daha fazla getiri elde edebilmesi adına uzun dönemli sektörel stratejik planın oluşturulmasında fayda görülmektedir.

TESİS VE ALTYAPI KONULARINDA BAŞARILMASI GEREKENLER (10)

Sosyal tesislerin yeterli seviyeye gelememesi, termal tesislerin bulunmaması, gelişim alanları olarak sunulmuştur.

Tanıtımda başarı sağladığı belirtilen Erzincan'ın gelecek dönemde il ekonomisinde katkılarını görebilmesi ve mevcut yaşayan halkın ilde kalmasını sağlamak adına sosyal tesislerin geliştirilmesi ve artırılması projelerini ivedilikle planlaması gerekmektedir.

Termal tesislerin uluslararası standartlar da Erzincan'a kazandırılması ilin kaynaklarını daha etkin kullanımına ve turizm gelirlerinin artmasına hizmet edecektir. Bu kapsamda tesislerin yapımı aşamasında izin verme konumunda olan otoritelerin projeleri inceleyerek Erzincan'a uluslararası standartları sağlayacak yatırımların gelmesi noktasında yatırımcıları yönlendirmelidir.

Konu başlığı altında belirtilen bir diğer nokta ise demiryolu ulaşımının Erzincan'da geliştirilmesi ihtiyacıdır. Gerek kişisel kullanım noktasında gerekse işletmelerde

nakliye amaçlı kullanım noktasında demiryolunun ile ekonomik katkısının artırılması adına il temsilcilerinin gerekli hassasiyeti göstermesi beklenmektedir.

TANITIM-TURİZM-MARKALAŞMA KONULARINDA BAŞARILMASI GEREKENLER (9)

Erzincan'ın doğal güzellikleri ve yerel ürünleri ile marka haline gelememesi, turizmde planlı çabaların olmayışı; tanıtım, turizm ve markalaşma konularında gelişimin az olduğu alanlar olarak katılımcılar tarafından kaydedilmiştir.

Turizmde Erzincan'ın sahip olduğu doğal güzellikler ile yerel ürünlerin yeteri kadar tanıtılmadığı konferansta birçok kez dile getirilmiştir. Buna karşın başarılarımız bölümünde çeşitli tanıtım faaliyetlerinin başlatıldığı belirtilmektedir. Ancak bu faaliyetlerin katılımcılar tarafından yeterli görülmediği görülmektedir. Bu nedenle il içerisinde Turizm İl Müdürlüğü öncülüğün de tarafların bir araya getirilerek konu başlıklarının tamamını içerecek Erzincan Turizm ve Tanıtım Stratejik Planının oluşturulmasında fayda görülmektedir.

İŞGÜCÜ EĞİTİMİ, GÖÇ VE İSTİHDAM KONULARINDA BAŞARILMASI GEREKENLER (7)

Erzincan'ın sanayi, hizmet sektörlerinde daha hızlı gelişim sağlaması için iş gücünü eğitmesi ve göçün azaltılması gerekmektedir. Bu kapsamda yukarıda başlıklar altında belirtilen sanayi üniversite iş birliğinin sağlanması ve ilin sosyal ve kültürel faaliyetlerin artırılmasına yönelik projelerin başlatılması söz konusu dış göçün engellenmesini ve nitelikli ara elemanın il ekonomisine kazandırılmasına hizmet edecektir.

KURUMLAR ARASI UYUM, İŞBİRLİĞİ VE STRATEJİK YÖNETİM KONULARINDA BAŞARILMASI GEREKENLER (7)

Kamu-özel sektör, üniversite-sanayi iş birliklerinin zayıf kalması ve genel bir stratejik yaklaşımın olmayışı başarılması gerekenler listesinde yer almıştır.

Erzincan'da karar alıcıların ortak görüşlerde buluşamaması ve bu görüşlere bağlı olarak planların yapılamayışı Erzincan'ın gelişimini engellemektedir. Türkiye genelinde illerin çoğunluğunda görülen bu sorun ancak karşılıklı iyi niyetle ve kamu otoritesinin öncülüğünde gerçekleşebilecektir. Bu nedenle il kamu otoritesinin, tarafları bir araya getirerek iş birliği ortamını geliştirmesi gereklidir. Sonrasında ise sürekli takip ve koordinasyon ile iş birliği aşamalarının gelişimini izlemeli, gerekli noktalarda destek olmalıdır.

KURUMSALLAŞMA, GİRİŞİMCİLİĞİ GELİŞTİRME KONULARINDA BAŞARILMASI GEREKENLER (5)

Şirketlerde profesyonel yönetimin il çapında oturtulamaması ve girişimciliğin yeteri kadar desteklenmemesi, Erzincan'ın gelecekte geliştirmesi gereken konular olarak ortaya çıkmıştır.

İl'de düzenlenecek mesleki eğitimlerin kapsamı içerisinde girişimciliği geliştirme, işletme yönetimi konularının bulunması gereklidir. Girişimcilere kuruluş sermayesi destekleri ile girişimciliğin teşvik edilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda Girişimciliğin geliştirilmesi noktasında öncü olan KOSGEB'in ilde girişimcilik projelerini düzenlemesinde fayda görülmektedir.

Başlık altında yer alan bir diğer önemli nokta ise ilde AR-GE bilincinin oluşturulamamasıdır. Bu noktada OSB müdürlüğü ve il ekonomisi üzerinde etki sahibi STK'ların AR-GE bilincinin artırılmasına yönelik bilgilendirme toplantılarını düzenlemesi gerekmektedir.

Tarım hayvancılık ve mobilya ürünlerinde gelecek dönemde ihracatın artırılması gerekliliği katılımcılar tarafından vurgulanmaktadır. İşletmelerin dış ticarete açılması zorlu bir dönemi gerektirmektedir. Bu kapsamda söz konusu sektörlerde ihracatın yapılamamasının kök nedenlerinin araştırılması gerekmektedir. Sorunların analizi sonrasında gerekli olan iyileştirmelerin firma, ürün veya nitelikli eleman bazında yapılması gerekmektedir.

B.2. ERZİNCAN İLİNİN BASKIN ÖZELLİKLERİ – GZFT UYGULAMASI

GÜÇLÜ YANLAR

Erzincan İlinin Güçlü Yanları

- Erzincan'ın coğrafi konumu ve yapısı
- Erzincan'ın tarımsal üretim potansiyelinin yüksek olması
- Erzincan'ın temel yatırım alt yapısının yeterli olması
- Erzincan'da ucuz iş gücünün varlığının bulunması
- Şehir dışında bulunan Erzincanlıların ile olan bağlılığı

Erzincan'ın coğrafi konumu ve yapısı

Erzincan ili gelecek stratejileri konferansı katılımcıları arasında güçlü-zayıf analizi çalışmasını gerçekleştiren çalışma grubu ilin coğrafi konumunun ve yapısının önemini belirtmiştir.

Erzincan ilinin coğrafik yapısı, birçok kriter bazında ilin gelişimine katkı sağla-

yacak faktörler arasında yer almaktadır. İlin özellikle yer altı kaynakları açısından zengin alt yapısı, uygun iklim koşullarına sahip olması ve doğa turizmine uygun coğrafik koşulları İlin kendisine ilerleyen dönemlerde katma değer sağlayacak unsurlara sahip olduğunun göstergesidir.

İlin özellikle yer altı kaynakları açısından zengin krom ve altın rezervlerine sahip olması ayrıca kaynak suyu olarak açığa çıkan ve şifalı su olarak da bilinen termal suların varlığı ilin ne kadar büyük bir potansiyele sahip olduğunun göstergesidir. Erzincan ilinin bu potansiyeli katma değere çevirmesi açısından ilde Maden Tetkik ve Arama Enstitüsü ile beraber yeraltı rezervlerinin saptanması, bu rezervlerin hangi sektörlerde hangi şartlar altında değerlendirilebileceğinin belirlenmesi ve bu kapsamda bu rezervleri katma değere çevirebilecek know-how ve teknoloji transferlerinin ile kazandırılması gerekmektedir.

İlin ekonomik yapısını güçlendirmek adına atılması gereken bir başka adım ise ilde termal tesisleşmenin sağlanması adına her türlü alt yapı hazırlıklarının tamamlanması, bankalar tarafından çeşitli turizm kredi paketlerinin hazırlanarak yatırımcılara sunulması ve ilin teşvikler açısından 4. bölgede yer alması sonucunda üst seviye teşviklerden yararlanılabileceğinin altının çizilmesi gerekmektedir. İlde bulunan uygun iklim şartları ve doğa turizmine yatkın coğrafik yapısı, termal tesisleşmenin de en etkili şekilde sağlanmasıyla birlikte bir bütünlük kazanacak böylece ilin turizm potansiyelini daha da üst seviyelere çekerek ekonomik anlamda Erzincan'ın kalkınması hızlanacaktır.

ERZİNCAN'IN TARIMSAL ÜRETİM POTANSİYELİNİN YÜKSEK OLMASI

Erzincan ili gelecek stratejileri konferansı katılımcıları arasında güçlü-zayıf analizi çalışmasını gerçekleştiren çalışma grubu ilin tarımsal üretim potansiyelinin yüksek olmasının önemini belirtmiştir.

Erzincan ilinde tarım anlamında göze çarpan ilk özellik uzun yıllardır işlenmeyen organik tarıma elverişli ve verimli arazilerin çok sayıda bulunması iken tarıma elverişli iklim şartlarının da burada yer alması, arazi avantajını katma değere çevirecek bir faktör olarak görülmektedir. Özellikle sebze ve meyve üretiminde üreticilerinde motivasyon sahibi olmaları etkeni de düşünüldüğünde ilin tarım potansiyelinin bir hayli yüksek olduğu çok net bir şekilde görülmektedir. Aynı zamanda Erzincan İlinin tarımsal ürünleri arasında yer alan cimin üzümünün ve fasulyenin Türkiye genelinde Erzincan ili ile anılması, il için tarımın ne kadar büyük bir anlam ifade ettiğinin de göstergesi durumundadır.

Erzincan ili elinde bulundurduğu bu potansiyeli, katma değere çevirmesi açısından tarıma elverişli arazilerin tekrar ekilerek hayata geçirilmesi gerekmektedir. Bu kapsamda tarımsal üretimin artan maliyetleri karşısında zorluk çeken çiftçilere yönelik bankalar ile kredi imkânları sunulabileceği gibi çeşitli teşviklerden yararlanmaları adına çiftçilere nasıl ve ne şekilde teşviklerden faydalanabileceklerini anlatan bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmelidir. Aynı zamanda

üretim verimliliğini artırıcı önlemlerin alınması ve çeşitli yöntemlerin çiftçilere aktarılması açısından eğitimler düzenlenmeli ve çiftçilerin bilinçlendirilmesi adına bu konularda uzman kişilerden destek alınmalıdır. Tarımda modernleşme ve tarımsal sanayinin geliştirilmesi ilde yapılan tarıma yeni bir boyut kazandırarak ekonomiye getiriye artıracaktır.

ERZİNCAN'IN TEMEL YATIRIM ALT YAPISININ YETERLİ OLMASI

Erzincan ili gelecek stratejileri konferansı katılımcıları arasında güçlü-zayıf analizi çalışmasını gerçekleştiren çalışma grubu ilin temel yatırım alt yapısının yeterli olmasını güçlü yön olarak ifade etmiştir.

Genel anlamda yatırımlar için gerekli olan alt yapı hazırlıklarının tamamlanmış ve mevcut OSB kapasitesinin yatırımlar için yeterli kapsamda gerçekleştirilmiş olması Erzincan ilinin güçlü yanları arasında yer almaktadır. OSB kapasitesinin büyük ve alt yapı hazırlıklarının tamamlanmış olması, burada yatırımlarını gerçekleştirecek yatırımcıların birçok açıdan avantajlı olmasını sağlayacaktır. Yatırım için gerekli olan fiziksel ve somut adımların atılması ile birlikte yatırımcıların ilgisinin bir nebze de olsa ile çekilmesi sağlanmış iken Erzincan ilinin teşvikler açısından 4.bölgede ve AB fonlarından yararlanan 43 il arasında yer alması gibi faktörler bu ilginin daha da artmasına etken olmuştur.

İlgi ile birlikte hız kazanacağı öngörülen yatırımlar karşısında, ilde girişimcilik düzeyinin artırılması adına çeşitli atılımlar gerçekleştirilmelidir. Aynı zamanda İle gelen ana sanayiye yönelik yan sanayi işletmelerinin kurulmasının ildeki girişimcilik düzeyi artışı ile paralellik göstermesine önem verilmelidir. Bu kapsamda sağlanacak bir ekonomik büyüme ile birlikte ilde işsizlik ve dışa göç gibi tehdit faktörleri azalacaktır.

ERZİNCAN'DA UCUZ İŞ GÜCÜNÜN VARLIĞININ BULUNMASI

Erzincan ili gelecek stratejileri konferansı katılımcıları arasında güçlü-zayıf analizi çalışmasını gerçekleştiren çalışma grubu ilde ucuz iş gücü bulunmasının önemini belirtmiştir.

Rekabetin büyük bir çekişme haline geldiği günümüzde maliyetler şirketler için kritik unsurlar arasında yer almaktadır. Özellikle emek yoğun sektörlerde işgücü maliyeti önemli bir üretim faktörüdür. Bu kapsamda Erzincan ili sahip olduğu ucuz işgücü bulundurma gücüyle, ilde yatırım yapacak firmalara önemli bir rekabet avantajı sunmaktadır. Ancak bu avantajın yanında işgücünün daha kalifiye hale getirilmesi adına çalışmalar yürütülmelidir. Konferansta Erzincan ili için bir tehdit unsuru da kabul gören kalifiye insan gücünün yetersizliği faktörü, yatırımların ilde ağırlık kazanması ile birlikte daha çok hissedilen bir unsur haline gelecek ve gerekli tedbirlerin alınmaması sonucunda bu ihtiyaç dışarıdan karşılanma yoluna gidilecektir. Bu durumda Erzincan ili için bir güçlü bir yan olarak kabul gören ucuz işgücü faktörü avantaj olmaktan çıkarak rekabet ortamında şirketlere negatif yönde etki edecektir. Bu kapsamda mevcut ucuz iş gücünü öncelikli olarak

rekabette maliyet avantajı çerçevesinde değerlendirmek gerekmektedir. Bununla birlikte günümüz ekonomisinde nitelikli insan kaynağının işletmelere sağladığı katma değer unutulmamalıdır. Bu kapsamda uzun dönemde, bugün için ucuz iş gücünün niteliğinin artırılması temel hedef olmalıdır.

ŞEHİR DIŞINDA BULUNAN ERZİNCANLARIN İLE OLAN BAĞLILIĞI

Erzincan ili gelecek stratejileri konferansı katılımcıları arasında güçlü-zayıf analizi çalışmasını gerçekleştiren çalışma grubu şehir dışında bulunan Erzincanlıların ile olan bağlılığının önemini belirtmiştir.

İlleri güçlü kılan etkenlerin başında gelen şahısların ile olan bağımlılıkları Erzincan ilinde de güçlü bir yan olarak belirtilmiştir. Bu kapsamda şehir dışında yaşayan Erzincanlıların İle olan bağımlılıklarını faydaya çevirecek somut faaliyetler planlanmalıdır. Bu faaliyetler 2 ana başlık altında ele alınabilir. İlk gerçekleştirilmesi gereken faaliyet alanı, öğrenim hayatı için şehir dışına çıkan belirli bir niteliğe kavuşmuş kişilerin tekrar İle çekilmesinin sağlanması, ikinci faaliyet ise şehir dışında ikamet eden Erzincanlı iş adamlarının ilde yatırım gerçekleştirmelerini veya yatırımlarına hız kazandırmalarının sağlanmasıdır. Aynı zamanda Erzincan ilinde bulunan temel alt yapılarının varlığı, çeşitli sektörlerde faaliyet gösterilecek alanların bulunması, sosyo kültürel gelişmeler bu çabaların gerçekleştirilmesinde önemli konular haline gelecektir.

ZAYIF YANLAR

Erzincan İlinin Zayıf Yanları

- Erzincan ilinde kalifiye insan gücünün yetersiz olması
- Erzincan'ın deprem bölgesinde yer alması
- Erzincan ilinde sermayenin yetersiz oluşu
- Erzincan ilinde ortaklık bilincinin yeterli düzeyde olmaması

ERZİNCAN İLİNDE KALİFİYE İNSAN GÜCÜNÜN YETERSİZ OLMASI

Erzincan ilinde kalifiye insan gücünün yetersiz olması, konferansta ile ait zayıf bir yön olarak grup tarafından belirtilmiştir.

Özellikle sanayileşme anlamında atılımlar gerçekleştiren ve dinamik bir büyüme potansiyeline sahip olan kentler için kritik faktörlerden birisi kalifiye iş gücü kaynaklarıdır. Erzincan gibi yatırımlar için gerekli alt yapılarını tamamlamış ve büyüme potansiyeli elinde bulunan bir ilde kalifiye iş gücü ihtiyacının gün ve gün artış göstereceği aşikârdır. Bu noktada il için üniversitenin kurulması bir artı yön olarak karşımıza çıkmaktadır. Ancak ile gerekli nitelikli işgücünün oluşmasında sadece üniversitenin varlığı yeterli olmayacaktır. Bu kapsamda gerek üniversiteye gerek sanayiye gerekse de ilin ileri gelen kuruluşlarına büyük görevler düşmekte-

dir. Üniversite- sanayi iş birliği kurulması adına gerek üniversitedeki öğretim görevlilerin gerekse de sanayici iş adamlarının sıcak temas içinde bulunmaları, ortak projeler tasarlayarak, gerçekleştirmeleri gerekmektedir. Diğer yandan öğrencilere staj ve iş imkânları sunulurken, teorikte gördükleri bilgileri sanayi ortamında pratiğe dönüştürerek daha kalifiye birer eleman olarak piyasaya giriş yapmaları hedeflenmelidir. Aynı zamanda Erzincan Ticaret ve Sanayi Odası, KOSGEB vb. kuruluşlar ilde sürekli eğitim merkezleri oluşturmalı ve nitelikli iş gücü yetiştirme adına eğitimler düzenlemelidirler.

ERZİNCAN'IN DEPREM BÖLGESİNDE YER ALMASI

Konferansta Erzincan ilinin coğrafi özellikler açısından güçlü yanlarının vurgulanmasının yanı sıra ilin deprem bölgesinde yer almasının zayıf bir yön olduğu da belirtilmiştir.

Söz konusu “deprem bölgesinde yer alma” zayıf yönü, Erzincan’a dışarıdan gelecek yatırımlarda en önemli tehdit faktörlerinin başında yer almaktadır. Ancak İlde bulunan bazı fırsat ve güçlü yanlar bu zayıf yönü indirgeyecek nitelikte olduğunu söylemek mümkündür. Özellikle teşvik bölgesi açısından iyi bir konumda yer alması ve ucuz işçiliğe sahip olması gibi faktörler yatırımcıların ilgisi açısından önem arz etmektedir. Hali hazırda ildeki alt yapının gerekli deprem şartnamelerine göre tamamlanmış olması, yatırımcıları ayrıca rahatlatan gelişmeler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda yukarıda belirtilen yatırım teşvikleri açısından ilin güçlü konumda olması ve alt yapı çalışmalarında deprem riskinin hassasiyeti vurgulanarak yatırımcının Erzincan’a çekilmesini sağlayacak projeler geliştirilmelidir.

ERZİNCAN İLİNDE SERMAYENİN YETERSİZ OLUŞU

Erzincan ilinde sermayenin yetersiz oluşu bir zayıf yön olarak belirtilmiştir.

İlin güçlü yanları kısmındaki birçok konuda da bahsedildiği üzere İlde dışarıdan yatırımcıların çekilmesi özellikle güçlü sermaye yapısının bünye içerisinde bulunmaması ile birlikte çok daha fazla önem arz etmektedir. Ancak ildeki potansiyel imkânları da göz ardı etmemek gerekmektedir. Özellikle teşvik açısından çok önemli bir noktada bulunan ildeki girişimcilerin bu teşviklerden maksimum faydayı sağlamaları gerekmektedir. Bu noktada da kişileri bilinçlendirme adına çeşitli seminer, konferans vb. oturumlar da düzenlemekte fayda görülmektedir. Aynı zamanda girişimcilik düzeyindeki artış bankaları da harekete geçirecek bir adım olarak görülmelidir.

ERZİNCAN İLİNDE ORTAKLIK BİLİNCİNİN YETERLİ DÜZEYDE OLMAMASI

Erzincan ilinde ortaklık bilincinin yeterli düzeyde olmaması bir zayıf yön olarak belirtilmiştir.

Türkiye'nin sanayi lokomotif halinde bulunan bölgeleri karşısında özellikle Türkiye'nin doğu bölgelerinde yer alan işletmelerin rekabet ortamında ayakta kal-

maları, güç - iş birliktelikleri sağlama yetenekleri doğrultusunda daha kolaydır. Ortaklık bilinci bu noktada şirketler için kilit niteliği taşıyacak bir unsur iken bu bilinç ülkemizin hiçbir bölgesinde yeterince yaygın değildir. Oysa satın almadan, nakliyyeye, ortak laboratuvarlardan, sermaye birleşimlerine kadar uzanan bir çok işbirliği modelinde önemli avantajlar bulunmaktadır.

FIRSATLAR

Erzincan İlinin Çevresindeki Fırsatlar

- Bölgede alternatif turizme olan ilginin artıyor olması
- Erzincan'ın Rusya ve İran pazarlarına yakın olması
- Büyük firmaların hizmet maliyetlerini düşürmek amaçlı doğu illerine yönelmeleri
- İl'in dışındaki Erzincanlı iş adamlarının çok olması
- Temiz ve yenilenebilir enerji alanlarındaki yatırımların artıyor olması

BÖLGEDE ALTERNATİF TURİZME OLAN İLGİNİN ARTIYOR OLMASI

Bölgede alternatif turizme olan ilginin artıyor olması bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Fırat Nehri'nin rafting sporu için uygun bir yapıda olması raftingle ilgilenenleri bölgeye çekmektedir. İl'in sahip olduğu dağlar, kayak sporu için uygun bir altyapı sunmaktadır. Bu yüzden Ergani Dağı Projesi de devam etmektedir. Projenin 2011 yılında Erzurum'da gerçekleştirilecek olan Uluslararası Üniversite Olimpiyatları (Universiade)'na yetiştirilmesi planlanmaktadır. İl'deki bu doğa sporları ve turizm potansiyelinden daha etkin yararlanılması için gerekli standartlarda tesislerin oluşturulması ve tanıtımın profesyonelce yapılması gereklidir. Bu sayede özellikle 2011 yılına yönelik olarak bugünden başlatılacak tanıtımlarla, yapılacak tüm organizasyonlar sonucunda Erzincan'ın ülke çapında bir kayak merkezi haline dönüşmesi hedeflenmelidir.

ERZİNCAN'IN RUSYA VE İRAN PAZARLARINA YAKIN OLMASI

Erzincan'ın Rusya ve İran pazarlarına yakın olması İl için bir fırsat olarak değerlendirilmiştir.

İl'deki sanayinin kuruluş aşamasında olması ve altyapısının tamamlanmış olması, potansiyeli oldukça yüksek olan Rusya ve İran pazarlarını hedefleyen firmaların ilgisini çekmektedir. Mevcut OSB kapasitesinin yatırımlar bakımından yeterli seviyelerde olması da bu fırsatın değerlendirilebilmesi adına bir avantaj sağlamaktadır. Erzincan'daki sanayi ve ticaret imkânlarının yatırımcılara tanıtılması ve sunulması adına ekiplerin oluşturulması gerekmektedir. Özellikle ülke içerisinde

söz konusu iki ülke ile ticari faaliyetleri yüksek olan firmaların tespit edilmesi ve tanınım faaliyetlerin de bu firmalara öncelik verilmesinde fayda olacaktır. Ancak bu noktada firmalara mevcutta yaptıkları faaliyetlerin Erzincan ili üzerinden yapıldığı takdirde sağlayacakları kazançların somut fayda analizlerinin sunulması gerekmektedir. Bu ancak detaylı fizibilite çalışması ile mümkün olacaktır bu nedenle ilde bulunan STK'lar söz konusu analizlerin gerçekleştirilmesine katkı sağlamalıdır. Tanıtımlar sayesinde yatırımcıların da İl'e çekilmesiyle beraber Erzincan'ın temel geçim kaynağı olan tarım ve hayvancılıktan sanayileşmeye doğru geçmesi sağlanacaktır.

BÜYÜK FİRMALARIN HİZMET MALİYETLERİNİ DÜŞÜRMEK AMAÇLI DOĞU İLLERİNE YÖNELMELERİ

Büyük firmaların hizmet maliyetlerini düşürmek amaçlı doğu illerine yönelmeleri bir fırsat olarak değerlendirilmiştir.

Yurt içinde ulusal ve global çapta, özellikle bilişim sektöründe faaliyet gösteren firmalar son zamanlarda insan kaynağı maliyetinin düşük olmasından dolayı call-center gibi hizmet faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla bölgedeki illeri tercih etmektedirler. Bu fırsattan faydalanılması adına Erzincan'da söz konusu hizmet sektörüne yönelik bölgelerin oluşturulması ve bu bölgelerde çalışması planlanan insan kaynağına yönelik diksiyon, yabancı dil vb. eğitimlerin verilmesi sağlanmalıdır. Konu başlığını oluşturan fırsatın Erzincan adına fayda sağlaması adına bu tür bir alt yapı hazırlığının yapılması gerekmektedir. İlin tanıtım faaliyetlerinde de bölgede mevcut bu işi yapan firmalar referans olarak gösterilmeli, reklam aracı olarak kullanılmalı hazırlanacak alt yapı ile diğer ulusal firmaların Erzincan'a çekilmesi sağlanmalıdır.

İL'İN DIŞINDAKİ ERZİNCANLI İŞ ADAMLARININ ÇOK OLMASI

Konferansa katılan gruplar İl'in dışındaki Erzincanlı iş adamlarının çok olmasını bir avantaj olarak değerlendirmişlerdir.

Erzincan dışında bulunan iş adamlarının varlığı fırsatı, ilin güçlü yönleri arasında bulunan "Erzincanlıların memleketlerine olan bağlılığı" ile birlikte değerlendirilmelidir. Bu fırsatın Erzincan adına kullanılması gerekmektedir. Güçlü yönler bölümünde de belirtildiği üzere bağlılığın iki aşamada değerlendirilmesi gerektiği vurgulanmıştı. Bu noktada yukarıda söz konusu olan 2. aşama mutlak surette değerlendirilmelidir. Erzincan'ın mevcut teşvikleri, OSB altyapısının tamamlanması gibi özellikleri vurgulanarak, Erzincanlı iş adamlarının yeni yatırımları için Erzincan'ı tercih etmeleri sağlanmalıdır. Bu kapsamda il dışında bulunan Erzincanlı iş adamlarına yönelik tanıtım ve bilgilendirme çalışmaları gerçekleştirilmelidir.

TEMİZ VE YENİLENEBİLİR ENERJİ ALANLARINDAKİ YATIRIMLARIN ARTIYOR OLMASI

Temiz ve yenilenebilir enerji alanlarındaki yatırımların artıyor olması konferansa katılan gruplar tarafından fırsat olarak değerlendirilmektedir.

İlin sahip olduğu coğrafi yapı, rüzgâr enerjisinin kullanılabilirliği açısından bir cazibe oluşturmaktadır. Bu kapsamda Erzincan ili içerisinde “Rüzgâr Haritaları” oluşturma projesi başlatılmalıdır. Bu noktada özellikle ilçelerin sahip olduğu rüzgâr enerjisi potansiyeli ortaya konmalıdır. Bununla birlikte Erzincan ülke içerisinde gün içerisinde en fazla güneş ışığı alan illerden biri konumundadır. Bu noktada temiz enerji kaynakları arasında yer alan güneş enerjisinin verimliliği açısından, rüzgâr enerjisi gibi güneş enerjisinin potansiyeli de bilimsel araştırmalar sonucu ortaya konmalıdır. Yenilenebilir ve temiz enerji kaynaklarına yönelik mühendislik çalışmaları ve finansal hesaplamaların yapılarak fizibilite raporları oluşturulmalıdır. Bu tür bilgi altlıkları, yatırımcı tanıtım ve yönlendirme çalışmalarında kullanılmalıdır.

TEHDİTLER

Erzincan İlinin Çevresindeki Tehditler

- Bölge illerdeki güvenlik sorunları
- Komşu illerin gelişmişlik düzeylerinin yüksek olması
- Tarım ve hayvancılık sektörünün gerilemede olması
- Küresel ısınmanın varlığı
- İthal edilen ürünlerin ucuzluğu ve kalitesizliği

BÖLGE İLLERDEKİ GÜVENLİK SORUNLARI

Konferansa katılan gruplar bölgedeki illerdeki güvenlik sorunlarının İl için tehdit oluşturduğunu belirtmişlerdir.

Erzincan dâhil olmak üzere çevre il ve ülkelerdeki güvenlik sorunları özellikle bölgenin diğer iller tarafından bir terör bölgesi olarak değerlendirilmesi ve geçmişte Erzincan’da yaşanan münferit olayların, Erzincan’a gelmek isteyen kişileri ve yatırımcıları çekimser davranmaya ittiği düşünülmektedir. Öncelikle tanıtım konusunda yapılacak tüm çalışmalar, aynı zamanda ilin bu tür olaylar açısından güvenli olduğu mesajını iletmekte de yararlı olacaktır.

KOMŞU İLLERİN GELİŞMİŞLİK DÜZEYLERİNİN YÜKSEK OLMASI

Konferansa katılan gruplar komşu illerin gelişmişlik düzeylerinin yüksek olmasını Erzincan ili için bir tehdit olarak değerlendirmişlerdir.

Çevre illerin Erzincan'a göre daha gelişmiş olmaları, dolayısıyla kamu ve özel sektörde şirketler ve kurum merkezlerinin buralarda kurulmuş olması bir tehdit olarak ortaya çıkmaktadır. İlin sahip olduğu, insan kaynağı, temel yatırım altyapısının yeterli olması, ulaşım gücü gibi güçlü yanları ile sanayi ve ekonomisini canlandırılmak için projeler oluştururken bu illeri, ulaşmak ve geçmek istediği hedef seviyeler olarak belirlemelidir.

KÜRESEL ISINMANIN VARLIĞI

Küresel ısınmanın gündemde olması konferansa katılanlar tarafından bir tehdit olarak değerlendirilmiştir. Küresel ısınma kaynaklı tarımsal çalışmaların bazılarının olumsuz sonuçlanması ve ürünlerdeki azalan verimlilik doğrultusunda kuraklık etkileri bölgede artan bir şekilde hissedilmektedir. Bölgedeki en bol su havzasına sahip olması Erzincan'ı çevre illere göre bir adım önde tutmaktadır. Bu sayede Erzincan tarımsal faaliyetlerini diğer illere göre daha verimli düzeylerde sürdürebilme imkânına sahip olacaktır. Bu güçlü yanın il dışına yayılması durumunda bu tehditten avantaj elde edilmesi mümkün olacaktır.

TARIM VE HAYVANCILIK SEKTÖRÜNÜN GERİLEMEDE OLMASI

Çalışmaya katılan gruplar tarafından tarım ve hayvancılık sektörünün gerilemede olması bir tehdit olarak değerlendirilmiştir.

Özellikle doğu bölgeleri ve illerinin temel geçim kaynağı niteliği taşıyan tarım ve hayvancılığın yaşanan krizler ve artan maliyetler sonucunda görece gerilemede olması Erzincan için tehdit oluşturduğu gözlemlenmektedir. Tehdidin oluşturacağı etkileri bertaraf etme adına tarımda verimliliği ve katma değeri artıracak projelerin geliştirilmesi gerekmektedir. Bu projeler kapsamında modern tarım tekniklerinden ürün seçimine, verimli üretimden tarım ürünlerinin pazarlanması modellerine kadar tüm konular ele alınmalıdır.

İTHAL EDİLEN ÜRÜNLERİN UCUZLUĞU VE KALİTESİZLİĞİ

İthal edilen ürünlerin ucuzluğu ve kalitesizliği konferansa katılan gruplar tarafından bir tehdit olarak değerlendirilmiştir.

Türkiye genelinde bulunan özellikle Çin başta olmak üzere uzak doğu ülkelerinden yurtiçine getirilen ürünler ülkemizde birçok sektör için tehdit oluşturmaktadır. Bu tür ürünlerle ve genelde global rekabetle baş etmenin yolu işletme gelişimini sürekli başarmaktan geçmektedir. Erzincan işletmeleri de tüm diğer işletmeler gibi rekabette başarılı olmak için inovasyon, pazarlama, büyüme yönetimi konularında kendilerini geliştirmek, dar bir bölgeye yönelik değil önce tüm ülkeye daha sonra yurtdışına da ürün verebilecek şekilde gelişmeye çalışmalıdırlar. Bu konuda işletmelere düşen sorumluluklar yanında oda ve kamu kurumlarına da yönlendirme, eğitim, destek gibi sorumluluklar düşmektedir.

B.3 ERZİNCAN İŞLETMELERİNİN GELECEĞİNİ ETKİLEYEN EĞİLİMLER

Uygulama Hakkında Kısa Bilgi

Erzincan Gelecek Stratejileri Konferansı'nın son uygulaması olan "Erzincan İşletmelerinin Geleceğini Etkileyen Eğilimler", güncel gelişmelerin Erzincan'daki işletmeler için oluşturduğu fırsat ve tehditleri ortaya koyarak, işletmelerin fırsatları kazanca çevirmelerini ve tehditleri bertaraf etmelerini sağlayacak görevleri ortaya çıkarmalarını sağlamaktadır.

Uygulama içerisinde Eğilim Haritaları, Fırsatlar Haritası ve Tehditler Haritası olmak üzere iki alt bölümden oluşmaktadır.

FIRSATLAR HARİTASI

Konferans katılımcıları konferansın bu bölümünde, çeşitli fırsatların gelecekte gündeme getireceği eğilim ve gelişmeleri analiz etmişlerdir. Analizlerin sonucunda ise bu eğilimlere göre bugünden planlanması ve gerçekleştirilmesi gereken stratejik gelişim görevleri belirlenmiştir.

Grup katılımcıları tarafından ilin ekonomik gelişmelerini etkileyen fırsat eğilimleri şu şekilde tanımlanmıştır:

- Verimli Araziler ve Alternatif Tarım Ürünleri Erzincan'a Fırsatlar Sunuyor
- Doğal Kaynaklar ile Turizm ve Sosyo-Kültürel Faaliyetler İlin Ekonomik Gelişmesine Katkı Sunuyor
- İlin Ticaret ve Hizmet Sektörleri Gelişim Fırsatları Sunuyor

GRUP 1

“Verimli Araziler ve Alternatif Tarım Ürünleri Erzincan’a Fırsatlar Sunuyor”

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER

Grup çalışması sonucunda “Verimli Araziler ve Alternatif Tarım Ürünleri Erzincan’a Fırsatlar Sunması” ile gelecekte gündeme gelecek gelişmeler şu şekilde tespit edilmiştir:

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER	
Organik Tarım Çiftlikleri Kurulacaktır	İldeki Tarımsal İşletmelerin İl Dışındaki Tarımsal Fuarlara Katılımı Artacaktır
Büyük Kapama Meyve Bahçeleri Kurulacaktır	Tarımsal Ürün Çeşidi Artacaktır
Çevre İllerin Sebze ve Meyve İhtiyacı Karşılacaktır	Modern Sulama Sistemlerinin Tarımda Uygulamalarının Artmasıyla Birim Alandan Alınan Verim Artacaktır
Ziraat Fakültesi ve Buna Bağlı Yüksekokullar Açılacaktır	Kültür Balıklığı Gelişecektir
Ev Hanımlarının ve İşsiz Gençlerin Eğitilmesi Sonucu Tarımsal Üretimde Verim ve Kalite Artırılacaktır	Bal ve Organik Bal Üretimimin Artması
İşlenmeyen Tarım Arazileri Tarıma Kazandırılacaktır	İl Ekonomisinin Canlanması ve Gelir Seviyesinin Artması
Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Artacaktır	Örgütlü Tarım ve Pazarlama İmkanlarının Güçlenmesi
İlde Tarımsal Fuarlar Düzenlenecektir	Taşımacılık gibi yan sektörlerin canlanması
İlde Tarımsal Sanayi Gelişecektir	

Grup tarafından önerilen, bu gelişmelerin gerektireceği stratejik gelişim görevleri ise şunlardır:

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELERİN GEREKTİRDİĞİ GÖREVLER NELERDİR?	
Organik Tarım Üreticilerinin İlimize Davet Edilmesi	Açılacak Fuarlara Katılım sağlanarak İlin Tarım Ürünlerinin Tanıtımı Yapılması
Organik Tarım Yapmaya Uygun Arazilerin Tanıtılması	İldeki Sivil Toplum Örgütleri ve Odalarca Tarımsal Fuarlar Düzenlenmelidir
Kapama Meyve Bahçelerinin Kurulması İçin İl Özel İdaresince Destek Verilmesi (Telçit, Fidan, vs.)	Örtü Altı Sebze Yetiştiriciliği Desteklenmelidir (sera yapımı, sera naylonu, damlama-sulama, vb.)
Örnek Kapama Meyve Bahçelerinin Kurulması	Kamu Kurumları, Belediye ve Sivil Toplum Örgütlerinin Beraber Çalışması
Sebze Yetiştiricileri Birliğince Yetiştiricilik ve Pazarlama Konularında Öncülük Yapılması	Tarım Danışmanlık Uygulamalarının Takibi
Ziraat Fakültesi Kurulması İçin Gerekli Girişimlerde Bulunulmalıdır	Toprakların Korunmasına Yönelik Tarım Bakanlığı ve Çiftçi Dayanışmasının Gerçekleştirilmesi
Halk Eğitim ve İş-Kur Tarafından Tarımsal Kurslar Düzenlenmesi	

- Erzincan ili içerisinde verimli arazilerin bulunması gelecek dönemde il içerisinde organik tarım çiftliklerinin kurulmasına hizmet edecektir. Katılımcılar ilin bu fırsattan yararlanmasında adına Türkiye çapında organik tarım üreticilerinin ile davet edilerek tanıtımının yapılmasını bir görev olarak belirtmişlerdir. Tanıtım faaliyetlerine başlanmadan önce il içerisinde organik tarım yapmaya uygun arazilerin belirlenmesi bir diğer görev olarak karşımızca çıkmaktadır.
- Fırsatın gelecekte gündeme getireceği bir diğer gelişme büyük kapsamda meyve bahçelerinin kurulması olacaktır. Bu gelişme doğrultusunda katılımcılar iki görev belirlemişlerdir. Bunlardan ilki, örnek kapama (tek türe dayalı) büyük meyve bahçelerinin kurulmasıdır. Diğer bir görev ise büyük meyve bahçelerinin kurulabilmesi adına tel çit, fidan, sulama sistemi vb değişik destek modellerinin il özel idaresi tarafından verilmesidir.
- Verimli arazilerin ve alternatif tarım ürünlerinin Erzincan'a sunduğu fırsat doğrultusunda gelişme yaşanılacak bir diğer konu, Erzincan'ın çevre illerin sebze ve meyve ihtiyacını karşılamak olacaktır. Bu kapsamda Sebze yetiştiricileri birliğinin üreticilere "yetiştiricilik ve pazarlama" konularında öncülük yapması görev olarak atanmıştır.
- Söz konusu fırsatın yaratacağı bir diğer gelişme Ziraat Fakültesi ve buna bağlı yüksek okulların açılması olacaktır. Bu noktada katılımcılar tarafından belirlenen görev, öncelikli olarak Ziraat Fakültesinin kurulmasına ilişkin gerekli girişimlerin yapılmasıdır.
- Konu başlığı altında katılımcılar tarafından gelişme sağlanması gerektiği belirtilen bir diğer alan ev hanımları ve işsiz gençlerin eğitilmesi sonucu tarımsal üretimde verim ve kalitenin artacağı şeklinde dile getirilmiştir. Bu gelişmeden yararlanabilmek adına çalışma grubunun belirlediği görev ise, Halk Eğitim Merkezinin ve Erzincan İŞ-KUR'un bu kitleye yönelik tarımsal eğitim kurslarını düzenlemesi olmuştur.
- Gelecek dönemde fırsattan kaynaklı yaşanılacak bir diğer gelişme işlenmeyen tarım arazilerinin tarıma kazandırılacağı şeklindedir. Bu tür bir gelişme ise doğrudan doğruya ilde tarım potansiyelinin artmasını sağlayacaktır.
- Fırsatın gündeme getireceği gelişmelerden bir diğeri ise örtü altı sebze yetiştiriciliğinin artacağıdır. Sera yetiştiriciliği kapsamında sera yapımı, sera naylonu, damlama sulama gibi noktalarda örtü altı sebze yetiştiriciliğinin desteklenmesi gerektiği çalışma grubu tarafından görev olarak ortaya konmaktadır.
- Verimli arazilerin etkin kullanımı sonrasında ilde tarımsal fuarların düzenlenmesi yaşanılacak gelişmeler arasında vurgulanmaktadır. Çalışma grubu söz konusu fuarların düzenlenmesi ve aracılık edilmesi noktasında ildeki sivil toplum örgütleri ve odalara görev atamışlardır.

- Ürün çeşitliliğinin artması ilde tarımsal sanayinin gelişmesine neden olacaktır. Bu kapsamda tarım ürünlerinin il içerisinde işlenmesini ve katma değer artışı sağlayacak bu gelişmenin planlı yapılabilmesi adına, katılımcılar kamu kurumlarının, belediyenin ve sivil toplum örgütlerinin koordineli bir şekilde beraber çalışmasının gerekliliğini vurgulamışlardır.
- Gelecek dönemde ortaya çıkacak bir diğer gelişme, ildeki tarım işletmelerinin il dışındaki tarımsal fuarlara katılımının artacağı şeklindedir. Konferans katılımcıları bu kapsamda il işletmelerinin bu fuarları takip ederek katılmalarını ve gidilecek fuarlarda tarım ürünlerinin tanıtımının yapılmasını görev olarak atamışlardır.
- Modern sulama sistemlerinin tarımda uygulamalarının artmasıyla birim alandan alınan verim artacaktır. Bu noktada grup katılımcıları iki önemli görevi vurgulamaktadır. Bunlardan ilki tarım danışmanlık uygulamalarının takibidir. Vurgulanan ikinci görev ise, Erzincan ili içerisinde bulunan verimli toprakların korunmasına yönelik Tarım Bakanlığı ve çiftçi dayanışmasının gerçekleştirilmesidir.

GRUP 2

“Doğal Kaynaklar ile Turizm ve Sosyo-Kültürel Faaliyetler İlin Ekonomik Gelişmesine Katkı Sunuyor”

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER

Grup çalışması sonucunda “Doğal Kaynaklar ile Turizm ve Sosyo-Kültürel Faaliyetler İlin Ekonomik Gelişmesine Katkı Sunması” ile gelecekte gündeme gelecek gelişmeler şu şekilde tespit edilmiştir:

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER	
Yer Altı Madenlerinin Ekonomiye Kazandırılması	Ucuz Enerji Üretimi
Ergan Projesinin Faaliyete Geçirilmesi ile Birlikte; a) Yerli ve yabancı turizmin gelişmesi, b)Yeni tesislerin yapılması ve kayak turizmine sunulması, c) Kongre turizminin artması, d)Turistik eşya satış reyonlarının açılması, e) Taşımacılık sektörünün gelişmesi, istihdamın ve yeşil alanların artması	Mevcut Ormanlarımızda Dinlenme Alanlarının Oluşturulması
Akarsulardan Elde Edilen Hidro Enerji Üretiminin Artması	Av Turizminin Geliştirilmesi
Yeni Elektrik Santrallerinin Kurulması	Turizm Sektöründe Nitelikli İş Gücüne İhtiyaç Duyulması
Doğa Turizmine Yönelik Paket Programların Turistlere Sunulması	

Grup tarafından önerilen, bu gelişmelerin gerektireceği stratejik gelişim görevleri ise şunlardır:

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELERİN GEREKTİRDİĞİ GÖREVLER NELERDİR?	
Turizm Alt Yapısının Bir An Evvel Yapılması (Kanalizasyon, yol, teleferik, vs.)	Meslek Edindirme Kurslarının Açılması
Ergan Dağı Turizm Birliği Tarafından Broşürler Bastırılması ve Haritalara İşlenmesi	Yatırımcı Firmaların Bilgilendirilmesi
Acenteler Tarafından Tur Programları Yapılması ve Duyurulması	Maden Haritasının Çıkarılması
Özel Sektörün İlgisine Sunmak	Üniversite ve Turizm Müdürlüğünün Kurslar Açması
Turizm Konusunda Nitelikli Personel Yetiştirilmesi	CD ve Broşürlerle Tanıtımın Yapılması

- Grup katılımcılarının çalışmaları doğrultusunda fırsatın gündeme getireceği ilk gelişme yeraltı madenlerinin ekonomiye kazandırılacağı şekilde ortaya çıkmıştır. Bu doğrultuda çalışma grubu birbiri ile bağlantılı iki görev oluşturmuştur. Bunlar Erzincan ili maden haritasının hazırlanması ve hazırlanan bu haritalarla birlikte özel sektör firmalarının ilgisini artırmaktır.
- Ergan projesinin hayata geçirilecek olması birincil gelişme ve projenin hayata geçirilmesi ile; yerli ve yabancı turizmin gelişmesi, yeni tesislerin yapılması ve kayak turizmine sunulması, kongre turizminin artması, turistik eşya satış reyonlarının açılması, taşımacılık sektörünün gelişmesi, istihdamın ve yeşil alanların artması konularında ikincil gelişmeler olacağı grup katılımcıları tarafından belirtilmiştir. Söz konusu gelişmelerden yararlanabilmek adına turizm alt yapısının (kanalizasyon, yol, teleferik vb.) ivedilikle tamamlanması yapılması gereken ilk görevdir. İkinci görev ise Ergan Dağı Turizm birliği tarafından broşürler bastırılması ve haritalara işlenmesidir.
- Turizm sektöründe nitelikli iş gücü ihtiyacının artması grup çalışanları tarafından gelecek dönemde ortaya çıkacak gelişmelerden biri olarak dile getirilmiştir. Bu kapsamda Üniversite ve Turizm İl Müdürlüğünün meslek edindirme kursları açması ve il bazında turizm konusunda nitelikli personelin yetiştirilmesi yapılması gereken görevler olarak vurgulanmıştır.
- Doğa turizmine yönelik paket programların turistlere sunulması gelecek dönemde yaşanılacak gelişmeler arasındadır. Bu gelişmeye ilişkin grup katılımcıları iki görevin gerçekleştirilmesi gerektiğini vurgulamışlardır. Bunlar; Doğa turizmine yönelik cd ve broşürlerin hazırlanması ve hazırlanan dokümanların turizm acenteleri tarafından tur programları yapılarak duyurulmasıdır.

GRUP 5

“İlin Ticaret ve Hizmet Sektörleri Gelişim Fırsatları Sunuyor”

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER

Grup çalışması sonucunda “İlin Ticaret ve Hizmet Sektörlerinin Sunduğu Gelişim Fırsatları ” ile gelecekte gündeme gelecek gelişmeler şu şekilde tespit edilmiştir:

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER	
Turizme yatırım artıyor	Eğitim ve danışmanlık hizmetlerine ihtiyaç artar
Turizme talep artıyor	Güçlü sermaye ihtiyacı oluşur
Kalifiye eleman ihtiyacı artar	Tarım ürünlerinin pazarlanması için gerekli alt yapı ihtiyacı artar
Lojistik hizmetlerine talep artar	

Grup tarafından önerilen, bu gelişmelerin gerektireceği stratejik gelişim görevleri ise aşağıdaki gibidir:

FIRSATIN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELERİN GEREKTİRDİĞİ GÖREVLER NELERDİR?	
Üniversite ve İş-Kur sekreterlik, tezgâhtarlık, pazarlama, servis hizmet elemanı, vs. mesleki eğitimin verilmesini sağlamalıdır	Ticaret odasının OSB’de bölge depolarını kurması
Nakliyecileri Birliğinin Kurulması	Küçük sermayelerin bir araya gelmesi için TSO gibi kuruluşların önderliği gerekmektedir.
Kamu birimleri uygun yatırım alanlarını tahsis etmelidir.	

- İlin ticaret ve hizmet sektörlerinin gelişim fırsatları sunması ile birlikte turizme olan talep ve yatırımların artması gündeme gelmektedir. Bu gelişimin etkin bir şekilde değerlendirilmesi adına kamu birimlerinin uygun yatırım alanlarını planlaması ve yatırımcıların kullanımını sağlaması gerekmektedir.
- Ana eğilimin bir alt eğilimi olarak ilde kalifiye eleman ihtiyacının artması gündeme gelmekte ve bu ihtiyacın giderilmesine yönelik olarak üniversite ve iş-kur tarafından sekreterlik, tezgâhtarlık, pazarlama, servis hizmet elemanları ve çeşitli mesleki eğitimlerin verilmesi son derece faydalı olacaktır.
- Sektörlerin gelişim fırsatları sunması neticesinde ilde lojistik hizmetlerine talebin artması bir alt kırılım olarak belirlenmiştir. Bu talebin karşılanması adına Ticaret Odası’nın OSB’de bölge depoları kurması ve nakliyeciler birliğinin kurulmasını birer gelişim görevi olarak grup katılımcıları tarafından tespit edilmiştir.
- Söz konusu fırsatın sunduğu bir diğer gelişim güçlü sermaye ihtiyacıdır. Bu ihtiyacın karşılanması adına TSO önderliğinde küçük sermayelerin bir araya getirilmesi ve ortak bir güç birlikteliği oluşturulması önemli avantajlar sağlayacaktır.

TEHDİTLER HARİTASI

Konferans katılımcıları bu uygulamada Erzincan ilinin ekonomik gelişme çabası açısından tehdit içeren eğilimlerini analiz etmişlerdir. Bu analizin sonuçlarına göre tehditlerin etkisini ortadan kaldırmak ya da azaltmak için yapılması gereken görev önerilerini belirlemişlerdir.

Grup katılımcıları tarafından analiz edilen ve görev tespitine yönelik üzerinde çalışılan tehditler şunlardır:

1. Dış Ticaret Seviyesi ve İhracatçı Firma Sayısının Azlığı İlin Ekonomik Gelişimini Yavaşlatıyor
2. İlde Sanayi Yapısının Sınırlı Olması Ekonomik Büyüme Yavaşlatıyor
3. Artan Yurtiçi Rekabet Erzincan'ın Ticaret, Hizmet ve Turizm Sektörlerini Geliştirmesini Zorlaştırıyor

GRUP 3

“Dış Ticaret Seviyesi ve İhracatçı Firma Sayısının Azlığı İlin Ekonomik Gelişimini Yavaşlatıyor”

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER

Grup çalışması sonucunda “dış ticaret seviyesi ve ihracatçı firma sayısının azlığı ilin ekonomik gelişimini yavaşlatıyor” tehdidinin gelecekte gündeme getireceği gelişmeler şu şekilde belirlenmiştir:

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER	
Düşük İhracat İlde Gerekli Kurumların Oluşmasını Engellemede ve İhracat Yapacakları Diğer İllere Sevk Etmektedir.	Hammaddeyi Mamul Ürün Haline Getirecek Sektörler Gelişmediğinden Rekabet Gücümüz Azalacak
Nitelikli Yönetici Personel Şehirde Tutulamayacaktır	İhracatın Azlığı Altyapı Yatırımlarının Yavaşlamasına Sebep Olacaktır
Üretimde Büyüme Çeşitlilik Engellenecektir	İhracatın Erzincan'da Düşük Oluşu Bölgeye Gelecek Yatırımcıların Çevre İllere Yatırım Yapmasına ve O İllerin Gelişmesine Sebep Olacaktır
İhracatın Gereklettiği Teknolojik Gelişmeler Sağlanamayacağından Rekabet Edebilme Gücü Azalacaktır	İyi Uygulama Örnekleri Olmaması Yeni İhracatçıların Oluşmasını Engellemektedir.

Tehdidin gündeme getireceği gelişmelere karşılık grup çalışması sonucunda ortaya çıkan stratejik görev önerileri şunlardır:

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELERİN GEREKTİRDİĞİ GÖREVLER NELERDİR?	
Organik Tarım Ürünlerini Sertifikalandırıp Teknolojik Üretime Geçilmesinin Sağlanması	İhracatta Hammadde ve Ara Mamul Temini İçin KOBİ'lere Ucuz Kredi İmkânları Sağlanmalı
İhracat Ürünlerinin Marka ile Birlikte Ambalaj ve Görsel Sunumlarının İyileştirilmesi Sağlanmalı	Dış Geziler ve Fuar Gezilerine Ağırlık Verilmeli
Kalite Yönetim Sistemi, vb. Standardizasyonları KOBİ'lerin Alması Sağlanmalı, İhracat ile ilgili Gerekli Eğitimler Yapılmalı	E-Ticaret Konusunda Erzincan'ın Potansiyeli Geliştirilmelidir
Sektörel Dış Ticaret Şirketlerinin Kurulması	

- Erzincan ilinde hem ihracat seviyesinin hem de ihracatçı firma sayısının az olması bu süreçte hizmet vermesi gereken gümrük, taşıma vb. yan kuruluşların oluşmasını da engellemekte, bu da ihracat yapan ve ileride yapacak firmaların bu tür hizmetler için diğer illere gitmesine neden olacaktır.
- Dış ticaret ülkemizde büyümek isteyen tüm firmalar için önemli stratejilerdendir. Birçok sektörde ürün çeşitliliğini ve büyümeyi sağlayan dış ticaret ilişkileridir. Erzincan bu konuda seviyesini yükseltmezse ildeki işletmeler içinde büyüme ve ürünlerde çeşitlenme hızı yavaşlayacaktır. Diğer taraftan işletmelerin teknolojik seviyeleri de yetince hızlı gelişmeyecektir. Bu da iç rekabette de güçlenememek anlamına gelmektedir.
- İhracatın azlığının alt yapı yatırımlarının yavaşlamasına neden olması tehdidin gündeme getireceği bir diğer eğilim olarak belirlenmiştir. Bu tehdidin bertaraf edilmesi adına grup katılımcıları ihracatın artmasına yönelik şu görevlerin yapılması gerektiğini vurgulamıştır; ihracatta hammadde ve ara mamul temini için KOBİ'lere ucuz kredi imkanlarının sağlanması, e-ticaret konusunda Erzincan'ın potansiyelinin geliştirilmesi ve dış geziler ve fuar gezilerine ağırlık verilmesidir.
- Tehdidin gündeme getireceği eğilimlerden bir diğeri ise, hammaddeyi mamul ürün haline getirecek sektörlerin gelişmemesinden kaynaklı rekabet gücünün azalacağıdır. Bu noktada konferansta yer alan katılımcılar, organik tarım ürünlerini sertifikalandırıp teknolojik üretime geçilmesinin sağlanmasını, tehdidin zararının bertaraf edilmesi adına yapılması gereken görev olarak belirtmişlerdir.
- İhracat konusunda iyi uygulama örnekleri olmaması yeni ihracatçıların oluşmasının engellenmesi tehdidin gündeme getirdiği bir diğer eğilimdir. Öncü dış ticaret firmalarının oluşabilmesi için KOBİ'lerin kalite yönetim sistemi vb. standardizasyonları almasını sağlamak ve ihracat ile ilgili gerekli eğitimlerin yapılması grup katılımcıları tarafından ortaya konan görevler olmuştur.

GRUP 4

“İlde Sanayi Yapısının Sınırlı Olması Ekonomik Büyümeyi Yavaşlatıyor”

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER

Grup çalışması sonucunda “ilde sanayi yapısının sınırlı olması ekonomik büyümeyi yavaşlatıyor” tehdidinin gelecekte gündeme getireceği gelişmeler şu şekilde belirlenmiştir:

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER	
Sanayi üretiminin azlığı	Farklılaşmanın gerçekleşmemesi
Arz eksikliği nedeniyle iç ve dış ticaret daralıyor	Kurumsallaşamama
İstihdamın azlığı	Üniversite-sanayi iş birliği sağlanamıyor
Kalifiye eleman yetişmiyor	Dış yatırımcının ile yatırım yapmasının sağlanamaması
Entegre sanayi oluşamaması	Nitelikli sermayenin il dışına kayması
Nitelikli insan gücünün dışarıya kayması	Rekabet gücü azlığı ve markalaşamama



Tehdidin gündeme getireceği gelişmelere karşılık grup çalışması sonucunda ortaya çıkan stratejik görev önerileri şunlardır:

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELERİN GEREKTİRDİĞİ GÖREVLER NELERDİR?	
Üretimin artırılması için işletmeler kurulmadan önce stratejik plan, fizibilite raporu çalışmalarının yapılması, üniversite desteğinin sağlanması	Teşvik yasası ile birlikte sanayi potansiyelinin tanıtımı ve yatırımcıların dikkatinin çekilmesi
Girişimcilik ruhunun geliştirilmesi için yabancı dil, liderlik, iş geliştirme vs. eğitimlerinin verilmesi	Mukayeseli üstünlüğe sahip olan tarıma dayalı sanayiye ağırlık verilmesi
İşletmelerin kuruluş ve faaliyetleri sırasında kuruluş ve işletme sermayesinin desteklenmesi	Stratejiye uygun üretimin yapılması
Pazarlama imkanlarının reklam, paketleme, standardizasyon ve markalaşma gibi alanlarda geliştirilmesi	Pazar araştırmalarının yapılması ve e-ticaretin kullanılması
Sanayiye yönelik ara eleman yetiştirilmesi	Demiryolu taşımacılığının geliştirilmesi
İş geliştirme ve teknolojiyi takip etme	

- Sanayi üretiminin azlığı tehdidin gündeme getirdiği gelişmelerden biri olarak belirlenmiştir. Bu gelişmeyle bağlantılı olarak yeni kurulacak sanayi tesislerinin başarılı olmasının önemi de artmaktadır. Bunun için ise işletmeler kurulmadan önce fizibilite ve stratejik planlarının hazırlanmış olmasının önemi artmaktadır. Bu konuda yatırımcıların üniversite ile birlikte ortak çalışmaları yapılması katılımcılar tarafından görev olarak tespit edilmiştir.
- Ana eğilim altında belirlenen bir diğer alt başlık, arz eksikliği nedeniyle iç ve dış ticaretin azalmasıdır. Bu tehdidin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak girişimcilik ruhunun geliştirilmesi adına yabancı dil, liderlik ve iş geliştirme türünden eğitimlerin verilmesi dördüncü grup katılımcıları tarafından ifade edilmiştir.
- İlde sanayi yapısının sınırlı olması ekonomik büyümeyi yavaşlatmakta ve ilde gelişmenin sağlanması için yeni sanayi yatırımlarının yapılması gereklidir. Katılımcılar tarafından, sermaye sıkıntısı olan girişimciler için işletmelerin kuruluş ve faaliyetleri sırasında sermaye desteklerinin oluşturulması bir görev olarak belirlenmiştir.
- Sanayi yapısının gelişmemiş olması işletmelerin pazarda etkinliklerini tam olarak gösteremediklerine işaret etmektedir. Bu doğrultuda pazarlama imkânlarının reklam, paketleme, standardizasyon ve markalaşma gibi alanlarda geliştirilmesi işletmelerin pazardaki etkinliklerini artırmalarına yardımcı olacaktır.
- Entegre sanayinin oluşmaması, nitelikli insan gücünün dışarıya kayması ve farklılaşmanın gerçekleşmemesini önlemek adına grup katılımcıları sanayiye yönelik ara eleman yetiştirilmesi, iş geliştirme ve teknolojinin takip edilmesi ve teşvik yasası ile birlikte sanayi potansiyelinin tanıtımı etrafında

yatırımcıların dikkatinin çekilmesini birer görev olarak belirlemişlerdir.

- Sanayi yapısının geliştirilmesi ve mevcut tehdidin ortadan kaldırılmasına yönelik olarak ayrıca avantajlı olunan tarım alanlarında işleme sanayilerine ağırlık verilmesi önemli bir stratejik görev olarak önerilmiştir.
- Erzincan ilinde sanayi seviyesinin artırılması temelde önemli bir stratejik amaçtır. Katılımcılar bu konuda ilde bir stratejik yaklaşımın oluşmasını ve tüm yeni yatırım konularının bu stratejiye uygun gelişmesi gerektiğini vurgulamışlardır.

GRUP 6

“Artan yurtiçi rekabet Erzincan’ın ticaret, hizmet ve turizm sektörlerini geliştir-
mesini zorlaştırıyor.”

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER

Grup çalışması sonucunda “artan yurtiçi rekabet Erzincan’ın ticaret, hizmet ve turizm sektörlerini geliştirmesini zorlaştırıyor” tehdidinin gelecekte gündeme ge-tireceği gelişmeler şu şekilde belirlenmiştir:

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELER	
Sanayileşmede rekabet diğer illerde geliştiğinden ilimizde rekabet edebilecek yatırımcı engellenmektedir.	Yakın illerin doğa turizmi rekabeti artacaktır.
Hizmet sektöründe nitelikli personel bulmak zorlaşacaktır.	Turizm ve yatırım yönünden konaklama yerleri az ve yetersiz olacaktır.



Tehdidin gündeme getireceği gelişmelere karşılık grup çalışması sonucunda ortaya çıkan stratejik görev önerileri şunlardır:

TEHDİDİN GÜNDEME GETİRECEĞİ GELİŞMELERİN GEREKTİRDİĞİ GÖREVLER NELERDİR?	
İlimize ait tarım-sanayi ürünlerinin marka ve patent hakları ile tescillenmesi	İlimizde rekabeti korumak için yasal uygulamalar hazırlanmalıdır.
Hizmet sektöründe üniversitenin özel şirketler ve yatırımcılar ile personel kalitesini geliştirme konusunda önlem alması	Kümelenme konusunda örnek uygulamalar yapılmalıdır.
Turistlere ve yatırımcılara daha iyi konaklama ve yerleşim imkanı sunularak tedbir alınması	Dünyadaki ve ülkemizdeki gelişmeyi ve kaliteyi il olarak yakalamak için yatırımcıların Ar-Ge departmanına önem vermesi ve ticaret odasının danışma birimlerini oluşturması gerekmektedir.

- Çevre illerin de sanayileşmede yoğun bir rekabet içinde olması Erzincan ili sanayinin gelişimini güçleştirecektir. Bu kapsamda grup çalışanları ilgili eğilimin Erzincan'a yapacağı muhtemel etkileri ortadan kaldırmak amacıyla iki görev belirlemişlerdir. Bunlardan ilki, Erzincan'da bulunan işletmelere yönelik kümelenme konusunda örnek uygulamaları yapılmasıdır. Grup çalışanlarının belirlediği ikinci görev ise dünyadaki ve ülkedeki gelişmeyi ve kaliteyi Erzincan olarak yakalamak için yatırımcıların AR-GE departmanına önem vermesi ve ticaret odasının konu ile ilgili danışma birimlerini bünyesinde oluşturması gerektiğidir.
- Tehdidin gündeme getireceği bir diğer gelişme yakın illerle doğa turizmi rekabetinin artacağıdır. Ayrıca bölge illeri arasında tarım ve sanayi ürünleri arasında da rekabet artacaktır. Erzincan'da ürünleri rekabet ortamında korumak için mümkün olan yasal uygulamaların hazırlanması katılımcıların vurguladığı görev olarak karşımıza çıkmaktadır.
- Artan yurtiçi rekabet Erzincan'a özgü ürünlerin taklitlerinin ortaya çıkmasına sebep olacaktır. Katılımcılar ilin bu tehlide karşılık yapılması gerektiğini vurguladığı görev ise Erzincan'a ait tarım – sanayi ürünlerinin marka ve patent ile tescillenmesidir.
- Hizmet sektöründe nitelikli personel ihtiyacı gelecek dönemde tehdidin gündeme getireceği gelişmeler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda hizmet sektöründe üniversitenin özel şirketler ve yatırımcılar ile personel kalitesini geliştirme konusunda önlem alması görev olarak atanmıştır.
- Tehdidin tetikleyeceği bir diğer eğilim ise turizm ve yatırım yönünden konaklama yerlerinin sayısının ve niteliğinin yetersiz kalacak olmasıdır. Bu eğilimin etkilerinden korunmak amacıyla grup çalışanlarının belirlediği görev, turistlere ve yatırımcılara daha iyi konaklama ve yerleşim imkanı sunularak tedbirlerin alınmasıdır.

B.4 ERZİNCAN'IN EKONOMİK GELİŞİM GÖREVLERİNİN BELİRLENMESİ

Gruplar, Erzincan'ın işletmelerini etkileyen fırsat ve tehdit eğilimlerini ve bu eğilimlerden en etkin biçimde yararlanabilmek için gerçekleştirilmesi gereken görevleri bu aşamayla birlikte belirlemişlerdir.

Çalışma grupları toplamda 50 adet görev tespitinde bulunulmuştur. Ortaya çıkan çalışma sonuçları, görevlerin ifade edildiği konular itibariyle, 5 başlık altında gruplandırılmıştır. Bu görevlerin işaret ettiği ortak konular ve görev ifadeleri şu şekildedir:



Sanayi Üretimini Geliştirilmesi / Desteklenmesi (14)

İhracatta hammadde ve ara mamul temini için KOBİ'lere ucuz kredi imkânları sağlanmalı
İş geliştirme ve teknolojinin takip edilmesi
Teşvik yasası ile birlikte sanayi potansiyelinin tanıtımı ve yatırımcıların dikkatinin çekilmesi
Mukayeseli üstünlüğe sahip olan tarıma dayalı sanayiye ağırlık verilmesi
Stratejiye uygun üretimin yapılması
Dünyadaki ve ülkemizdeki gelişmeyi ve kaliteyi il olarak yakalamak için yatırımcıların Ar-Ge departmanına önem vermesi ve ticaret odasının danışma birimleri oluşturması
İşletmelerin kuruluş ve faaliyetleri sırasında kuruluş ve işletme sermayesinin desteklenmesi
Yer altı madenlerinin ekonomiye kazandırılması adına maden yerlerini gösteren maden haritalarının oluşturulması
Sanayi üretiminin artırılması için işletmeler kurulmadan öncelikle stratejik plan, fizibilite raporu çalışmalarının yapılması, üniversite desteğinin sağlanması
Demiryolu taşımacılığının geliştirilmesi
Ticaret odasının OSB'de bölge depolarını kurması
Nakliyeciler birliğinin kurulması
TSO gibi kuruluşların önderliği ile küçük sermayelerin bir araya gelmesinin sağlanması
Kümelenme konusunda örnek uygulamaların yapılması

Tarım ve Hayvancılığın Geliştirilmesi (12)

Organik tarım çiftliklerinin kurulması adına organik tarım yapmaya uygun arazilerin tanıtımının yapılması ve organik tarım üreticilerinin Erzincan'a davet edilmesi
Kapama meyve bahçelerinin kurulması için İl Özel İdaresince destek verilmesi (tel çit, fidan vs.) ve örnek kapama meyve bahçelerinin kurulması
Çevre illerin sebze ve meyve ihtiyaçlarının karşılanması adına Sebze Yetiştiricileri Birliği'nce yetiştiricilik ve pazarlama konularında öncülük yapılması
Ziraat fakültesinin kurulması adına gerekli girişimlerde bulunulması
Ev hanımlarının ve işsiz gençlerin eğitilmesi sonucu tarımsal üretimce verim ve kalite artırılmasına yönelik Halk Eğitim ve İş-Kur tarafından tarımsal kurslar düzenlenmesi
Örtü altı sebze yetiştiriciliği desteklenmelidir (sera yapımı, sera naylonu, damlama-sulama vb.)
İldeki sivil toplum örgütleri ve odalarca tarımsal fuarlar düzenlenmesi
İlin tarımsal sanayisinin gelişmesi adına kamu kurumları, belediye, ve sivil toplum örgütlerinin beraber çalışmaları
Modern sulama sistemlerinin tarımdaki uygulamalarının artmasıyla birim alandan alınan toprak verimindeki artışların realize edilmesi adına tarım danışmanlık uygulamalarının takip edilmesi
Toprakların korunmasına yönelik Tarım Bakanlığı ve çiftçi dayanışmasının gerçekleştirilmesi
Organik tarım ürünlerinin sertifikalandırılıp teknolojik üretime geçilmesinin sağlanması
Erzincan'daki tarımsal faaliyette bulunan işletmelerin İl dışında açılacak olan fuarlara katılmaları ve İlin tarım ürünlerinin tanıtımlarını sağlamaları

İşletmelerde Pazarlama / Tanıtım Faaliyetlerinin Geliştirilmesi (10)

İhracat ürünlerinin marka ile birlikte ambalaj ve görsel sunumlarının iyileştirilmesi sağlanmalı

Dış geziler ve fuar gezilerine ağırlık verilmeli

E-ticaret konusunda Erzincan'ın potansiyeli geliştirilmelidir

Pazarlama imkanlarının reklam, paketlenme, standardizasyon ve markalaşma gibi alanlarda geliştirilmesi

Pazar araştırmalarının yapılması ve e-ticaretin kullanılması

Erzincan'a ait tarım-sanayi ürünlerinin marka ve patent hakları ile tescillenmesi

Erzincan'da rekabeti korumak için yasal uygulamaların hazırlanması

Sektörel dış ticaret şirketlerinin kurulması için gerekli çalışmaların yapılması

Akarsulardan elde edilen HES enerjinin üretim artışının yatırımcı firmalara duyurulması

Yer altı madenlerinin ekonomiye kazandırılması adına özel sektöre tanıtımının sağlanması

Eğitim / Danışmanlık Altyapısı ve Girişimciliğin Geliştirilmesi (7)

Ergan Projesinin faaliyete geçmesi ile birlikte istihdamın artması amaçlı meslek edinme kurslarının açılması

Üniversite ve Turizm Müdürlüğü tarafından turizm sektörüne yönelik nitelikli iş gücü ihtiyacının karşılanması adına kursların açılması

Çevre sağlığı, iş güvenliği, kalite yönetim sistemi, vb. standardizasyonları KOBİ'lerin alması sağlanmalı, gerekli eğitimler yapılmalı

Girişimcilik ruhunun geliştirilmesi için yabancı dil, liderlik, iş geliştirme vs. eğitimlerinin verilmesi

Sanayiye yönelik ara eleman yetiştirilmesi

Kalifiye eleman ihtiyacının giderilmesi adına üniversite ve İş-Kur tarafından sekreterlik, tezgahtarlık, pazarlama, servis hizmet elemanı vb mesleki eğitimlerin verilmesini

Hizmet sektöründe üniversitenin özel şirketler ve yatırımcılar ile personel kalitesini geliştirme konusunda önlem alması



Turizm Potansiyelinin Harekete Geçirilmesi (7)

Ergan Projesinin faaliyete geçmesi ile birlikte yerli ve yabancı turizmin gelişmesi adına Ergan Dağı Turizm Birliği tarafından tanıtıcı broşürler bastırılması ve haritalara işlenmesi

Ergan Projesinin faaliyete geçmesi ile birlikte yeni tesislerin yapılması ve kayak turizmüne sunulması için bir an önce turizm alt yapısının oluşturulması (kanalizasyon, yol, teleferik vs.)

Kongre turizmüne yönelik nitelikli personel yetiştirilmesi

Ergan Projesinin faaliyete geçmesi ile birlikte acenteler tarafından tur programlarının yapılması ve duyurulması

Turizme artan talep ve yatırım fırsatları doğrultusunda kamu birimleri uygun yatırım alanlarını tahsis etmelidir.

Turistlere ve yatırımcılara daha iyi konaklama ve yerleşim imkanı sunularak tedbir alınması

Doğa turizmüne yönelik paket programların hazırlanarak CD ve broşürlerle yeterli tanıtımının yapılması

C. GÖRÜŞ VE TESPİTLER

7 Temmuz 2009 tarihinde gerçekleştirilen “Erzincan Gelecek Stratejisi Konferansı” boyunca yürütülen çalışmanın tüm akışı şu soruları cevaplayabilmek amacıyla oluşturulmuştur:

- ✓ **Erzincan** ilinin sahip olduğu, ekonomik gelişim görevlerini yerine getirirken yararlanacağımız güçlü yönlerimiz nelerdir?
- ✓ **Erzincan** ilinin sahip olduğu, ekonomik gelişim görevlerini yerine getirirken bizi zorlayacak; güçlendirmemiz gereken zayıf yönlerimiz nelerdir?
- ✓ **Erzincan** ilinin karşısında, ekonomik gelişim görevlerini yerine getirerek ulaşacağımız hangi fırsatlar bulunmaktadır?
- ✓ **Erzincan** ilinin karşısında, ekonomik gelişim görevlerini yerine getirerek bertaraf edebileceğimiz hangi tehditler bulunmaktadır?
- ✓ **Erzincan** ilini etkileyen yerel, ulusal ya da uluslararası bazda ne tür değişim ve gelişimler olmaktadır, bunlar **Erzincan** ilini etkileyen ne tür gelişmeleri doğurmaktadır? **Erzincan** ili, bu gelişmeleri ekonomik gelişim adına kullanabilmek için ne tür görevleri yerine getirmelidir? Bu görevleri ilde kim üstlenmelidir?

Katılımcıların tüm bu sorulara grup çalışması kapsamında kendi bilgi ve deneyimlerine dayanarak verdikleri cevaplar her bir bölümde değerlendirilmiştir.

Yapılan çalışmanın tümü ve elde edilen tüm çıktılar bir araya getirilerek incelendiğinde ise şu tespit ve görüşlere ulaşılmaktadır:



SANAYİ ÜRETİMİNİN GELİŞTİRİLMESİ / DESTEKLENMESİ

- Sanayi yapılarını geliştirmek ülkemizde kalkınma mücadelesi veren illerimizin temel stratejik alanları arasındadır. Erzincan ili için de mevcut sanayi üretimi seviyesini yükseltmek ve sanayi alanlarını çeşitlendirmek stratejik amaçlar arasındadır. Bu konuda ilde bugüne kadar yapılan sanayi altyapı yatırımları güçlü bir yan olarak daha gelişmiş bir seviyeye geçiş için fırsat sunmaktadır.
- Diğer taraftan sanayinin çeşitlendirilmesinde önceliğin tarımsal sanayiye verilmesi ve bu yönde stratejik planlar hazırlanması gereği vurgulanmaktadır. Bunun yanında ildeki tüm sanayi gelişiminin, hazırlanacak sanayi gelişimi stratejilerine uygun olması gerektiği belirtilmektedir.
- Bugün ilin bu alanda gelişme sağlaması için katılımcılar oluşan sanayi altyapısının ve teşvik imkanlarının yatırımcılara doğru bir şekilde tanıtılmasını önemsemektedirler.
- Sanayinin geliştirilmesi çabalarında her zaman yeni yatırımlar kadar mevcutların etkili bir şekilde büyütülmesi de bir hedeftir. Bu kapsamda Erzincan sanayinin gelişmesi için kalite, iş geliştirme, teknoloji ve AR-GE konularında daha fazla çalışma yapılması gerektiği vurgulanmıştır. Bu konularda oda bünyesinde danışmanlık hizmetlerinin oluşturulması talep edilmiştir. Ayrıca üniversite ile işbirliği içinde yeni yatırımlara fizibilite ve planlama desteği verilmesinin sağlanması gerektiği vurgulanmıştır.
- Sanayi altyapısının geliştirilmesi sürecinde, mevcut OSB, karayolu ve havayolu imkanlarının yanında katılımcılar, demiryolu altyapısının da geliştirilmesini bir stratejik görev olarak belirlemişlerdir. Ayrıca madencilik alanında mevcut rezervlerin belirlenmesi ve ekonomiye kazandırılması konusunda çalışma yapılması gerektiği ortaya çıkmıştır.
- Erzincan sanayi altyapısı yukarıda da bahsedildiği gibi geçmiş yıllar içinde yapılan atılımlarla belirli bir seviyeye gelmiştir. Ancak gelişme yolunda atılması gereken birçok adım vardır. Katılımcılar bunlar arasında OSB'de oda tarafından bölge depoları kurulmasını bir görev olarak önermişlerdir.
- Erzincan'da sanayinin gelişmesinin önündeki engellerden bir tanesi sınırlı sermaye imkanlarıdır. Bu probleme karşılık konferans katılımcıları oda liderliğinde sermayelerin bir araya gelmesinin sağlayacak güç birliği modellerinin uygulanmasını önermektedirler. Bu önerinin yanı sıra ildeki ekonomik gelişmelerin kendi içinde dengeli yürütülmesini sağlamak için kümelenme yapılarının araştırılacağı bir projenin uygulanması stratejik bir görev olarak ortaya çıkmıştır.

TARIM VE HAYVANCILIĞIN GELİŞTİRİLMESİ

- Erzincan tarım ve hayvancılık alanında başarılı sayılan çeşitli gelişmeleri sağlamış durumda. Bunlar arasında özellikle sebze ve meyve tarımının başlaması ve kültür hayvancılığının gelişme içinde olması gösterilmektedir.
- Tarım ve hayvancılığın geliştirilmesi konusunda ortaya çıkan stratejik gelişim görevlerinden ilki gelişmekte olan sebze ve meyve grubundaki ürünlerde tanıtım ve pazarlama çözümlerinin oluşturulmasıdır. Öncelikle çevre illere ürünleri satabilmek, bu konuda fuar düzenlemek ya da fuarlara katılmak önerilen uygulama görevleri arasındadır.
- Organik tarım potansiyelinin kullanıma geçirilmesi, bu potansiyeli araştırıp, yatırımcıların ilgisine sunulması bir diğer çalışma alanı olan stratejik görevler arasında yerini almıştır. Ayrıca organik ürünlerin sertifikalandırılması da bu kapsamda gerekli görülen çalışmalardandır.
- Tarım ve hayvancılık alanında stratejik gelişme görevleri arasında teknolojinin geliştirilmesi, ürün verimlerinin artırılması ya da arazilerin korunması konularına işaret edilmiştir. Bu görevler için tarım danışmanları gibi yeni uygulama türlerinden de fayda beklenmektedir.
- Tarım ve hayvancılık alanında modern yöntemlere geçilmesi ve verimli bir tarım ekonomisinin oluşması için işgücü eğitimi önemlidir. Konferans katılımcıları ilde özellikle son dönemde yaşanan sebze- meyve üreticiliği yanında seracılığın hareketlenmesi ile eğitim ihtiyacının daha da arttığını



ortaya koymaktadırlar. Bu gelişmeye karşılık önerilen stratejik görevler özellikle gençlere ve kadınlara yönelik tarımsal faaliyet eğitimleri ile üniversite bünyesinde Ziraat Fakültesi kurulmasıdır.

- Tarım ve hayvancılığın gelişmesinde modern yöntemlerin önemi Erzincan'da anlaşılmış durumdadır. Ancak sera, örtü altı sebze yetiştiriciliği ve yeni sulama sistemlerinin daha yaygın kullanımı için her türlü destek ve yönlendirmenin de hayat geçirilmesi gerektiği katılımcılar tarafından bir görev olarak önerilmektedir.

EĞİTİM VE DANIŞMANLIK ALTYAPISI İLE GİRİŞİMCİLİĞİ GELİŞTİRİLMESİ

- Erzincan ilinin ekonomik gelişimi içinde turizm, doğa sporları ve hizmet sektöründen beklentiler bulunmaktadır. Bu beklentilerin hayata geçmesinde ise girişimciliğe ve eğitilmiş insan kaynağına ihtiyaç duyulmaktadır. Konferans katılımcılar her iki konuda stratejik görevler belirlemişlerdir.
- Öncelikle ilde girişimcilik ruhunun geliştirilmesi için çaba gösterilmesi gerektiği belirlenmiş, diğer yandan girişimcilerin iş hayatına girmeleri durumunda ihtiyaç duyacakları liderlik, iş geliştirme, yabancı dil gibi alanlarda eğitim almalarının önemi vurgulanarak bu alanlarda eğitim uygulamaları bir görev olarak belirlenmiştir.
- Turizm alanında benzer şekilde nitelikli eleman ihtiyacının artması özellikle Ergen Projesi ile beraber kaçınılmazdır. Konferans katılımcıları Turizm Müdürlüğü ve üniversitenin öncülüğünde turizme yönelik meslek kurslarının uygulanması gerektiğini kaydetmişlerdir.

TURİZM POTANSİYELİNİN HAREKETE GEÇİRİLMESİ

- Ergen Dağı Projesi Erzincan ilinin ekonomik gelişmesinde turizm ve doğa sporlarının gelişme göstermesi için hayati öneme sahip bir projedir. Bu projenin etkili bir şekilde devreye girmesi için katılımcılar çok sayıda stratejik görev önerisinde bulunmuşlardır: Öncelikle bu bölgede turizm tesisleri için gerekli fiziksel altyapıların tamamlanması gerekmektedir. Diğer yandan bu projenin tamamlanması sürecinde tanıtıma ve turizm sektörleri ile işbirliğinin oluşturulmasına özel bir önem verilmesi gerektiği görülmektedir.
- Ergen Dağı ve dışındaki tüm turizm ve doğa sporları potansiyelinin hayat geçmesi gerekli yatırımların yapılmasına ve girişimcilerin bu andaki tesisleşme konusunda projeler başlatmasına bağlıdır. Bu projelerin hayata geçmesi için katılımcılar ilgili kamu birimlerinin yatırım alanların belirlenmesi ve hazırlanması konusunda çalışma başlatmasını stratejik görevler arasında saymaktadırlar.
- Erzincan ilinde turizmden gelir potansiyeli beklenen diğer konu kongre turizmidir. Bunun için tesisleşme yanında eğitilmiş işgücü gerektiği belirtilmiştir.

D. TEB ERZİNCAN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI GRUP ÇIKTILARI

D.1 BAŞARDIKLARIMIZ VE BAŞARMAMIZ GEREKENLER

Başardıklarımız:

Masa 1

- ✓ Yaş sebze üretimini başlattık
- ✓ Üniversiteyi kurduk
- ✓ Çevre düzenlemesinde gelişme gösterdik
- ✓ Doğalgaz ve su altyapısını geliştirdik
- ✓ Kültür hayvancılığına başladık
- ✓ Organik tarım üretimine başladık
- ✓ Damla sulama teknikleri kullanmaya başladık



- ✓ Çevreci bir il olma üzerine gelişme gösterdik
- ✓ Tulum peyniri, cimin üzümü ve bakır ile ilgili coğrafi işaretler
- ✓ Bütün hayvan türlerinin kayıt altına alınmasını sağladık
- ✓ Çarşı mahallesinin yeniden yapılandırılması ve standartlarının yükseltilmesi sağlandı
- ✓ Doğa sporlarının ilimizde yapılması düşüncesi oluşturuldu
- ✓ İlçe ve köy şenlikleri ile ilin tanıtımını sağladık
- ✓ Meraların ıslahı ve kayıt altına alınması sağlandı
- ✓ OSB'nin gelişimini sağladık
- ✓ Küçük sanayi sitesini kurulmasını sağladık
- ✓ Toprak analizi yapımına başlandı
- ✓ Sivil toplum örgütlerinin aktif hale gelmesine katkıda bulunduk

Masa 2

- ✓ Doğa sporlarının tanıtımı sağlandı
- ✓ Ulaşım alt yapısı geliştirildi
- ✓ Tarım ürünlerinde markalaşmayı başardık
- ✓ Konaklamada tesisleşme ve hizmet kalitesini geliştirdik
- ✓ Üniversitenin kısa zamanda gelişmesini sağladık
- ✓ Erozyonla mücadelede ilerleme kaydedildi
- ✓ İlin tanıtımı gerçekleştirildi
- ✓ Turizm ve acente faaliyetleri artırıldı
- ✓ İçme suyu projesi kabul edildi (can suyu)

Masa 3

- ✓ Deprem bilincini oluşturduk
- ✓ OSB'nin gelişimini sağladık
- ✓ Kalkınmada sektörel önceliklerde uzlaşma sağlandı (tarım-doğa turizmi)
- ✓ Örgütlenme bilinci gelişmeye başladı
- ✓ Üniversitenin açılması sağlandı
- ✓ Ulaşım alt yapısı geliştirildi
- ✓ Uluslar arası standartlarda ürünler üretmeye başladık
- ✓ Sanayi kültürünü geliştirmeyi başardık
- ✓ Doğal zenginliklerimizin değerlendirilmesini sağlamaya başladık

Masa 4

- ✓ Enerji alt yapısı oluşturuldu
- ✓ Teşvik yasası ile beraber sosyal güvenlik kapsamındaki sigortalı sayısı artırıldı
- ✓ Üniversitenin gelişimi sağlandı
- ✓ OSB'nin gelişimini sağladık
- ✓ Havalimanı yeni terminal binasının temeli atıldı
- ✓ Yeni sanayi sitesi faaliyete geçirildi
- ✓ Ergan dağı projesi alt yapısına başlandı
- ✓ AB hibe fonlarından yeterince pay almayı başardı

Masa 5

- ✓ İlin tanıtımı gerçekleştirildi
- ✓ Eğitim alt yapısı Türkiye ortalamasının üstüne çıkarıldı
- ✓ Ulaşım alt yapısı geliştirildi
- ✓ STK faaliyetleri Erzincan dışında başarıyla gerçekleştirildi
- ✓ Bürokrasi ve siyasette başarı yakalandı
- ✓ Hizmet sektöründe başarı sağlandı
- ✓ Enerji ve maden sektöründe başarı sağlandı
- ✓ İletişim sektöründe alt yapı gelişimi sağlandı
- ✓ Tarım alanlarında modern üretim tesisleri oluşturuldu
- ✓ Kamu kaynaklarından yeterli derecede pay almayı başardık
- ✓ Şehirleşmede başarı yakalandı
- ✓ Üniversite kurulması ve özel sektörün alt yapı desteğinin alınması sağlandı

Masa 6

- ✓ Erzincan OSB oluşumunu gerçekleştirdik
- ✓ Sanayi sitesini kurmayı başardık
- ✓ Marangozlar sitesini kurmayı başardık
- ✓ Erzincan üniversitenin kurulumu ve gelişimi
- ✓ Tarım ve hayvancılıkta modern çiftlik ve tesisler kuruldu
- ✓ Erzincan şehircilik ve çevre düzenlemesinin ülkemiz standartlarına

uyumunu gerçekleştirdik

- ✓ Sebze ve meyve üretiminde olağanüstü gelişme gösterildi
- ✓ Doğa sporlarının ilimizde yapılması düşüncesi oluşturuldu
- ✓ Tavuk çiftliği alanlarında modern üretim teknikleri kullanılmaya başlandı
- ✓ Havayolu ve karayolu gelişimi sağlandı
- ✓ Deprem sonrasında konut ve işyeri binalarının yapımında gelişme sağlandı
- ✓ Enerji alanında hidro santraller yapıldı
- ✓ Yapı kooperatifinde ciddi gelişmeler sağladık
- ✓ Madencilik gelişmesini sağladık

Başarmamız Gerekenler:

Masa 1

- ✓ Gıdacılar sitesini kurmayı başaramadık
- ✓ Örgütlü hayvancılığı sağlayamadık
- ✓ Taksim, Hocabey ve Kızılay mahallelerinin ıslahını sağlayamadık
- ✓ Kalifiye eleman yetiştiremedik
- ✓ Şehrimizin markalaşmasını sağlayamadık
- ✓ Turizmde etkili olmadık
- ✓ Göçü engelleyemedik
- ✓ Eğitimde ve sağlıkta istenen seviyeye gelemedik
- ✓ Çok ortaklı şirketlerin kurulmasını sağlayamadık
- ✓ Pazarlamada ilerleyemedik ve gelişemedik
- ✓ Sanayi türü meyvelerin üretimini sağlayamadık
- ✓ Bölgenin kalkınmasını sağlayacak teşvik unsurlarını oluşturamadık
- ✓ Boş arazileri verimli bir şekilde kullanamadık
- ✓ Kapama meyve bahçelerinin kurulmasını sağlayamadık
- ✓ Tarım ilaçlarının kontrollü kullanımını sağlayamadık
- ✓ İhracatı yeterince geliştiremedik
- ✓ Basınçlı sulama sistemleri kurulamadı
- ✓ Yem bitkilerinin üretimi sağlanamadı
- ✓ Nüfus sayısına göre işyeri planlaması gerçekleştirilemedi

- ✓ Sanayi geliştirilemedi
- ✓ Ürünlerimizi marka olması sağlanamadı
- ✓ Ağaçlandırma istenilen seviyeye gelinemedi
- ✓ Süt kullanımında gerekli soğuk zincir tekniklerinin kullanımı sağlanamadı

Masa 2

- ✓ Demiryolu bağlantısının Trabzon'a ulaşmamış olması
- ✓ Teknik ve yardımcı personel eksikliği giderilemedi
- ✓ El sanatları ve bakır işlerinin devamlılığını sağlayamadık
- ✓ Tarıma dayalı sanayi geliştirilemedi
- ✓ İşçi istihdamı yeterince oluşturulamadı
- ✓ Seyahat acenteleri doğa sporlarına yeterince yönelemedi
- ✓ İlimizde müze ve turizm danışma bürolarının kurulumunu sağlayamadık
- ✓ Peyzaj ve süs bitkilerini yeterince üretemedik
- ✓ Girişimcilere yeterli alt yapı desteği veremedik

Masa 3

- ✓ Ortak girişimciliği geliştiremedik
- ✓ Kurumsallaşmayı başaramadık
- ✓ Markalaşmayı başaramadık
- ✓ Ürünlerimizi yeterli düzeyde pazarlamayı başaramadık
- ✓ Sanayi bilincine sahip iş gücünü oluşturamadık
- ✓ İmalat, ticaret ve hizmet sektörlerinde planlama yapmayı başaramadık
- ✓ Ar-Ge bilincini oluşturamadık
- ✓ Hibe teşvik vb desteklerden yeterli düzeyde yararlanamadık
- ✓ Üniversite, sanayi işbirliğini kurmayı sağlayamadık
- ✓ İl'in reklam ve tanıtımını başaramadık
- ✓ Doğal kaynaklarımızı yeteri kadar ekonomiye kazandıramadık
- ✓ Sosyal tesislerimiz nitelik ve nicelik bakımından geliştirilemedi

Masa 4

- ✓ Markalaşmayı başaramadık
- ✓ Göçü engelleyemedik
- ✓ Maden suyu ve diğer doğal kaynakları yeterince değerlendiremedik
- ✓ Üniversite, sanayi işbirliğini kurmayı sağlayamadık
- ✓ Kurumsallaşmayı başaramadık
- ✓ Tarım ve hayvancılık üretimi artırılmadı
- ✓ İlimizin potansiyelleri tanıtılmadı
- ✓ Tarım ve sanayi kesimine yeteri kadar eğitim verilemedi
- ✓ Hedefleri belirleyemedik, yol haritasını çizemedik
- ✓ İhracatı yeterince geliştiremedik

Masa 5

- ✓ Şirketler olarak kurumsallaşamadık
- ✓ Ortak girişimciliği geliştiremedik
- ✓ Kalifiye eleman yetiştiremedik
- ✓ Sosyal yaşam alanlarının yetersizliği
- ✓ Hazırcılık kültürünün yenilememesi
- ✓ Çevre illere nazaran hayat pahalılığı engellenemedi
- ✓ Tarımda sulamanın pahalılığı engellenemedi ve su kalitesinin artırılması sağlanamadı
- ✓ Kamu özel sektör arasında yeterli iş birliği sağlanamadı
- ✓ İl bazında yeterli derecede güvenlik sağlanamadı
- ✓ Ticarete dışa açılmadık

Masa 6

- ✓ Mobilyacılıkta ihracat noktasına gelinemedi
- ✓ Tarım - Hayvancılık sanayinde dışa açılmadık
- ✓ Şirketlerde kurumsallaşma sağlayamadık
- ✓ Ortak girişimciliği geliştiremedik
- ✓ Hizmet sektörünü geliştiremiyoruz
- ✓ Ara hizmetlerde kalifiye eleman yetiştiremedik

- ✓ Erzincan OSB'ye yatırımcıları getiremedik
- ✓ İyi bir dinleyici ve uygulayıcı olmadık
- ✓ Erzincan maden suyunun üretimini ve tanıtımını yeterince yapamadık
- ✓ Taşımacılıkta köy ve ilçelere gidecek yolcu terminalini yapamadık
- ✓ Termal tesisler yapamadık
- ✓ Nüfusu artıramadık
- ✓ Göçü engelleyemedik
- ✓ Toplantı ve konferanslar için yeterli tesisler kuramadık
- ✓ Belediye'nin hizmetlerinde kurumlar arası uyumu başaramadık
- ✓ El emeğine dayalı yerel hediyelekleri yapamadık (bakır işleme-turistik)
- ✓ Kültür balıkçılığını geliştiremedik
- ✓ Maden sektöründe madenleri limanlara ulaştıracak demiryollarını kuramadık

D.2 ERZİNCAN İLİNİN BASKIN ÖZELLİKLERİ – GZFT UYGULAMASI

GZFT Analizi Uygulaması

Güçlü ve Zayıf Yanlar Analizi

Masa 5

Güçlü Yanlar:

- ✓ Ulaşım noktasında oluşumuz
- ✓ İşgücünün ucuz olması
- ✓ Uygun iklim şartlarına sahip olmamız
- ✓ Yer altı ve su kaynaklarının bol olması
- ✓ Sebze ve meyve üretiminde üreticilerin motivasyon sahibi olması
- ✓ Merkezi yönetim bürokrasisinde güçlü olmamız
- ✓ Yönetici kadronun yetenekli ve istekli olması
- ✓ Organik tarım ve hayvancılığa elverişli arazilerin olması
- ✓ Temel yatırım altyapısının yeterli olması

Zayıf Yanlar:

- ✓ Kalifiye insan gücünün yetersizliği
- ✓ İlçeler ve merkez nüfusunun yetersizliği
- ✓ Güney ve Kuzey bağlantısının yetersizliği
- ✓ Güçlü sermayenin yetersizliği
- ✓ Kırsal kesimde güvenliğin yetersizliği
- ✓ Müzakere kültürünün yetersizliği
- ✓ Merkez ille ilçeler arasında coğrafi bütünlüğün olmayışı
- ✓ Ortaklık bilincinin yeterli düzeyde olmaması
- ✓ 1. Derece deprem kuşağında olması
- ✓ Doğa turizmine uygun coğrafi şartların varlığı
- ✓ Erzincan dışındaki Erzincanlıların memleketlerine bağlılıkları
- ✓ Ticari ahlakın varlığı
- ✓

Fırsatlar ve Tehditler Analizi

Masa 1

Fırsatlar:

- ✓ Uzun yıllardır ekilip biçilmeyen organik tarıma uygun tarım arazilerinin olması
- ✓ Erzincan'ın ulaşımda geçiş noktasında olması
- ✓ İlin dışında Erzincanlı iş adamlarının olması ve il dışındaki Erzincanlı nüfusun fazla oluşu
- ✓ Organik tarım ürünlerine talebin artması
- ✓ Tarımda kuraklık etkilerinin giderek artması
- ✓ Doğa sporlarına ve yayla turizmine olan talebin artması
- ✓ Rusya ve İran'a yakın oluşu
- ✓ Tulum peynirinin Türkiye genelinde tanınmış olması
- ✓ Cimin üzümünün Türkiye genelinde tanınmış olması
- ✓ Erzincan fasulyesinin Türkiye genelinde tanınmış olması
- ✓ İl dışındaki Erzincanlı yetişmiş akademisyenlerin fazla oluşu

Tehditler:

- ✓ Erzincan ile ilgili asılsız ve yanlış tanıtımlar (köprü)
- ✓ Erzincan'ın sportif kulüplerinin olmayışı
- ✓ Yurtdışındaki hemşerilerimizin ilimize gelmemeleri ve yatırım yapmamaları
- ✓ Erzincan'ın Erzurum ve Sivas gibi iki büyük ilin arasında olması
- ✓ İlimizin 1. dereceden deprem kuşağında yer alması
- ✓ Üniversite hastanesinin olmayışı
- ✓ Bazı komşu illerdeki güvenlik sorunları (tarım, hayvancılık, turizm)
- ✓ Bölgede bilgili ve eğitimli yatırımcıların olmaması
- ✓ Teknolojik eksiklikler
- ✓ Sanayi hammaddesine uzak olması
- ✓ Erzincan ismi kullanılarak başka illerde tulum peyniri ve balın satılıyor olması
- ✓ Göç eden ailelerden ikinci kuşak neslin Erzincan'a olan bağlarını koparması

Masa 2

Fırsatlar:

- ✓ Küresel ısınmanın gündemde olduğu bir zamanda su havzasındaki bolluk
- ✓ Erzincan'ın çok eski medeniyetlere ev sahipliği yapmış olması
- ✓ Doğal kaynakların varlığı ve maden zenginliği, altın - krom zenginliği
- ✓ Erzincan'ın doğu-batı, kuzey-güney bağlantı yolu üzerinde olması
- ✓ Ergan Dağı projesinin varlığı
- ✓ Komşu illere nazaran iklimin tarım ve sanayiye elverişli olması
- ✓ Bilişim ve iletişim şirketlerinin Erzincan'a olan ilgisi
- ✓ OSB'nin altyapısının hazır olması
- ✓ Enerji sektörü açısından yatırım cazibesi (HES - Rüzgar tribünü)
- ✓ Bürokraside ve siyasette Erzincan'ın etkinliği
- ✓ Doğa sporlarına uygun mekânların olması

Tehditler:

- ✓ Deprem bölgesinde oluşumuz
- ✓ Tabiat ve kültür varlıklarının korunması konusundaki bilgisizlik
- ✓ Olumsuz ve niteliksiz göç alınması
- ✓ Sulama için bilinçsiz sondaj yapılması
- ✓ Çevrede meydana gelen olumsuz olaylar
- ✓ Ticari imkanların kısıtlı olması
- ✓ Öğrenci sayısının artışına paralel olarak yeterli konut bulunmaması
- ✓ Zengin bitki örtüsü olmasına rağmen yeterince değerlendirilemememiz (fabrika azlığı, turizme katma değer sağlanamaması)
- ✓ İşsizliğin artıyor oluşu
- ✓ Geçmişe oranla hayvancılığın azalması

Masa 3

Fırsatlar:

- ✓ Küresel iklim değişikliğinde su havzasında olmak
- ✓ Sanayinin kuruluş aşamasında olması ve altyapının hazırlanması
- ✓ Tarımsal sektörel altyapılaşmanın olması
- ✓ Karayolunun tüm doğuya açılan yol üzerinde olması
- ✓ Demiryolunun denizlere bağlanması
- ✓ 4. grup teşvik kapsamında olmamız
- ✓ Bürokratik gücün varlığı
- ✓ Jeopolitik konumun güçlülüğü
- ✓ İklimsel özelliği ile tarımsal gücü
- ✓ Rüzgar enerjisi
- ✓ Erzincanlı lobinin varlığı
- ✓ 2011 üniversiteler kış olimpiyatı
- ✓ Alternatif turizm ve kongrelerin yapılabilme imkanı

Tehditler:

- ✓ Erzurum ilinin yanında olmamız ve Sivas ile sıkışmamız durumu ticareti engellemektedir
- ✓ Deprem bölgesinde oluşumuz
- ✓ Dışarıdan terör bölgesinde olduğumuz varsayımı
- ✓ Dışarıya göç vermemiz
- ✓ Trabzon'un limanla dışarıya açılması ticaretimizi olumsuz yönde etkilemekte
- ✓ Erzincan markasının olmayışı
- ✓ Bürokratik kadronun yetersizliği ve komşu ülkelerin güvenlik sorunu

Masa 4

Fırsatlar:

- ✓ İlin doğal yapısı ve güzellikleri
- ✓ Bölgedeki diğer illere göre iklimin mikroklima özelliğine sahip olması
- ✓ Ulaşım kolaylığı
- ✓ Yeni teşvik paketinde 4.bölgede yer alınması ve teşvik kapsamının geniş olması
- ✓ AB fonlarından faydalanan 43 il içerisinde bulunulması
- ✓ 2011 Erzurum Üniversiteler Kış Olimpiyatları
- ✓ Siyasi destekte şanslı il olmamız
- ✓ Erzincanlı lobinin varlığı
- ✓ Organik tarım ürünlerine talebin artması

Tehditler:

- ✓ Deprem bölgesinde oluşumuz
- ✓ Olumsuz ve niteliksiz göç alınması
- ✓ Komşu illerin gelişmiş olması
- ✓ Küresel ısınmanın etkileri
- ✓ Bölgedeki ekonomik yetersizliğin girişimcileri olumsuz etkilemesi
- ✓ Tarım ve hayvancılık sektörünün gerilemesi
- ✓ İthal girdilerin ucuzluğu ve kalitesizliği Sağlık sektöründeki olumsuz gelişmeler
- ✓ Dışarıya akademisyen göçü vermemiz

Masa 6

Fırsatlar:

- ✓ Doğa turizmine uygun il olmamız
- ✓ İlimizin fiziki yapısı
- ✓ İçme suyu ve termal kaynakların oluşu
- ✓ Tarımsal ürünlerin çeşitliliği
- ✓ İklim şartları
- ✓ Ulaşım noktası oluşu
- ✓ Devlet demiryolları, karayolu ve havayollarına yakınlık
- ✓ Siyasi destekte şanslı il olmamız
- ✓ Mevcut OSB kapasitesinin yatırımlar bakımından yeterli oluşu
- ✓ Diğer illere göre üniversitenin yeni kurulmuş olması
- ✓ 3. ordunun ilimizde olması
- ✓ TOKİ kentsel proje üretimi
- ✓ Tarihi yapının az olması sebebiyle imar düzenlemesinde kolaylıklar
- ✓ Bölgesel ticarete bulunulan konum
- ✓ Teşvik yasasında diğer illere göre daha iyi konumda olması
- ✓ Petrol - doğalgaz hatlarının ilden geçmesi
- ✓ Bilişim merkezi oluşu
- ✓ Nüfus azlığı dahilinde hizmet sektöründe istihdam imkanı
- ✓ Fırat Nehrinde rafting imkanı
- ✓ Maden ve altın gibi yer altı kaynaklarının oluşu
- ✓ Kayak imkânı ve yer altı sularının varlığı

Tehditler:

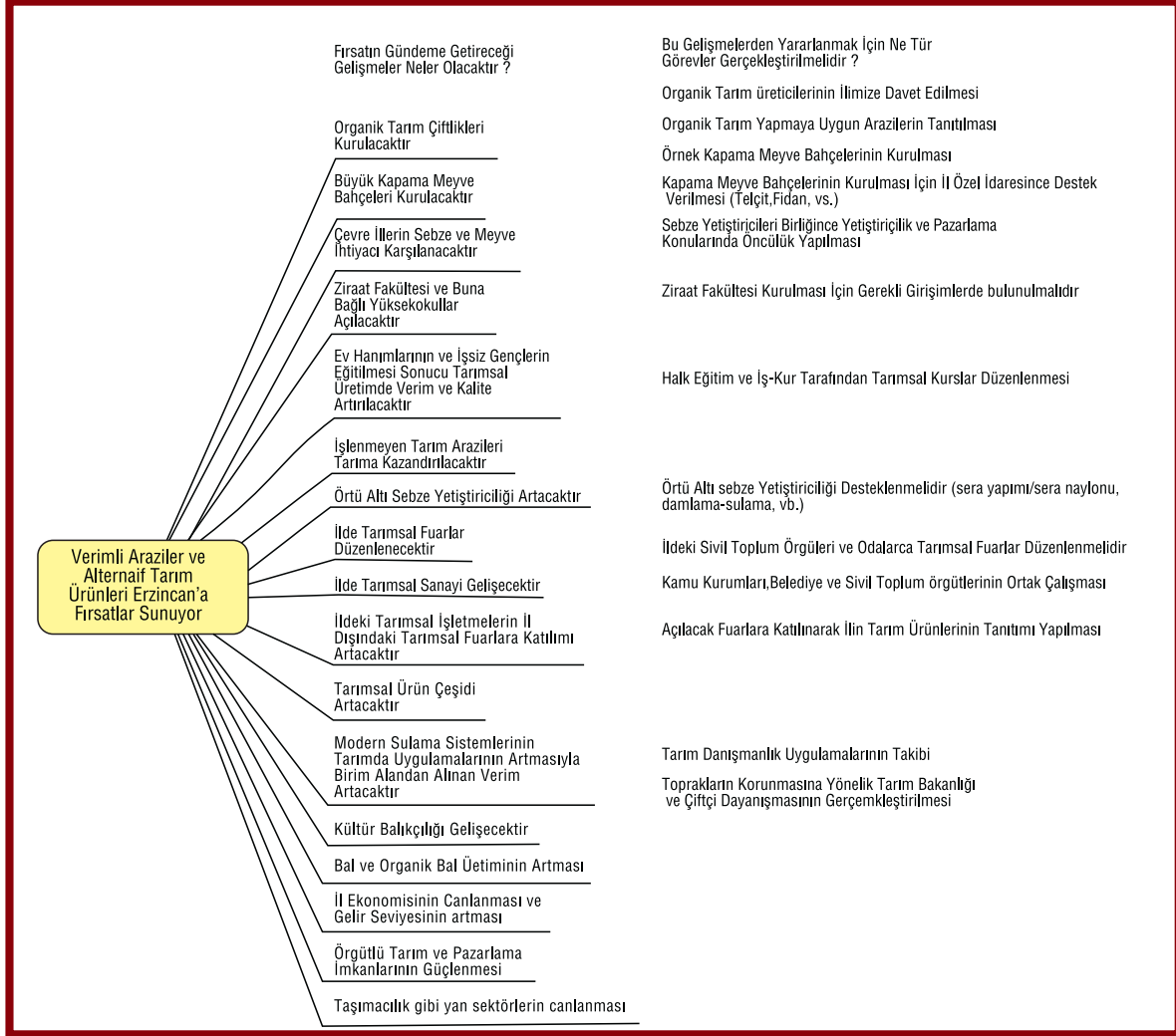
- ✓ Az gelişmiş bölgelerden göç alması
- ✓ Yabancı dil bilen personel (tercüman) azlığı
- ✓ Deprem bölgesinde oluşumuz
- ✓ Yerel inşaat sektörüne TOKİ'nin etkileri
- ✓ Turist gelmesine etken olarak tarihi yapıların azlığı
- ✓ Çeşitli bölge ve genel müdürlüklerinin komşu illerde olması
- ✓ Tam teşekküllü hastanelerin olmayışı

- ✓ G veren bir il oluşumuz
- ✓ Kısım en ilçelerde terör olması
- ✓ Fırat yatağının taşma olasılığı
- ✓ İklım koşulları
- ✓ Őirketleřmedeki eksikliklerimiz

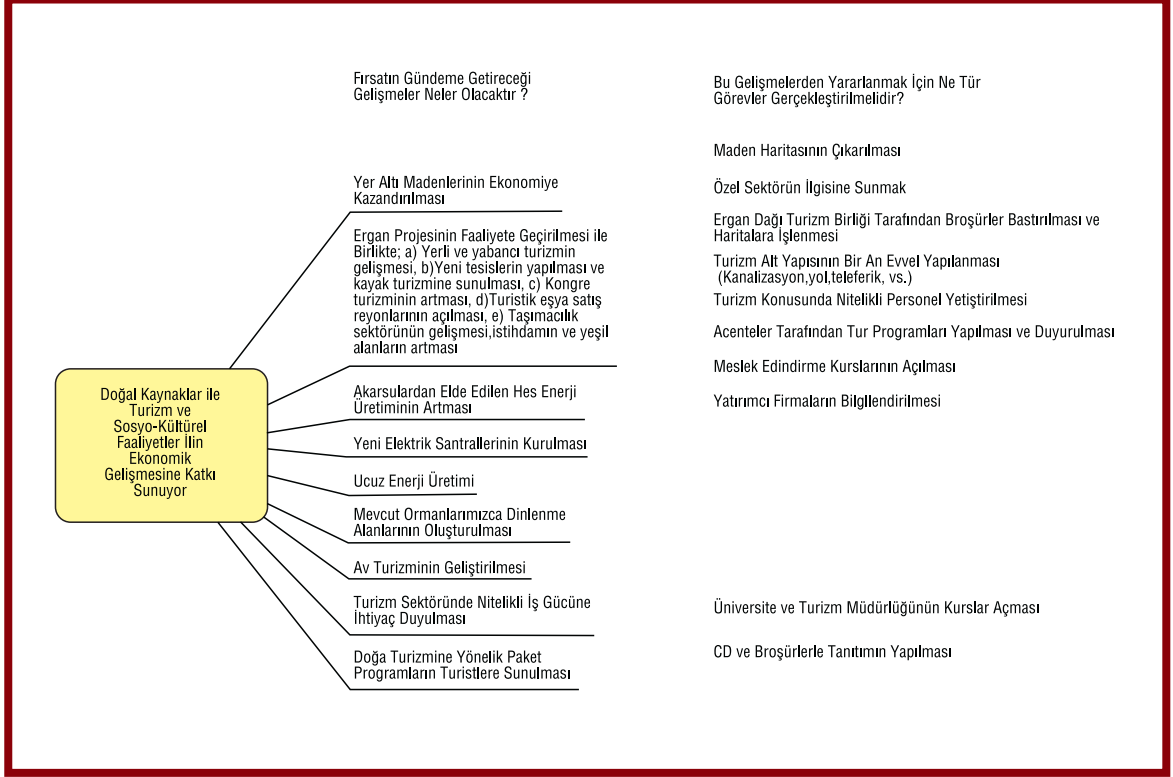


D.3 EĞİLİMLER HARİTASI

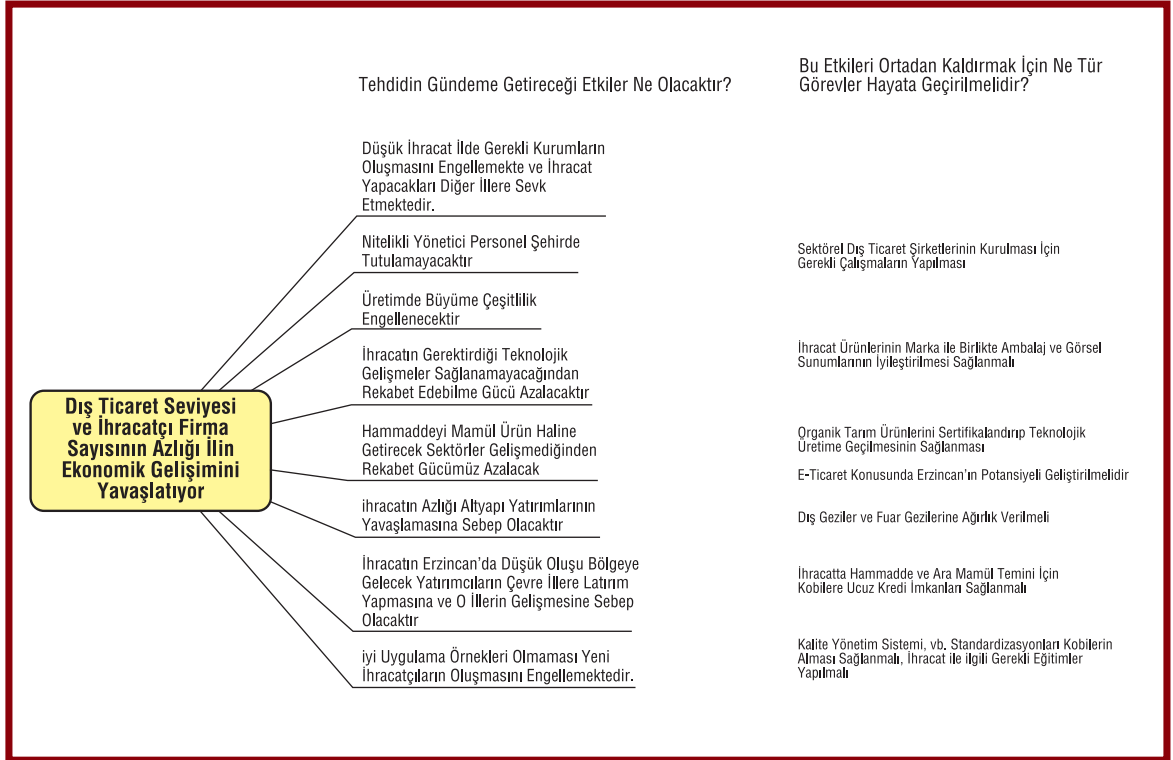
Masa 1



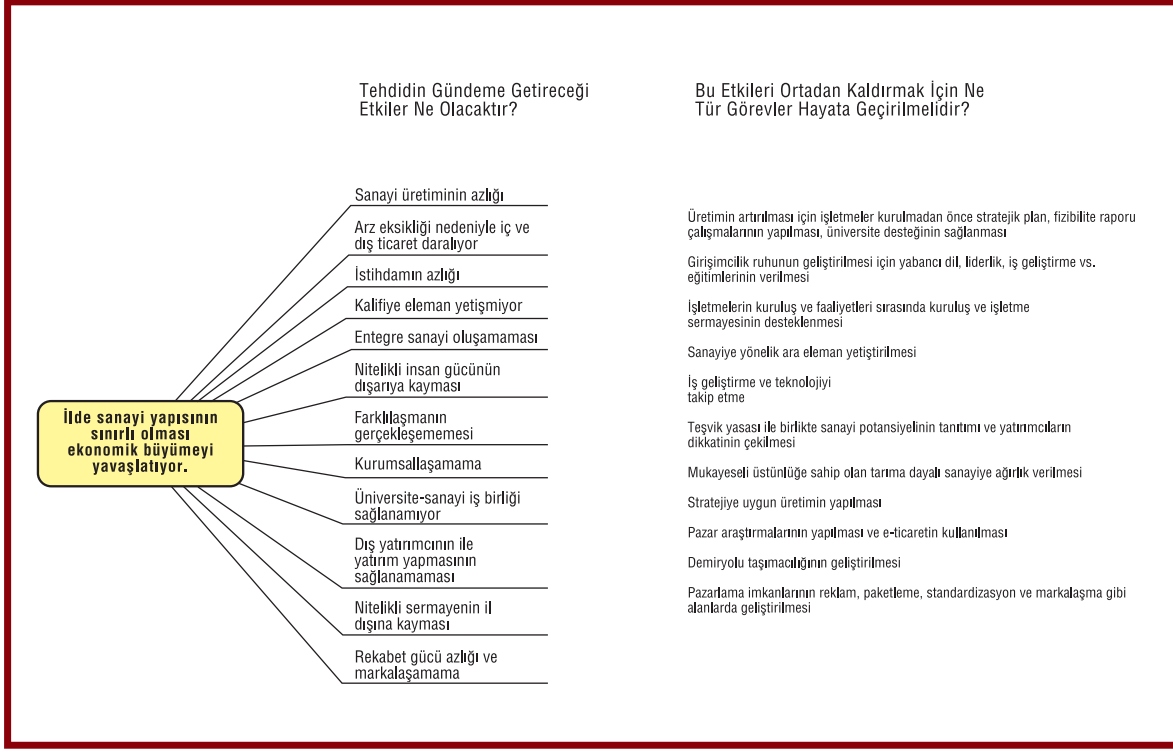
Masa 2



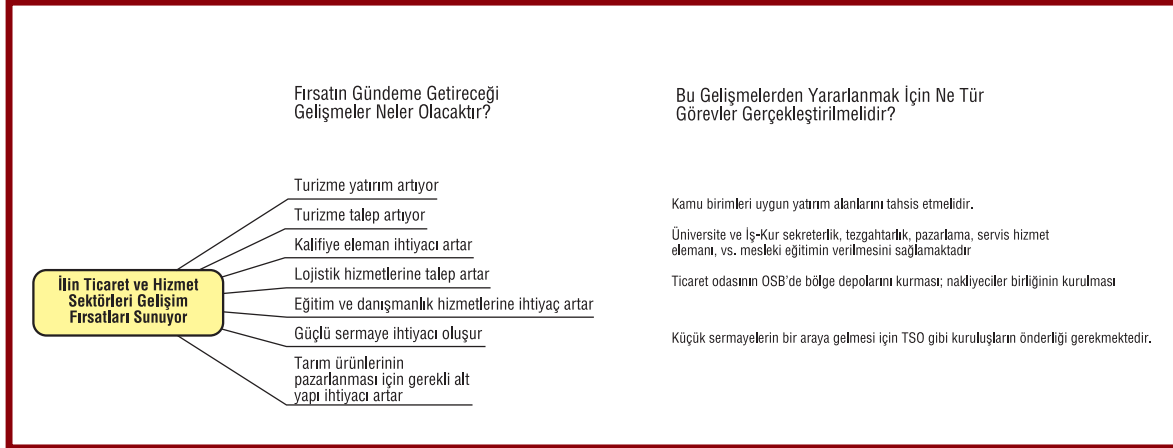
Masa 3



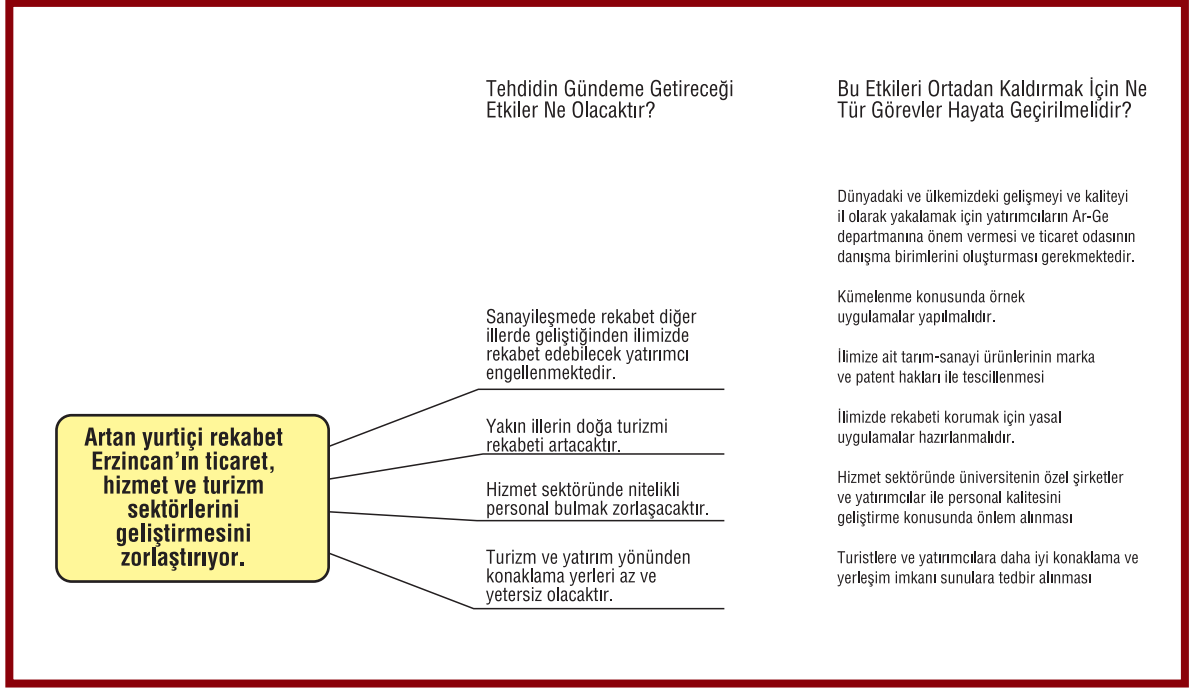
Masa 4



Masa 5



Masa 6



E. TEB ERZİNCAN GELECEK STRATEJİLERİ KONFERANSI KATILIMCI BİLGİLERİ

TEB Erzincan Gelecek Stratejileri Konferansı aşağıda isimleri geçen katılımcılar ile gerçekleştirilmiştir.

NO	AD SOYAD
1	Ahmet ÇELİKKOL
2	Ahmet ESKİYURT
3	Ahmet ÖZELGÜL
4	Alaaddin KESİK
5	Alaattin BAŞ
6	Ali AYKAŞ
7	Ali BAŞ
8	Ali LEK
9	Atilla TARCANLI
10	Aydın YALÇIN
11	Ayhan AKPAY
12	Bahattin TEKİN
13	Bekir ADIGÜZEL
14	Bilal YILDIRIM
15	Bülent AKKUŞ
16	Cengiz SÖKMEN
17	Engin USTAOĞLU
18	Enver YÜCEL
19	Erdoğan MURAT
20	Ergun SONALAY
21	Ergül KOLAK
22	Erkan YILMAZ
23	Eyüp ÇALIŞIR
24	Fatih MAZLUM
25	Feti İÇER
26	Halil İbrahim DENİZ
27	Hasan KELEŞ
28	İbrahim ÇETİNKAYA
29	İbrahim ÖZELGÜL
30	İbrahim YARAR
31	K. Atanur KÖSEÖĞLU
32	M. Uğur KAYA

33	Mehmet Fikret ŞİRECİ
34	Metin ÇANKAYA
35	Metin UÇAR
36	Murat GÖZÜTOK
37	Murat NIŞANCI
38	Mustafa ALADAĞ
39	Mürsel ATIŞ
40	Naci GÜN
41	Necmi YAPINCA
42	Nuri ÖZDEMİR
43	Orhan TOPKAYA
44	Osman KELEŞ
45	Ömer AKSU
46	Özcan TEKİN
47	Rahmi TOKGÖZ
48	Ruhi AKMAN
49	Salih TERZİ
50	Sami GÜNER
51	Sami MOLLAOĞULLARI
52	Sami SERTADIM
53	Sami Tuncer KIRTILOĞLU
54	Savaş ŞİNANOĞLU
55	Selçuk KESİK
56	Suhabi OKUMUŞ
57	Süleyman BIYIK
58	Şahin SEKMAN
59	Şehmistan ERDOĞAN
60	Şevki SÖĞÜRTLÜPİNAR
61	Şule AKSOY
62	Şükrü DENTİR
63	Tevfik YILMAZ
64	Tevhit KAHRAMAN
65	Zakir KARARTI
66	Züber ÖZCAN

